

Spis treści

Przedmowa do II wydania polskiego	9
Przedmowa do wydania angielskiego	10
Rozdział 1	
Wstęp do koncepcji BOT	13
1.1. Definicja BOT	13
1.2. Techniki finansowe i instrumenty prawne	15
1.3. Zalety i wyzwania związane z BOT	16
1.4. Charakterystyka przedsięwzięcia BOT	19
Rozdział 2	
Etapy przedsięwzięcia BOT	30
2.1. Identyfikacja projektu	30
2.2. Przygotowanie procedury przetargowej	32
2.3. Przygotowanie oferty przez inwestora	33
2.4. Selekcja	34
2.5. Przygotowanie przedsięwzięcia	34
2.6. Budowa	35
2.7. Eksploatacja	35
2.8. Przekazanie	35
Rozdział 3	
Otoczenie gospodarcze przedsięwzięć BOT	37
3.1. Rola infrastruktury w rozwoju gospodarczym	37
3.2. Wpływ udziału sektora prywatnego na rozwój infrastruktury	39
3.3. Strategie udziału sektora prywatnego	40
3.4. Korzyści i koszty gospodarcze związane z przedsięwzięciami BOT	42
Rozdział 4	
Rola podmiotu publicznego w zapewnieniu powodzenia przedsięwzięcia BOT	45
4.1. Wprowadzenie	45
4.2. Strategia BOT w skali kraju	46

4.3. Promocja udziału sektora prywatnego	47
4.4. Ramy prawne strategii BOT	49
4.5. Ramy administracyjne dla przedsięwzięć BOT	59
4.6. Bódcze stosowane przez podmioty publiczne oraz inne formy wsparcia	62
4.7. Zaangażowanie podmiotu publicznego na rzecz zawarcia umowy BOT w rozsądnym terminie	74
4.8. Podsumowanie	75

Rozdział 5

Transfer technologii i budowa potencjału za pomocą przedsięwzięć BOT	76
5.1. Wprowadzenie	77
5.2. Wybór i nabycie technologii	79
5.3. Transfer technologii poprzez wykorzystanie krajowych towarów i usług	81
5.4. Transfer technologii poprzez szkolenia i zatrudnianie pracowników lokalnych ..	83
5.5. Transfer technologii po upływie okresu koncesyjnego	85
5.6. Prawo do udoskonaleń i innowacji	87
5.7. Transfer technologii na drodze prac badawczo-rozwojowych, <i>joint-venture</i> i innych rodzajów działalności na potrzeby przedsięwzięcia	88
5.8. Podsumowanie	90

Rozdział 6

Zagadnienia związane z pozyskaniem i wyborem inwestorów	91
6.1. Strategie pozyskania inwestorów	91
6.2. Aktualne ramy administracyjno-prawne, regulujące pozyskiwanie inwestorów dla przedsięwzięć BOT	97
6.3. Specyficzne zagadnienia związane z pozyskaniem inwestorów dla przedsięwzięć BOT	99
6.4. Podstawowa procedura pozyskiwania inwestorów dla przedsięwzięć BOT	102

Rozdział 7

Finansowa i ekonomiczna ocena przedsięwzięć BOT	125
7.1. Rodzaje oceny	126
7.2. Ramy oceny finansowej i ekonomicznej przez podmiot publiczny	132
7.3. Ocena ofert	139
7.4. Przedsięwzięcia BOT nieopłacalne finansowo	141
7.5. Podstawowe różnice w ocenie przedsięwzięć przez sektor publiczny i prywatny ..	143

Rozdział 8

Identyfikacja i zarządzanie ryzykiem	145
8.1. Wprowadzenie	145
8.2. Identyfikacja ryzyka	146
8.3. Alokacja i zarządzanie ryzykiem w przedsięwzięciach BOT	152
Przykłady zarządzania ryzykiem	160

Rozdział 9

Struktura finansowania przedsięwzięć BOT	170
9.1. Finansowanie strukturalne projektu	170
9.2. Rodzaje kapitału	173
9.3. Techniki finansowania strukturalnego	184
9.4. Uwagi podsumowujące	187
Przykłady budowy pakietu finansowego	190

