

Spis treści

Wstęp	7
-------------	---

Rozdział 1

Podstawowe ustalenia terminologiczne i metodologiczne	15
1. Polityka ochrony środowiska	15
1.1. Polityka	15
1.2. Ochrona środowiska	19
1.3. Polityka ochrony środowiska	23
2. Zarządzanie gminą	24
2.1. Samorząd terytorialny	24
2.2. Gmina jako organizacja	28
2.3. Zarządzanie	31
2.4. Zarządzanie strategiczne	36
2.5. Praktyczny wymiar zarządzania gminą	43
3. Metodologia badań	49
3.1. Charakterystyka uczestników badania	54
3.2. Charakterystyka badanych gmin	55

Rozdział 2

Polityka ochrony środowiska na szczeblu gminnym	59
1. Zadania samorządu gminnego oraz kompetencje jego organów	61
2. Zadania z zakresu ochrony środowiska	70
2.1. Programy organizatorskie	70
2.1.1. Programy ochrony środowiska	71
2.1.2. Planowanie przestrzenne	76
2.1.3. Dostęp do informacji o środowisku i jego ochronie	81
2.1.4. Udział społeczeństwa w postępowaniu w sprawie ochrony środowiska	83
2.1.5. Edukacja ekologiczna	84
3. Zadania o charakterze bezpośrednio wykonawczym	88
4. Zadania o charakterze zobowiązująco-reglamentacyjnym i kontrolno- -nadzorczym	90

Rozdział 3

Strategia rozwoju gminy	93
1. Specyfika zarządzania strategicznego na poziomie gminy i przesłanki jego wprowadzania	94
2. Podmiot i przedmiot strategii	97
3. Metodologia prac nad strategią	100
3.1. Proces opracowywania strategii	102
3.2. Strategia uspołeczniona	116

Rozdział 4

Strategie rozwoju w gminach Dolnego Śląska	123
1. Strategie rozwoju w gminach Dolnego Śląska w świetle badań wyjściowych	123
1.1. Charakterystyka procesu opracowania i wdrażania strategii w gminach dolnośląskich	123
1.2. Ochrona środowiska w strategiach gmin dolnośląskich	134
2. Strategie rozwoju dwóch gmin dolnośląskich	139
2.1. Ogólny zarys strategii rozwoju przyjętych w badanych gminach	139
2.1.1. Gmina A	139
2.1.2. Gmina B	146

Rozdział 5

Radni i kadry kierownicze gminy a strategia rozwoju	153
1. Radni a strategia rozwoju gminy	153
1.1. Opracowanie strategii	153
1.2. Wdrażanie strategii	159
1.3. Ochrona środowiska w strategii rozwoju gminy	165
1.4. „Przyszłość” strategii	174
2. Kadry kierownicze urzędów gmin o strategii	176
2.1. Opracowanie i wdrażanie strategii	176
2.2. Ochrona środowiska w strategii rozwoju gminy	181

Rozdział 6

Wdrażanie strategii	187
1. Strategia rozwoju gminy a budżet	187
1.1. Ogólna charakterystyka budżetu badanych gmin	188
1.2. Zaangażowanie finansowe gmin w realizację celów strategicznych ...	192

2. Proces wdrażania strategii w opinii burmistrzów i sekretarzy gmin	203
2.1. Gmina A	204
2.2. Gmina B	210
Zakończenie	219
Załączniki	225
1. Załącznik nr 1. Ankieta – strategie rozwoju w gminach dolnośląskich	225
2. Załącznik nr 2. Ankieta przeprowadzona wśród radnych	228
3. Załącznik nr 3. Ankieta przeprowadzona wśród kadry kierowniczej	234
4. Załącznik nr 4. Kwestionariusz wywiadów przeprowadzonych w Gminie A	238
5. Załącznik nr 5. Kwestionariusz wywiadów przeprowadzonych w Gminie B	240
Bibliografia	243
1. Dokumenty i materiały źródłowe	243
2. Literatura	245
3. Prasa	253