

# SPIS TREŚCI

|                                                           |           |
|-----------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. WSTĘP</b>                                           | <b>7</b>  |
| 1.1. CZEGO DOWIESZ SIĘ Z TEGO PORADNIKA?                  | 8         |
| 1.2. TO JUŻ DRUGA WERSJA PORADNIKA. CO SIĘ ZMieniŁO?      | 10        |
| <b>2. DECYZJA</b>                                         | <b>15</b> |
| 2.1. PO KL, CZYLI...?                                     | 16        |
| 2.2. JAK ORGANIZACJE POZARZĄDOWE MOGĄ SKORZYSTAĆ Z PO KL? | 19        |
| 2.3. OD CZEGO ZACZAĆ?                                     | 22        |
| <b>3. PO KL – INSTRUKCJA OBSŁUGI</b>                      | <b>27</b> |
| 3.1. KONSTRUKCJA PO KL                                    | 28        |
| 3.2. KONKURSY                                             | 35        |
| 3.3. PROJEKTY SYSTEMOWE                                   | 39        |
| 3.4. ŚRODKI DLA ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH                 | 42        |
| 3.5. PROJEKTY INNOWACYJNE                                 | 49        |

|                                                                                         |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>4. PLANOWANIE</b>                                                                    | <b>55</b> |
| 4.1. CO TO JEST PROJEKT?                                                                | 56        |
| 4.2. JAK ZACZAĆ?                                                                        | 59        |
| 4.3. DEFINIOWANIE CELÓW                                                                 | 63        |
| 4.4. ZADANIA                                                                            | 69        |
| 4.5. HARMONOGRAM                                                                        | 71        |
| 4.6. ZASOBY PROJEKTU                                                                    | 77        |
| 4.7. BUDŻET                                                                             | 80        |
| <b>5. WNIOSEK</b>                                                                       | <b>83</b> |
| 5.1. PROJEKT, WNIOSEK, GENERATOR                                                        | 84        |
| 5.2. INFORMACJE O PROJEKCIE                                                             | 90        |
| 5.3. BENEFICJENT (PROJEKTODAWCA)                                                        | 95        |
| 5.4. CHARAKTERYSTYKA PROJEKTU                                                           | 98        |
| 5.5. GRUPY DOCELOWE                                                                     | 106       |
| 5.6. ZADANIA                                                                            | 111       |
| 5.7. RYZYKO NIEOSIĄGNIĘCIA ZAŁOŻEŃ PROJEKTU                                             | 114       |
| 5.8. ODDZIAŁYWANIE PROJEKTU                                                             | 116       |
| 5.9. POTENCJAŁ I DOŚWIADCZENIE PROJEKTODAWCY<br>ORAZ OPIS SPOSOBU ZARZĄDZANIA PROJEKTEM | 118       |
| 5.10. SZCZEGÓŁOWY BUDŻET PROJEKTU                                                       | 123       |
| 5.11. OŚWIADCZENIE                                                                      | 136       |
| 5.12. HARMONOGRAM                                                                       | 137       |
| 5.13. CO DALEJ?                                                                         | 139       |



|                                                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------|-----|
| <b>6. KRYTERIA HORYZONTALNE, RÓWNOŚĆ PŁCI, STANDARD MINIMUM</b> | 143 |
| 6.1. KRYTERIA HORYZONTALNE                                      | 144 |
| 6.2. STANDARD MINIMUM                                           | 146 |
| <b>7. PROCEDURA KONKURSOWA</b>                                  | 149 |
| 7.1. OCENA FORMALNA                                             | 150 |
| 7.2. OCENA MERYTORYCZNA                                         | 158 |
| 7.3. KARTA OCENY MERYTORYCZNEJ                                  | 161 |
| 7.4. WYNIKI OCENY MERYTORYCZNEJ                                 | 167 |
| 7.5. NEGOCJACJE                                                 | 170 |
| 7.6. UMOWA                                                      | 171 |
| 7.7. ROZPOCZĘCIE REALIZACJI                                     | 173 |
| <b>8. REALIZACJA PROJEKTU</b>                                   | 175 |
| 8.1. JAK TO BĘDZIE?                                             | 176 |
| 8.2. FORMALNOŚCI                                                | 178 |
| 8.3. ZESPÓŁ PROJEKTOWY                                          | 181 |
| 8.4. RYZYKO FINANSOWE                                           | 184 |
| 8.5. KONTROLE                                                   | 187 |
| 8.6. WSPÓŁPRACA Z INSTYTUCJĄ POŚREDNICZĄCĄ                      | 189 |
| <b>9. SŁOWNICZEK</b>                                            | 191 |