

SPIS TREŚCI

Wykaz skrótów	17
Wstęp (B. Guy Peters)	19
Dział I	
Administracja publiczna, służba publiczna, sektor publiczny	
i nauka administracji: istota i pojęcia (red. Patrycja Joanna Suwaj)	27
Wprowadzenie (Patrycja Joanna Suwaj)	29
Rozdział 1	
Pojęcie administracji publicznej (Patrycja Joanna Suwaj)	31
1.1. Administracja publiczna, różne sposoby rozumienia.....	31
1.1.1. Czym jest administracja publiczna?.....	31
1.1.2. Czym jest administracja?.....	32
1.1.3. Czym jest „publiczne” w administracji publicznej?.....	33
1.1.4. Różne podejścia do administracji publicznej i jej definicje.....	36
1.1.5. „Publiczne” v. „prywatne”.....	39
1.2. Administracja publiczna jako dyscyplina rozwijająca się.....	40
1.2.1. Paradygmat 1: dychotomia polityczno-administracyjna, 1900-1926.....	41
1.2.2. Paradygmat 2: podstawy administrowania, 1926-1937.....	42
1.2.3. Paradygmat 3: nauka administracji jako nauka polityczna, 1950-1970.....	46
1.2.4. Paradygmat 4: nauka administracji jako zarządzanie, 1956-1970.....	46
1.2.5. Paradygmat 5: administracja publiczna jako administracja publiczna (1970 do chwili obecnej).....	47
1.2.6. Paradygmat 6: od rządu do rządzenia (1990 do chwili obecnej).....	47
1.2.7. Podsumowanie.....	51
1.3. Funkcja i obszary działania administracji publicznej.....	52
Rozdział 2	
Służba publiczna (Jan Pastwa)	57

Rozdział 3	
Administracja publiczna i sektor publiczny (Małgorzata Wenclik)	59
3.1. Pojęcie sektora publicznego	59
3.2. Formy organizacji sektora publicznego	61
3.3. Zadania sektora publicznego	61
3.4. Funkcje sektora publicznego	62
3.5. Reformowanie sektora administracji publicznej - nowe podejście do sektora publicznego	63

Rozdział 4

Nauka administracji. Różne sposoby nauczania o administracji publicznej	67
4.1. Nauczanie administracji publicznej w państwach anglosaskich (Artur Modrzejewski)	67
4.2. Nauczanie administracji publicznej w modelu kontynentalnym (Agnieszka Czarkowska)	69
4.3. Nauczanie administracji publicznej w krajach skandynawskich (Robert Szczepankowski)	71
4.4. Współczesne podejście do nauczania administracji publicznej (Robert Szczepankowski)	71
Literatura	72

Dział II

Historia administracji (red. Piotr Fiedorczyk)	77
---	----

Wprowadzenie (Piotr Fiedorczyk)	79
--	----

Rozdział I

Administracja państw absolutnych w XVII i XVIII wieku	81
1.1. Absolutyzm klasyczny (Marcin Łysko)	81
1.2. Absolutyzm oświecony (Marcin Łysko)	85
1.3. Administracja w Polsce w czasach stanisławowskich (Piotr Fiedorczyk)	88

Rozdział 2

Model administracji w państwie liberalnym	94
2.1. Administracja we Francji w dobie rewolucji i reform napoleońskich (Marcin Łysko)	94
2.1.1. Administracja w dobie rewolucji francuskiej	94
2.1.2. Administracja we Francji i w Polsce w czasach napoleońskich	96
2.1.3. Administracja Księstwa Warszawskiego	98
2.2. Administracja a konstrukcja państwa prawnego (Marcin Łysko)	100
2.3. Samorząd terytorialny w Europie w XIX wieku (Agnieszka Brzostek)	102
2.4. Powstanie i rozwój sądownictwa administracyjnego w Europie (Piotr Fiedorczyk)	107
2.4.1. Sądowa kontrola administracji w Europie	107
2.4.2. Sądownictwo administracyjne w Polsce	109

Rozdział 3	
Administracja II Rzeczypospolitej (Agnieszka Brzostek)	113
Wprowadzenie	113
3.1. Administracja centralna	113
3.2. Rządowa administracja terenowa	114
3.3. Samorząd terytorialny	118

Rozdział 4

Administracja w państwach totalitarnych (Karol Kuźmicz)	121
4.1. Administracja w Niemczech i Włoszech	121
4.1.1. Administracja w faszystowskich Włoszech	121
4.1.2. Administracja w III Rzeszy	122
4.2. Administracja w Związku Radzieckim	125
4.3. Administracja na ziemiach polskich pod okupacjami państw totalitarnych	129