Rozdział 10

Pakiet kontraktowy	194
10.1. Wprowadzenie	194
10.2. Umowy na usługi doradcze	194
10.3. Wstępna umowa konsorcjum	196
10.4. Umowa spółki BOT	197
10.5. Umowa BOT (umowa koncesyjna)	197
10.6. Umowa na odbiór	199
10.7. Umowa na budowę	200
10.8. Umowy na dostawę urządzeń	201
10.9. Umowa na eksploatację i utrzymanie	201
10.10. Umowy ubezpieczeniowe	202
10.11. Umowy na finansowanie	202
10.12. Pakiet ubezpieczeniowy	204

Rozdział 11

Umowa BOT	206
11.1. Podstawowe cechy i funkcje	206
11.2. Charakter prawny umowy BOT	207
11.3. Negocjacje i warunki negocjacyjne	208
11.4. Różnorodność umów BOT	209
11.5. Kilka wskazówek dotyczących struktury i opracowywania umów BOT	210
11.6. Umowy standardowe	222

Rozdział 12

Umowa na budowę	226
12.1. Wprowadzenie	226
12.2. Warianty umowy	227
12.3. Kluczowe zagadnienia kontraktowe	231
12.4. Zabezpieczenia	234

Rozdział 13

Umowa na eksploatację i utrzymanie	236
13.1. Wprowadzenie	236
13.2. Wybór spółki eksploatacyjnej	237
13.3. Podział ryzyka związanego z eksploatacją i utrzymaniem	237

13.4. Eksploatacja obiektu	238
13.5. Konserwacja i utrzymanie obiektu	241
13.6. Technologia i szkolenie	243
13.7. Wynagrodzenie	244
13.8. Dokumentacja finansowa i budżet	245
13.9. Spory	245
13.10. Rozwiązanie umowy	246
13.11. Podsumowanie	247

Rozdział 14

Przekazanie własności	248
14.1. Znaczenie przekazania własności	248
14.2. Zakończenie okresu koncesyjnego	249
14.3. Warunki przekazania	250
14.4. Koszty przekazania	251
14.5. Gwarancje przekazania	251

Rozdział 15

Czynniki decydujące o powodzeniu przedsięwzięcia BOT	253
15.1. Przedsięwzięcie musi być opłacalne, wykonalne i finansowo dostępne	253
15.2. Ryzyko polityczne musi znajdować się na poziomie możliwym do przyjęcia..	254
15.3. Podmiot publiczny musi udzielać silnego poparcia.....	254
15.4. Przedsięwzięcie musi mieć wysoki priorytet na liście przedsięwzięć infrastrukturalnych.....	254
15.5. Ramy prawne muszą być stabilne	255
15.6. Struktura administracyjna musi być sprawna	255
15.7. Procedura przetargowa musi być uczciwa i przejrzysta	255
15.8. Umowy BOT powinny być tak skonstruowane, aby mogły być zawarte w rozsądnym czasie i po rozsądnym koszcie.....	256
15.9. Inwestorzy muszą być doświadczeni i rzetelni.....	256
15.10. Inwestorzy muszą być wystarczająco silni finansowo.....	256
15.11. Wykonawca budowlany musi posiadać odpowiednie doświadczenie i środki..	257
15.12. Ryzyko związane z przedsięwzięciem musi być racjonalnie podzielone między strony	257
15.13. Struktura finansowa musi zapewnić kredytodawcom odpowiednie zabezpieczenie.....	257
15.14. Muszą zostać rozwiązane kwestie waluty i jej wymienialności oraz inflacji..	258
15.15. Struktura kontraktowa przedsięwzięcia BOT musi być skoordynowana i musi odzwierciedlać podstawową charakterystykę ekonomiczną przedsięwzięcia	258
15.16. Sektor publiczny i sektor prywatny muszą współpracować na obopólnie korzystnych zasadach	259
Suplement	260
Słowniczek terminologiczny	266