

# SPIS TREŚCI

|                                                                                              |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| WSTĘP                                                                                        | 5   |
| <b>1. Proces restrukturyzacji</b>                                                            | 9   |
| 1.1. Restrukturyzacja jako zmiana radykalna                                                  | 11  |
| 1.2. Przesłanki i cele przekształceń restrukturyzacyjnych                                    | 22  |
| 1.3. Rodzaje i obszary zmian restrukturyzacyjnych                                            | 25  |
| <b>2. Zatrudnienie w procesie restrukturyzacji przedsiębiorstw</b>                           | 35  |
| 2.1. Zasoby ludzkie                                                                          | 35  |
| 2.2. Istota i cele przekształceń w obszarze zatrudnienia                                     | 39  |
| 2.3. Metody i procedury przebiegu restrukturyzacji zatrudnienia                              | 48  |
| 2.4. Implikacje ekonomiczne i społeczne restrukturyzacji                                     | 63  |
| <b>3. Problem efektywności ekonomicznej i społecznej<br/>a restrukturyzacja zatrudnienia</b> | 67  |
| 3.1. Różne ujęcia efektywności                                                               | 67  |
| 3.2. Wymiary i metody pomiaru efektywności                                                   | 72  |
| 3.3. Efektywność społeczna i próby jej pomiaru                                               | 78  |
| 3.4. Determinanty efektywności restrukturyzacji zatrudnienia                                 | 85  |
| <b>4. Kapitał ludzki w organizacji</b>                                                       | 91  |
| 4.1. Złożoność problemu                                                                      | 92  |
| 4.2. Metody pomiaru i analizy kapitału ludzkiego                                             | 104 |
| 4.3. Mobilność pracownicza                                                                   | 118 |
| <b>5. Polityka personalna a restrukturyzacja zatrudnienia</b>                                | 129 |
| 5.1. Działania restrukturyzacyjne w obszarze zatrudnienia                                    | 129 |
| 5.2. Mechanizmy rekrutacyjne                                                                 | 144 |
| 5.3. Usprawnianie systemów oceny, zasad wynagradzania<br>i motywacji pracowników             | 152 |
| <b>ZAKOŃCZENIE</b>                                                                           | 165 |
| Bibliografia                                                                                 | 173 |
| Spis tabel                                                                                   | 186 |
| Spis rysunków                                                                                | 187 |
| Streszczenia                                                                                 | 188 |