Rozdział 5

Administracja Polski Ludowej (Hanna Konopka)	134
Wprowadzenie	134
5.1. Okres przejściowy (1944-1947)	135
5.1.1. Administracja centralna	135
5.1.2. Administracja terenowa	136
5.1.3. Administracja Ziemiemi Odzyskanymi	137
5.1.4. Rady narodowe	137
5.1.5. Samorząd terytorialny	138
5.2. Okres kontynuacji prowizorium konstytucyjnego (1947-1952)	139
5.2.1. Sejm Ustawodawczy	139
5.2.2. Centralne organy wykonawcze	139
5.3. Administracja publiczna po 1952 r.	141
5.3.1. Organy władzy państwowej	141
5.3.2. Naczelne organy administracji państwowej	142
5.4. Administracja terenowa w latach 1950-1975	142
5.5. Reforma administracji terenowej w latach 1972-1975	145
5.5.1. I etap reformy	145
5.5.2. II etap reformy	145
5.5.3. III etap reformy	146
Literatura	149

Dział III

Teorie nauki administracji publicznej od początków nowożytności do rational choice theory (red. Adam Czarnota)	151
---	-----

Wprowadzenie (Adam Czarnota)	153
-------------------------------------	-----

Rozdział 1

Biurokracja i biurokratyzm w administracji publicznej (Sławomir Oliwniak)	155
--	-----

1.1. Materializm historyczny K. Marksa i F. Engelsa.....	155
1.2. Idealny model biurokracji według Maxa Webera.....	156
1.3. Krytyka biurokracji Michela Croziera.....	159

Rozdział 2

Nowożytnie podejście do administracji publicznej.....	161
2.1. Koncepcja administracji według Lorenza von Steina (Robert Szczepankowski).....	161
2.2. Administracja i polityka w ujęciu Woodrowa Wilsona (Robert Szczepankowski).....	162
2.3. Organizatorskie podejście do administracji Henriego Fayola (Robert Szczepankowski).....	162
2.4. H.A. Simon o organizacji administracji i podejmowaniu decyzji (Sławomir Oliwniak).....	164
2.5. Systemowe podejście do administracji L. Gulicka i L. Urwicka (Robert Szczepankowski).....	167

Rozdział 3

Teoria racjonalnego wyboru (Robert Szczepankowski).....	169
3.1. Teoria maksymalizacji.....	171
3.2. Teoria „kształtowania urzędu” (<i>bureau-shaping theory</i>).....	172
Literatura.....	173

Dział IV

Zarządzanie publiczne (red. Bogusław Pławgo).....	177
--	------------

Wprowadzenie (Bogusław Pławgo).....	179
--	------------

Rozdział 1

Modele zarządzania publicznego (Bogusław Pławgo).....	180
--	------------

Rozdział 2

Zarządzanie zasobami ludzkimi w administracji (Dariusz Perło).....	187
2.1. Istota zarządzania zasobami ludzkimi.....	187
2.2. Etapy zarządzania zasobami ludzkimi w administracji - wybrane aspekty.....	188
2.2.1. Planowanie personelu.....	189
2.2.2. Rekrutacja i selekcja pracowników.....	189
2.2.3. Ocena pracowników.....	191
2.2.4. Wynagradzanie pracowników.....	194
2.2.5. Rozwój zasobów ludzkich.....	195

Rozdział 3

Zarządzanie jakością w administracji (Dariusz Perło).....	197
3.1. Jakość i zarządzanie jakością.....	197
3.2. Uwarunkowania zarządzania jakością w administracji.....	200

3.3. Wybrane koncepcje i narzędzia zarządzania jakością w administracji.....	203
3.3.1. System zarządzania jakością według normy ISO 9001:2000.....	203
3.4. Powszechny Model Oceny (<i>Common Assessment Framework</i>).....	206

Rozdział 4

Strategiczne zarządzanie rozwojem (*Bogusław Plawgo, Mariusz Citkowski*).....209

4.1. Specyfika zarządzania strategicznego rozwojem jednostek terytorialnych.....	209
4.2. Opracowanie i implementacja strategii rozwoju.....	214

Rozdział 5

Marketingowa orientacja jednostek administracji samorządowej (*Anna Augustyn*).....219

5.1. Istota marketingu terytorialnego.....	219
5.2. Struktura i wdrażanie strategii marketingowej.....	220
Literatura.....	226

