

Spis treści

Wykaz skrótów..... 11

Tytułem wstępu.... 13

Dział I. Organizacja

Rozdział 1. Informacje podstawowe 19

1.1. Pojęcie i istota organizacji 19

1.2. Podstawa działań celowych 22

1.2.1. Cykl działania zorganizowanego 22

1.2.2. Instytucja 22

1.2.3. Sprawność działania 23

1.3. Funkcje organizacji 24

1.3.1. Funkcja podstawowa 25

A. Kanban - JIT 25

B. Jidoka..... 26

1.3.2. Marketing.. 27

1.3.3. Zaopatrzenie 29

1.3.4. Badania i rozwój 31

1.3.5. Public relations 32

1.4. Struktura organizacyjna 36

1.4.1. Zagadnienia wprowadzające 36

1.4.2. Elementy konstrukcyjne struktury organizacyjnej 37

1.4.3. Fazy tworzenia struktury organizacyjnej 39

A. Cel i przedmiot działania 39

B. Zasady projektowania stanowisk pracy 39

C. Kryteria łączenia stanowisk 44

D. Formalizacja 4*

E. Typy struktur organizacyjnych 46

1.5. Organizacja administracji publicznej 46

Rozdział 2. Organizacja państwa - Rzeczypospolitej Polskiej 48

2.1. Prawo jako fundament organizacji i funkcjonowania państwa

.....48

2.2. Organizacja Rzeczypospolitej Polskiej 54

2.2.1. Władza ustawodawcza 55

A. Sejm i Senat. 55

1. Kancelaria Sejmu 56

2. Kancelaria Senatu 58

2.2.2. Władza wykonawcza 59

A. Prezydent Rzeczypospolitej Polskiej 59

1. Kancelaria Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej 60

B. Rada Ministrów 63

2.2.3. Władza sądownicza 64

A. Sądy.....65

1. Sąd Najwyższy 65

2. Sądy powszechne 65

3. Sądy administracyjne 66

4. Sądy wojskowe 67

5. Krajowa Rada Sądownictwa 67

B. Trybunały ...68

1. Trybunał.....Konstytucyjny 68

2. Trybunał Stanu 68

2.2.4. Samorząd terytorialny	69	
2.2.5. Organy kontroli państwowej i ochrony prawa		70
A. Najwyższa Izba Kontroli	70	
B. Rzecznik Praw Obywatelskich	71	
C. Krajowa Rada Radiofonii i Telewizji		72
2.2.6. Narodowy Bank Polski	72	

Rozdział 3. Organizacja administracji rządowej **74**

3.1. Prezes Rady Ministrów	74	
3.1.1. Rządowe Centrum Legislacji	74	
3.1.2. Rada legislacyjna	76	
3.1.3. Kolegium do spraw Służb Specjalnych		76
3.1.4. Organy nadzorowane przez Prezesa Rady Ministrów, nieobjęte zakresem działów administracji rządowej		77
A. Agencja Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Agencja Wywiadu.....	77	
B. Centralne Biuro Antykorupcyjne	78	
C. Główny Urząd Statystyczny	79	
D. Polski Komitet Normalizacyjny	79	
E. Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów		80
F. Urząd Zamówień Publicznych	81	
3.1.5. Wzmianka o innych organach i urzędach centralnych administracji rządowej	82	
3.1.6. Organizacja Kancelarii Prezesa Rady Ministrów		82
3.2. Organizacja służby cywilnej	85	
3.2.1. Korpus służby cywilnej	85	
3.2.2. Rada Służby Cywilnej	87	
3.2.3. Szef Służby Cywilnej	87	
3.2.4. Dyrektorzy generalni urzędów	88	
3.2.5. Wyższe stanowiska w służbie cywilnej		89
3.2.6. Departament Służby Cywilnej w Kancelarii Prezesa Rady Ministrów	90	
3.3. Rada Ministrów	91	
3.3.1. Organy pomocnicze, komisje i komisje wspólne Rady Ministrów	92	
3.3.2. Ministrowie	93	
3.4. Jednostki organizacyjne podległe ministrom lub przez nich nadzorowane.....	96	
3.5. Organizacja ministerstwa	100	
3.6. Organizacja Skarbu Państwa	102	
3.6.1. Prokuratoria Generalna Skarbu Państwa		103
3.6.2. Jednostki budżetowe	105	
A. Państwowe jednostki budżetowe	106	
3.6.3. Państwowe osoby prawne	107	
3.6.4. Agencje wykonawcze	109	
3.6.5. Instytucje gospodarki budżetowej		110
3.6.6. Państwowe fundusze celowe	113	
3.6.7. Przedsiębiorstwa państwowe	114	
3.6.8. Majątek Skarbu Państwa i państwowych osób prawnych	116	
3.7. Organizacja administracji rządowej w terenie		120

