

## SPIS TREŚCI

|                                                      |    |
|------------------------------------------------------|----|
| Notatki autora dotyczące dzieła „O wojnie” . . . . . | 5  |
| Przedmowa autora . . . . .                           | 11 |

### Księga pierwsza

#### O NATURZE WOJNY

|                                                                                                                                                                                                        |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Rozdział pierwszy. Co to jest wojna? . . . . .                                                                                                                                                         | 15 |
| 1. Wstęp . . . . .                                                                                                                                                                                     | 15 |
| 2. Określenie pojęcia . . . . .                                                                                                                                                                        | 15 |
| 3. Użycie siły aż do ostateczności . . . . .                                                                                                                                                           | 16 |
| 4. Celem jest obehwładnienie wroga . . . . .                                                                                                                                                           | 17 |
| 5. Krańcowe napięcie sił . . . . .                                                                                                                                                                     | 18 |
| 6. Modyfikacje wywołane przez rzeczywistość . . . . .                                                                                                                                                  | 19 |
| 7. Wojna nie jest nigdy aktem odosobnionym . . . . .                                                                                                                                                   | 20 |
| 8. Wojna nie składa się z jednego tylko krótkotrwałego uderzenia . . . . .                                                                                                                             | 20 |
| 9. Wynik wojny nie jest nigdy bezwzględny . . . . .                                                                                                                                                    | 22 |
| 10. Prawdopodobieństwa rzeczywistości zastępują krańcowość i bezwzględność pojęć . . . . .                                                                                                             | 22 |
| 11. Cel polityczny występuje ponownie . . . . .                                                                                                                                                        | 22 |
| 12. Nie wyjaśnia to jednak zastoju w działaniach wojennych . . . . .                                                                                                                                   | 24 |
| 13. Jedna tylko przyczyna może wstrzymać działania wojenne, i to, jak się zdaje, spowodowana zawsze przez jedną ze stron walczących . . . . .                                                          | 25 |
| 14. Działania wojenne osiągałyby przez to ciągłość doprowadzającą je znowu do ostateczności . . . . .                                                                                                  | 26 |
| 15. Wysuwa się w ten sposób zasadę biegunowych przeciwieństw . . . . .                                                                                                                                 | 26 |
| 16. Natarcie i obrona są to rzeczy różnego rodzaju i nierównej siły; zasady biegunowości przeciwieństw nie da się więc do nich zastosować . . . . .                                                    | 27 |
| 17. Działanie zasady biegunowości przeciwieństw częstokroć bywa niweczone przez przewagę obrony nad natarciem i tym się tłumaczy zastój w działaniach wojennych . . . . .                              | 27 |
| 18. Druga przyczyna polega na niedokładnym pojmowaniu położenia . . . . .                                                                                                                              | 28 |
| 19. Często zdarzające się okresy zastoju w działaniach wojennych oddalają wojnę jeszcze bardziej od zasady bezwzględnej i czynią ją w jeszcze większym stopniu rachunkiem prawdopodobieństwa . . . . . | 29 |
| 20. Brakuje zatem jeszcze tylko przypadku, aby upodobnić wojnę do gry, a właśnie w przypadku wojna bardzo obfituje . . . . .                                                                           | 29 |

|                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 21. Wojna staje się grą zarówno przez swój charakter obiektywny, jak i subiektywny . . . . .         | 29 |
| 22. Duchowi ludzkiemu odpowiada to na ogół najbardziej . . . . .                                     | 30 |
| 23. Wojna jest jednak zawsze poważnym środkiem do poważnego celu. Bliższe jej określenie . . . . .   | 31 |
| 24. Wojna jest tylko dalszym ciągiem polityki prowadzonej innymi środkami . . . . .                  | 32 |
| 25. Różnorodność wojen . . . . .                                                                     | 32 |
| 26. Każdą wojnę można uważać za działanie polityczne . . . . .                                       | 33 |
| 27. Pogląd powyższy pozwala w wyniku zrozumieć historię wojen i ugruntować podstawy teorii . . . . . | 33 |
| 28. Wyniki dla teorii . . . . .                                                                      | 34 |
| <i>Rozdział drugi. Cele i środki wojny . . . . .</i>                                                 | 36 |
| <i>Rozdział trzeci. Geniusz wojenny . . . . .</i>                                                    | 51 |
| <i>Rozdział czwarty. O niebezpieczeństwie na wojnie . . . . .</i>                                    | 70 |
| <i>Rozdział piąty. Wysiłek fizyczny na wojnie . . . . .</i>                                          | 72 |
| <i>Rozdział szósty. Wiadomości podczas wojny . . . . .</i>                                           | 74 |
| <i>Rozdział siódmy. Tarcie na wojnie . . . . .</i>                                                   | 76 |
| <i>Rozdział ósmy. Uwagi końcowe do księgi pierwszej . . . . .</i>                                    | 79 |