Dział V

Znaczenie prawa w administracji publicznej (*red. Dariusz Ryszard Kijowski*).....229

Wprowadzenie (*Dariusz Ryszard Kijowski*).....231

Rozdział 1

Prawo jako determinanta organizacji i funkcjonowania administracji publicznej

(*Mirosław Wincenciak*).....233

Wprowadzenie.....	233
1.1. Związanie administracji prawem.....	234
1.2. Stosowanie prawa przez administrację publiczną.....	236
1.3. Sądowa kontrola cywilnoprawnych form działania administracji.....	241
1.4. Ustrój administracji publicznej.....	242
Podsumowanie.....	243

Rozdział 2

Znaczenie procedur administracyjnych w funkcjonowaniu

administracji publicznej (*Robert Suwaj*).....244

Wprowadzenie.....	244
2.1. Funkcje procedur administracyjnych.....	244
2.2. Cel tworzenia procedur administracyjnych.....	246
2.3. Obszary występowania procedur administracyjnych.....	247
2.4. Standardy dobrej procedury.....	248
2.5. Regulacje prawne mogące oddziaływać na skuteczność procedur administracyjnych.....	250
Podsumowanie.....	251

Rozdział 3

Udział administracji w procesie tworzenia prawa (*Marta Rękawek-Pachwicewicz*).....253

3.1. Zagadnienia wstępne.....	254
-------------------------------	-----

3.2. Udział administracji w procesie tworzenia prawa powszechnego.....	259
3.3. Administracja jako twórca prawa.....	264
Podsumowanie.....	266
Literatura.....	267

Dział VI

Administracja publiczna i polityka publiczna (red. Patrycja Joanna Suwaj).....269

Wprowadzenie (Patrycja Joanna Suwaj).....271

Rozdział 1

Współczesne systemy polityczne - przegląd wybranych rozwiązań.....272

1.1. Ustrój polityczny państwa a administracja publiczna (Grzegorz Kryseń).....	272
1.2. Administracja publiczna w różnych systemach rządów (Grzegorz Kryseń, Robert Szczepankowski).....	276
1.2.1. System parlamentarno-gabinetowy - Zjednoczone Królestwo Wielkiej Brytanii i Irlandii Północnej (Grzegorz Kryseń).....	276
1.2.2. Racjonalizacja systemu parlamentarno-gabinetowego - Republika Federalna Niemiec (Grzegorz Kryseń).....	280
1.2.3. System prezydencki - Stany Zjednoczone Ameryki Północnej (Grzegorz Kryseń).....	282
1.2.4. System mieszany - Republika Francuska (Grzegorz Kryseń).....	285
1.2.5. Model nordycki (Robert Szczepankowski).....	287
1.2.5.1. Państwo opiekuńcze determinantą modelu nordyckiego.....	287
1.2.5.2. Prynypia państwa w modelu nordyckim.....	288
1.2.5.3. Model nordycki - ujęcie szwedzkie.....	289
1.2.5.4. Model nordycki - ujęcie fińskie.....	291

Rozdział 2

Polityzacja życia publicznego.....295

2.1. Aparat polityczny a aparat biurokratyczny (Patrycja Joanna Suwaj).....	295
2.2. Wpływ polityki i polityków na administrację publiczną (Mirosław Wincenciak).....	299

Rozdział 3

Polityka publiczna jako instrument administrowania.....303

3.1. Wokół pojęcia polityki i polityki publicznej (Patrycja Joanna Suwaj, Robert Szczepankowski).....	303
3.2. Współczesne administrowanie (Robert Szczepankowski).....;	306
3.3. Instrumenty administrowania, formy działania administracji i polityka publiczna (Patrycja Joanna Suwaj).....	308

Rozdział 4

Tworzenie polityki publicznej.....312

4.1. Uwarunkowania tworzenia polityki publicznej (<i>Małgorzata Wenclik</i>).....	312
4.2. Aktorzy polityki publicznej (<i>Patrycja Joanna Suwaj, Małgorzata Wenclik</i>).....	313
4.3. Etapy polityki publicznej, „cykl” polityki publicznej (<i>Patrycja Joanna Suwaj, Małgorzata Wenclik</i>).....	319
4.4. Wybrane polityki sektorowe w krajach Unii Europejskiej (<i>Małgorzata Wenclik</i>).....	325
4.4.1. Polityka ochrony środowiska.....	325
4.4.2. Polityka regionalna.....	329

