

Spis treści

Wprowadzenie

## **Rozdział 1**

### **Elementy ustroju samorządu terytorialnego 13**

- 1.1. Pojęcie samorządu terytorialnego i jego treść 13
- 1.2. Samorząd jako forma władzy publicznej 21
- 1.3. Struktura i funkcje 25
- 1.4. Kompetencje. Zakres przedmiotowy 30
- 1.5. Organ stanowiący i kontrolny 36
- 1.6. Organ wykonawczy 41
- 1.7. Administracja komunalna i jej rola 51
- 1.8. Wykonywanie zadań publicznych 54

## **Rozdział 2**

### **Charakterystyka ekonomiczna samorządu 66**

- 2.1. Obraz gospodarczy 66
- 2.2. Gospodarowanie majątkiem 77
- 2.3. Gospodarowanie finansami 82
- 2.4. Instrumenty zarządzania 97
- 2.5. Mierzenie rozwoju i pracy administracji 105
- 2.6. Sprawowanie kontroli i nadzoru 111
- 2.7. Samorządowy proces decyzyjny 118
- 2.8. Korzystanie z zaplecza fachowego 122

## **Rozdział 3**

### **Wybrane aspekty funkcjonowania samorządu 127**

- 3. i. Kształtowanie wizerunku 127
- 3.2. Polityka informacyjna gminy 133
- 3.3. Standardy działania samorządu 136
- 3.4. Zasady zarządzania gminą 143
- 3.5. Od zarządzania do rządzenia 152

|      |                             |     |
|------|-----------------------------|-----|
| 3.6. | Etyka i przejrzystość       | 158 |
| 3.7. | Wymiar polityczny samorządu | 164 |
| 3.8. | Instytucja referendum       | 171 |
|      | Zakończenie                 | 177 |
|      | Bibliografia                | 182 |
|      | Podstawowe akty prawne      | 187 |