## Księga druga

### TEORIA WOJNY

|                                                                                                 |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Rozdział pierwszy. Podział sztuki wojennej . . . . .</i>                                     | 83  |
| <i>Rozdział drugi. Teoria wojny . . . . .</i>                                                   | 91  |
| 1. Początkowo przez „sztukę wojenną” rozumiano tylko przygotowanie sił zbrojnych . . . . .      | 91  |
| 2. Wojna przejawia się najwcześniej w sztuce oblężniczej . . . . .                              | 91  |
| 3. Następnie pojawiła się taktyka . . . . .                                                     | 92  |
| 4. Właściwe prowadzenie wojny przejawiało się tylko czasami i to jakby ukradkiem . . . . .      | 92  |
| 5. Rozważania wydarzeń wojennych wywołały potrzebę teorii . . . . .                             | 92  |
| 6. Dążenie do stworzenia nauki pozytywnej . . . . .                                             | 93  |
| 7. Ograniczenie teorii do przedmiotów materialnych . . . . .                                    | 93  |
| 8. Przewaga liczebna . . . . .                                                                  | 93  |
| 9. Zaopatrzenie wojska . . . . .                                                                | 93  |
| 10. Baza . . . . .                                                                              | 94  |
| 11. Linie wewnętrzne . . . . .                                                                  | 94  |
| 12. Wszystkie te próby należy odrzucić . . . . .                                                | 94  |
| 13. Wyluczają one geniusz z reguły ogólnej . . . . .                                            | 95  |
| 14. Trudności teorii od chwili zajęcia się wielkościami duchowymi . . . . .                     | 95  |
| 15. Na wojnie nie wolno wykluczać wielkości duchowych . . . . .                                 | 96  |
| 16. Główna trudność teorii prowadzenia wojny . . . . .                                          | 96  |
| 17. Pierwsza właściwość: siły i wpływy duchowe . . . . .                                        | 97  |
| 18. Wpływ niebezpieczeństwa . . . . .                                                           | 97  |
| 19. Zakres wpływu wywieranego przez niebezpieczeństwo . . . . .                                 | 98  |
| 20. Inne siły uczucia . . . . .                                                                 | 98  |
| 21. Właściwości umysłu . . . . .                                                                | 99  |
| 22. Z różnaitości indywidualności duchowych wypływa różnaitość dróg wiodących do celu . . . . . | 99  |
| 23. Właściwość druga: żywa reakcja . . . . .                                                    | 99  |
| 24. Właściwość trzecia: niepewność wszelkich danych . . . . .                                   | 100 |
| 25. Nauka pozytywna jest niemożliwa . . . . .                                                   | 100 |



|                                                                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 26. Wyjścia umożliwiające teorię . . . . .                                                                       | 100 |
| 27. Teoria powinna być rozważaniem, a nie doktryną . . . . .                                                     | 101 |
| 28. Ten punkt widzenia umożliwia istnienie teorii i usuwa jej sprzeczność z praktyką . . . . .                   | 102 |
| 29. Teoria rozważa więc istotę celów i środków. Cele i środki w taktyce . . . . .                                | 103 |
| 30. Okoliczności towarzyszące zawsze użyciu środków . . . . .                                                    | 103 |
| 31. Teren . . . . .                                                                                              | 103 |
| 32. Pora dnia . . . . .                                                                                          | 104 |
| 33. Pogoda . . . . .                                                                                             | 104 |
| 34. Cele i środki strategii . . . . .                                                                            | 104 |
| 35. Okoliczności towarzyszące użyciu tych środków . . . . .                                                      | 104 |
| 36. Okoliczności wytwarzają nowe środki . . . . .                                                                | 104 |
| 37. Strategia poznaje te środki i cele tylko z doświadczenia . . . . .                                           | 105 |
| 38. Jak daleko należy zejść w analizie środków . . . . .                                                         | 105 |
| 39. Wielkie uproszczenie wiedzy . . . . .                                                                        | 106 |
| 40. Uproszczenie to wyjaśnia szybki rozwój talentu wielkiego wodza oraz dlaczego wódz nie jest uczonym . . . . . | 106 |
| 41. Dawniejsza sprzeczność . . . . .                                                                             | 107 |
| 42. Odmawiano z tego powodu pożytku wszelkiej wiedzy i przypisywano wszystko wrodzonym zdolnościom . . . . .     | 107 |
| 43. Wiedza musi odpowiadać stanowisku . . . . .                                                                  | 108 |
| 44. Wiedza na wojnie jest bardzo prosta, lecz nie jest zarazem zbyt łatwa . . . . .                              | 108 |
| 45. Jaka powinna być ta wiedza . . . . .                                                                         | 108 |
| 46. Wiedza musi się stać umiejętnością . . . . .                                                                 | 109 |
| <i>Rozdział trzeci. Sztuka wojenna czy nauka wojenna . . . . .</i>                                               | 111 |
| 1. W mowie potocznej jeszcze się to nie ustaliło . . . . .                                                       | 111 |
| 2. Trudność oddzielenia poznania od oceny . . . . .                                                              | 112 |
| 3. Wojna jest aktem stosunków pomiędzy ludźmi . . . . .                                                          | 112 |
| 4. Różnica . . . . .                                                                                             | 113 |
| <i>Rozdział czwarty. Metodyzm . . . . .</i>                                                                      | 114 |
| <i>Rozdział piąty. Krytyka . . . . .</i>                                                                         | 120 |

