
Spis treści

Wprowadzenie	9
Rozdział 1	
Przedmiot i znaczenie zarządzania w samorządzie terytorialnym	15
1.1. Identyfikacja podstawowych pojęć	15
1.2. Ważność tematyki zarządzania samorządowego	19
1.3. Gospodarka samorządowa jako obiekt zarządzania	24
1.4. Zagadnienia związane z procesami zarządzania	28
1.5. Elementy diagnozy dotychczasowego sposobu zarządzania	34
Rozdział 2	
Ekonomiczno-rynkowe oblicze samorządu terytorialnego	41
2.1. Specyfika zarządzania samorządowego	41
2.2. Ekonomiczny wizerunek samorządu terytorialnego	47
2.3. Gmina jako podmiot polityki ekonomicznej	56
2.4. Samorząd terytorialny a jego użytkownicy	61
2.5. Konkurencja gmin – wyraz podejścia rynkowego	65

Rozdział 3

Polityczny charakter samorządu terytorialnego	72
3.1. Samorząd terytorialny jako forma władzy publicznej	72
3.2. Ordynacje wyborcze – zalety i wady	74
3.3. Krytyka sposobu sprawowania władzy	78
3.4. Bezpośredni wybór prezydenta, burmistrza i wójta	83
3.5. Stereotypy w gospodarce publicznej	88

Rozdział 4

Potrzeba przedsiębiorczego działania	96
4.1. Fachowe wsparcie zarządzania	96
4.2. Rola menedżera w zarządzaniu publicznym	103
4.3. Koordynacyjny charakter zarządzania	110
4.4. Partnerstwo publiczno-prywatne	113
4.5. Zasady i kryteria oceny	118

Rozdział 5

Przejrzystość zarządzania publicznego	122
5.1. Jawność procesów decyzyjnych	122
5.2. Wynagrodzenia pracowników samorządowych	127
5.3. Kodeksy etyczne w administracji publicznej	133
5.4. Lobbing samorządowy	138
5.5. Zjawisko korupcji	141

Rozdział 6

Zarządzanie administracją komunalną	147
6.1. Budowa organizacji administracji lokalnej	147
6.2. Elementy oceny struktur organizacyjnych	148
6.3. Zarządzanie jakością w administracji publicznej	153
6.4. System obsługi interesantów	156
6.5. Rozwiązania organizacyjne	157

Rozdział 7**Zarządzanie usługami publicznymi** 161

- 7.1. Usługi publiczne jako zadania gminy 161
- 7.2. Systemy świadczenia usług komunalnych 162
- 7.3. Rozwiązania instytucjonalne i formy organizacyjno-prawne 167
- 7.4. Badanie efektywności usług komunalnych 178
- 7.5. Rekomendacje dla praktyki gospodarczej 180

Rozdział 8**Przekształcenia w gospodarce samorządowej** 182

- 8.1. Gospodarowanie majątkiem 182
- 8.2. Przesłanki przekształceń 187
- 8.3. Kwestia prywatyzacji komunalnej 192
- 8.4. Przekształcenia przedsiębiorstw komunalnych 198
- 8.5. Efektywność podmiotów komunalnych 206

Rozdział 9**Zarządzanie lokalnym rozwojem gospodarczym** 212

- 9.1. Mechanizm rozwoju lokalnego 212
- 9.2. Instrumenty stymulowania rozwoju lokalnego 217
- 9.3. Instrumenty infrastrukturalne 223
- 9.4. Strategie rozwoju 226
- 9.5. Instrumenty planistyczne 229

Rozdział 10**Zarządzanie finansami gminy** 234

- 10.1. Ranga zarządzania finansami 234
- 10.2. Racjonalizacja gospodarki budżetowej 238
- 10.3. Gmina na rynku finansowym 241
- 10.4. Zaplecze finansowe gmin 247
- 10.5. Rating finansowy gmin 252