Rozdział 5

Wdrażanie polityki publicznej i jego paradoksy (<i>Robert Szczepankowski</i>).....	331
5.1. O niektórych problemach decyzyjnych.....	331
5.2. Pojęcie paradoksu.....	331
5.3. Podstawy racjonalności polityki publicznej.....	332
5.4. Mechanizm powstawania paradoksu.....	335

Rozdział 6

Ocena polityki publicznej (<i>Patrycja Joanna Suwaj, Barbara Uljasz</i>).....	337
6.1. Dlaczego należy oceniać politykę publiczną?.....	337
6.2. Uzasadnienie potrzeby ewaluacji działań publicznych, rola badań ewaluacyjnych.....	338
6.3. Kryteria oceny, metody badawcze i wykorzystanie wyników.....	339
Literatura.....	341

Dział VII

Administracja i społeczeństwo (<i>red. Dorota Konopka</i>).....	345
--	-----

Wprowadzenie (<i>Dorota Konopka</i>).....	347
--	-----

Rozdział 1

Legitymacja demokratyczna pośrednia i bezpośrednia (<i>Dominik Kościuk</i>).....	348
---	-----

Rozdział 2

Networking - współpraca administracji ze społeczeństwem	355
2.1. Formy współpracy (<i>Anna Komarewska</i>).....	355
2.2. Trzeci sektor - definicja i miejsce we współczesnym państwie demokratycznym (<i>Anna Komarewska</i>).....	357
2.2.1. Podstawowe fakty o trzecim sektorze w Polsce.....	360
2.2.2. Trzeci sektor w Europie.....	361
13. Partnerstwo publiczno-prywatne (<i>Alina Miruć</i>).....	362
2.4. Podmioty prywatne realizujące zadania publiczne - kontraktualizm (<i>Alina Miruć</i>).....	365

Rozdział 3

Jawność życia publicznego (<i>Piotr Sitniewski</i>).....	368
---	-----

3.1. Składowe elementy określające istotę zasady jawności życia publicznego.....	368
3.2. Istnienie wolnych mediów.....	369
3.3. Dostęp do informacji publicznej.....	370
3.4. Nabór do urzędu.....	371
3.5. <i>Public watchdogs</i>	371
3.6. Prawo dostępu do informacji w ujęciu historycznym.....	373

Rozdział 4

Rola mediów masowych w komunikowaniu publicznym (<i>Julita Sitniewska</i>).....	377
4.1. Komunikowanie masowe.....	377
4.2. Media masowe - społeczeństwo - władza.....	379
4.3. Komunikacja władzy ze społeczeństwem za pomocą mediów.....	381

Rozdział 5

Spółeczny wymiar patologii w administracji publicznej (<i>Dorota Konopka</i>).....	383
5.1. Pojęcie patologii społecznej.....	383
5.2. Zachowania społeczno-patologiczne i zachowania dewiacyjne w działaniu administracji.....	384
5.3. Kapitał społeczny i zaufanie a instytucje publiczne.....	386
5.4. Patologia w administracji a zaufanie.....	387
Literatura.....	388

Dział VIII

Finanse administracji publicznej (<i>red. Joanna Małgorzata Salachna</i>).....	393
Wprowadzenie (<i>Joanna Małgorzata Salachna</i>).....	395

Rozdział 1

Budżety publiczne (<i>Marcin Tyniewicz</i>).....	397
1.1. Pojęcie budżetu publicznego.....	397
1.2. Budżet publiczny a plan finansowy.....	398
1.3. Cechy budżetu publicznego.....	399
1.4. Funkcje budżetu publicznego.....	400
1.5. Specyfika budżetu Wspólnot Europejskich.....	400
1.6. Budżet publiczny w wybranych państwach.....	401

Rozdział 2

Dochody publiczne (<i>Grzegorz Liszewski</i>).....	403
2.1. Uwagi wprowadzające.....	403
2.2. Klasyfikacja dochodów publicznych.....	404
2.3. Podatki.....	405
2.3.1. Cechy podatków.....	405
2.3.2. Rodzaje podatków.....	406
2.4. Opłaty.....	406
2.5. Subwencje i dotacje.....	407

Rozdział 3

Wydatki publiczne i ich efektywność (Marzanna PoniatoŹicz)	409
3.1. Istota i cele wydatków publicznych.....	409
3.2. Rodzaje wydatków publicznych.....	410
3.3. Wydatki publiczne w Polsce na tle krajów członkowskich Unii Europejskiej.....	411
3.4. Problematyka granic i efektywności wydatków publicznych.....	412