### Księga trzecia

#### O STRATEGII W OGÓLNOŚCI

|                                                                                        |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Rozdział pierwszy. Strategia . . . . .</i>                                          | 143 |
| 1. Bitwy możliwe należy ze względu na ich skutki uważać za rzeczywiste . . . . .       | 148 |
| 2. Podwójny cel bitwy . . . . .                                                        | 149 |
| 3. Przykład . . . . .                                                                  | 149 |
| 4. Patrząc na tę sprawę inaczej, nadaje się i innym rzeczom wartość fałszywą . . . . . | 150 |
| <i>Rozdział drugi. Elementy strategii . . . . .</i>                                    | 151 |
| <i>Rozdział trzeci. Wielkości moralne . . . . .</i>                                    | 153 |
| <i>Rozdział czwarty. Główne siły moralne . . . . .</i>                                 | 155 |
| <i>Rozdział piąty. Cnota wojskowa . . . . .</i>                                        | 157 |
| <i>Rozdział szósty. Odwaga . . . . .</i>                                               | 162 |
| <i>Rozdział siódmy. Wytrwałość . . . . .</i>                                           | 167 |
| <i>Rozdział ósmy. Przewaga liczebna . . . . .</i>                                      | 169 |
| <i>Rozdział dziewiąty. Zaskoczenie . . . . .</i>                                       | 174 |
| <i>Rozdział dziesiąty. Podstęp . . . . .</i>                                           | 179 |
| <i>Rozdział jedenasty. Skupienie sił w przestrzeni . . . . .</i>                       | 182 |

|                                                                               |     |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Rozdział dwunasty.</i> Połączenie sił w czasie . . . . .                   | 183 |
| <i>Rozdział trzynasty.</i> Odwód strategiczny . . . . .                       | 190 |
| <i>Rozdział czternasty.</i> Ekonomia sił . . . . .                            | 193 |
| <i>Rozdział piętnasty.</i> Czynniki geometryczne, tzn. przestrzenne . . . . . | 194 |
| <i>Rozdział szesnasty.</i> O zastoju w akcji wojennej . . . . .               | 196 |
| <i>Rozdział siedemnasty.</i> Charakter wojny dzisiejszej . . . . .            | 201 |
| <i>Rozdział osiemnasty.</i> Napięcie i spokój . . . . .                       | 203 |

## Księga czwarta

### BITWA

|                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Rozdział pierwszy.</i> Uwagi ogólne . . . . .                                     | 209 |
| <i>Rozdział drugi.</i> Charakter bitwy dzisiejszej . . . . .                         | 210 |
| <i>Rozdział trzeci.</i> O bitwie w ogóle . . . . .                                   | 212 |
| <i>Rozdział czwarty.</i> O bitwie w ogóle (Ciąg dalszy) . . . . .                    | 217 |
| <i>Rozdział piąty.</i> Znaczenie bitwy . . . . .                                     | 225 |
| <i>Rozdział szósty.</i> Długotrwałość bitwy . . . . .                                | 228 |
| <i>Rozdział siódmy.</i> Rozstrzygnięcie bitwy . . . . .                              | 230 |
| <i>Rozdział ósmy.</i> Obustronna decyzja stoczenia bitwy . . . . .                   | 237 |
| <i>Rozdział dziewiąty.</i> Bitwa walna. Rozstrzygnięcie bitwy . . . . .              | 240 |
| <i>Rozdział dziesiąty.</i> Bitwa walna (Ciąg dalszy). Wpływ zwycięstwa . . . . .     | 246 |
| <i>Rozdział jedenasty.</i> Bitwa walna. (Ciąg dalszy). Wykorzystanie bitwy . . . . . | 252 |
| <i>Rozdział dwunasty.</i> Strategiczne środki wykorzystania zwycięstwa . . . . .     | 258 |
| <i>Rozdział trzynasty.</i> Odwrót po bitwie przegranej . . . . .                     | 268 |
| <i>Rozdział czternasty.</i> Bój nocny . . . . .                                      | 271 |

## Księga piąta

### SIŁY ZBROJNE

|                                                                           |     |
|---------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Rozdział pierwszy.</i> Uwagi ogólne . . . . .                          | 279 |
| <i>Rozdział drugi.</i> Teatr działań wojennych, armia, kampania . . . . . | 280 |
| 1. Teatr działań wojennych . . . . .                                      | 280 |
| 2. Armia . . . . .                                                        | 281 |
| 3. Kampania . . . . .                                                     | 281 |
| <i>Rozdział trzeci.</i> Stosunek sił . . . . .                            | 283 |
| <i>Rozdział czwarty.</i> Stosunek rodzajów broni . . . . .                | 286 |
| <i>Rozdział piąty.</i> Baza operacyjna . . . . .                          | 296 |
| <i>Rozdział szósty.</i> Linie połączeń . . . . .                          | 301 |
| <i>Rozdział siódmy.</i> Teren . . . . .                                   | 305 |
| <i>Rozdział ósmy.</i> Teren dominujący . . . . .                          | 310 |