Rozdział 4

Budżetowanie (Grażyna Michalczuk)	415
4.1. Istota budżetowania.....	415
4.2. Rodzaje budżetów.....	415
4.3. Metody budżetowania.....	416
4.4. Doświadczenia we wdrażaniu metod programowania budżetowego.....	418

Rozdział 5

Zarządzanie budżetem (Juraj Nemec)	420
5.1. Rodzaje organizacji publicznych z punktu widzenia sporządzania budżetu.....	420
5.2. Wybrane metody zarządzania budżetem.....	421

Rozdział 6

Kontrola budżetu (Eliza Rurewicz)	427
6.1. Pojęcie, cechy i funkcje kontroli.....	427
6.2. Audyt i jego cechy.....	427
6.3. Kontrola finansowa a audyt wewnętrzny.....	428
6.4. Standardy kontroli budżetu.....	429
6.5. Sprawozdawczość jako element kontroli.....	429
6.6. Kontrola i audyt budżetu Wspólnot Europejskich.....	430
6.7. Kontrola i audyt budżetów publicznych w Polsce.....	431

Rozdział 7

Budżety publiczne i budżetowanie w Polsce (Joanna Małgorzata Salachna)	432
7.1. Budżet państwa.....	432
7.2. Budżet jednostek samorządu terytorialnego.....	435
7.3. Budżetowanie w Polsce - założenia i ich dotychczasowa realizacja.....	437

Rozdział 8

Dług publiczny w Polsce - wybrane aspekty (Marzanna PoniatoŹicz)	441
8.1. Pojęcie i istota długu publicznego.....	441
8.2. Rodzaje i typologia długu publicznego.....	442
8.3. Limity zadłużenia.....	442
8.4. Zarządzanie długiem publicznym.....	445
Literatura.....	446

Dział IX	
Kadry w administracji publicznej (red. Jan Pastwa)	451
Wprowadzenie (Jan Pastwa)	453
Rozdział 1	
Kadry sektora publicznego i administracji (Jan Pastwa)	454
1.1. Pojęcie kadr	454
1.2. Praca w sektorze budżetowym, w tym w administracji - implikacje	455
Rozdział 2	
Zasoby ludzkie w administracji publicznej - rozwiązania prawne i organizacyjne	457
2.1. Przemiany modelu służby cywilnej w Polsce (Jacek Czaputowicz)	457
2.1.1. Periodyzacja przemian w służbie cywilnej po 1989 r.	457
2.1.2. Uregulowania dotyczące etyki służby cywilnej	459
2.1.3. System wynagrodzeń	460
2.1.4. Zewnętrzne oceny polskiego systemu służby cywilnej	461
2.2. Służby cywilne w wybranych państwach (Agnieszka Suławko-Karetko)	462
2.2.1. Służba cywilna w Wielkiej Brytanii	464
2.2.2. Służba cywilna we Francji	465
2.2.3. Służba cywilna w Niemczech	467
2.3. Służby Unii Europejskiej (Paula Anna Borowska)	469
2.3.1. Podstawa prawna	469
2.3.2. Ścieżka kariery	470
2.3.3. Kategorie zaszerogowania	471
2.3.4. Status urzędników Wspólnot	471
2.3.5. Prawa i obowiązki	472
2.3.6. Odpowiedzialność	472
2.3.7. Zakończenie służby	474
Rozdział 3	
Rekrutacja i selekcja - dwie strony medalu (Robert Bartold)	476
3.1. Od rekrutacji otwartej do <i>head huntingu</i>	476
3.2. Selekcja - od konkursów do centrów oceny	481
3.3. Znaczenie procesów obsadzania stanowisk publicznych dla kultury organizacyjnej	484
Rozdział 4	
Podstawowe prawa i obowiązki urzędnika (Jan Pastwa)	486
4.1. Podstawowe obowiązki	486
4.2. Podstawowe prawa	487
Rozdział 5	
Odpowiedzialność urzędników (Jan Pastwa)	489

Rozdział 6	
Ocena, motywowanie i wynagradzanie kadr (<i>Jan Pastwa</i>).....	492
6.1. Poszukiwanie właściwych metod oceny.....	492
6.2. Rola poszczególnych aktorów w procesie motywacyjnym.....	494
6.3. Systemy płacowe na konkurencyjnym rynku pracy.....	495
6.4. Znaczenie procesów oceniania i motywowania dla realizacji strategii urzędu.....	497

Rozdział 7

Szkolenie i rozwój - w stronę organizacji uczącej się (<i>Claudia Torres-Bartyzel</i>).....	498
7.1. Pamięć, rozwój i ciągłość.....	498
7.2. Znaczenie polityki rozwoju zasobów ludzkich dla urzędu i dla administracji.....	499
7.3. Rozwój zawodowy w administracji - cykl szkolenia.....	500
7.4. W stronę organizacji uczącej się.....	504
Literatura.....	505

Dział X

Etyka w administracji publicznej (<i>red. Barbara Kudrycka, Małgorzata Perzanowska</i>)....	509
--	-----

Wprowadzenie (<i>Barbara Kudrycka</i>).....	511
--	-----

Rozdział 1

Infrastruktura etyczna	513
1.1. Wprowadzenie (<i>Małgorzata Perzanowska</i>).....	513
1.2. Budowanie i rola infrastruktury etycznej (<i>Małgorzata Perzanowska</i>).....	513
1.3. Zasoby infrastruktury etycznej (<i>Paula Anna Borowska</i>).....	516
1.3.1. Prawo.....	517
1.3.2. Organy.....	517
1.3.3. Przejrzystość.....	519
1.3.4. Odpowiedzialność.....	520
1.4. Procesy infrastruktury etycznej na przykładzie <i>whistleblowers</i> (<i>Holger Michael Arndt, Hans Joachim Rieger, Thomas Wurm</i>).....	521
1.4.1. Kim są <i>whistleblowersi</i> ?.....	521
1.4.2. <i>Whistleblowing</i> jako ważna cnota społeczeństwa obywatelskiego.....	521
1.4.3. Zwyczajni bohaterowie.....	523
1.4.4. <i>Whistleblowing</i> potrzebuje wsparcia.....	524
1.4.5. <i>Whistleblowersi</i> potrzebują ochrony.....	524
1.4.6. <i>Whistleblowersi</i> nie są donosicielami.....	525
1.4.7. Prawo do informowania musi być zagwarantowane.....	525
1.4.8. Demaskowanie jako zarządzanie zadaniami.....	526
1.4.9. Choć <i>whistleblowing</i> oznacza walkę z korupcją, osiąga znaczenie więcej.....	526
1.4.10. Powinno się promować i popierać ochronę whistleblowersów.....	526

1.4.11. Należy wziąć pod uwagę skuteczne egzekwowanie praw osób zainteresowanych.....	527
1.4.12. Środki na promocję <i>whistleblowingu</i> są ważne.....	527
1.4.13. <i>Whistleblowing</i> wymaga uznania.....	528
1.5. Etyczne aspekty elektronicznego przetwarzania danych osobowych (<i>Marek Budkiewicz</i>).....	528
1.5.1. Wprowadzenie.....	528
1.5.2. Przetwarzanie danych osobowych w sieciach komputerowych -źródła prawa.....	529
1.5.3. Pojęcie danych osobowych.....	530
1.5.4. Adres e-mail jako dane osobowe.....	531
1.5.5. Zasady ochrony danych osobowych w środowisku elektronicznym.....	531

Rozdział 2

Sztuka podejmowania rozstrzygnięć etycznych (<i>Małgorzata Perzanowska</i>).....	533
Podsumowanie.....	537

Rozdział 3

Korupcja w administracji publicznej i inne patologie w administracji (<i>Hans Joachim Rieger</i>).....	539
---	-----

Rozdział 4

Etos urzędnika (<i>Piotr Białas</i>).....	546
--	-----

Rozdział 5

O roli kodeksów etycznych w administracji publicznej (<i>Robert Suwaj</i>).....	550
Wprowadzenie.....	550
5.1. Etyka i moralność jako systemy wartości w określonej grupie zawodowej.....	550
5.2. Kodeksy etyczne w administracji i przyczyny ich tworzenia.....	551
5.3. Praktyczna przydatność kodeksów etycznych w administracji.....	553
Podsumowanie.....	554

Rozdział 6

Wartości etyczne wobec globalizacji (<i>Gabriel Bartos, Ewa Moroz-Ustymowicz</i>).....	555
Podsumowanie.....	557
Literatura.....	558

Zakończenie (<i>B. Guy Peters, Jon Pierre</i>).....	563
Przyszłość administracji publicznej.....	563
Administracja publiczna, zarządzanie, a może coś innego?.....	564
Centralizacja, decentralizacja, a może coś innego?.....	564
Politycy, „mandaryni”, a może ktoś inny?.....	565
Obywatele czy „klienci”?.....	566
Podsumowanie.....	567