3.7.1. Wojewoda ..	121
3.7.2. Organizacja urzędu wojewódzkiego	124
3.7.3. Organizacja administracji zespolonej i niezespolonej	126
A. Rządowa administracja zespolona w województwie	126
B. Niezespolona administracja rządowa	129
3.7.4. Wzmianka o administracji zespolonej w powiecie	130

Rozdział 4. Organizacja administracji samorządowej 131

4.1. Samorząd gminny	131
4.1.1. Organy gminy	136
A. Rada gminy...	136
B. Wójt, burmistrz,, prezydent	137
4.1.2. Urząd gminy	138
4.1.3. Nadzór na działalnością gmin	138
4.2. Samorząd powiatowy	139
4.2.1. Organy powiatu	141
A. Rada powiatu.	141
B. Zarząd powiatu	142
4.2.2. Powiatowa administracja zespolona	143
A. Starostwo powiatowe	143
B. Powiatowy urząd pracy	144
C. Kierownicy powiatowych służb, inspekcji i straży oraz ich jednostki organizacyjne	145
4.2.3. Komisja bezpieczeństwa i porządku	147
4.2.4. Nadzór nad działalnością powiatu	148
4.3. Samorząd wojewódzki	149
4.3.1. Organy województwa	152
A. Sejmik województwa	152
B. Zarząd województwa	153
4.3.2. Urząd marszałkowski	154
4.3.3. Nadzór nad działalnością samorządu województwa	158
4.4. Gminne, powiatowe i wojewódzkie jednostki budżetowe	159
4.5. Samorządowe zakłady budżetowe	159
4.6. Samorządowe osoby prawne	161

Dział II. Zarządzanie

Rozdział 1. Informacje podstawowe 165

1.1. Zarządzanie ..	165
1.2. Kierowanie ...	166
1.3. Rządzenie, administrowanie	168
1.4. Zarządzanie sprawne	169
1.5. Proces decyzyjny	170
1.6. Kultura organizacyjna	172

Rozdział 2. Funkcje zarządzania 175

2.1. Planowanie....	175
---------------------	-----

2.2.Organizowanie.	176
2.3.Motywowanie...	177
2.4.Kontrolowanie	183

Rozdział 3. Zarządzanie w administracji publicznej	185
3.1.Prawo jako narzędzie zarządzania w administracji publicznej.....	185
3.2.Zasady zarządzania w administracji publicznej	188
3.2.1.Zasada celowości	189
3.2.2.Zasada kierownictwa	190
3.2.3.Zasada sprawności działania administracji publicznej	190
3.2.4.Zasada koordynacji	192
3.2.5.Zasada kolegialności i zasada jednoosobowości	193
3.3.Etyka w administracji publicznej	194
3.4.Zarządzanie zasobami ludzkimi w administracji publicznej	198
3.4.1 Opis i wartościowanie stanowisk pracy	199
A. Opis stanowiska pracy	199
B. Wartościowanie stanowisk pracy	202
3.4.2.Motywowanie pracowników administracji publicznej	203
3.4.3.Służba cywilna	206
3.4.4.Urzędy państwowe	211
3.4.5.Pracownicy samorządowi	213
3.5.Zarządzanie mieniem w administracji publicznej	214
3.5.1.Osobowość prawna	214
3.5.2.Zarządzanie majątkiem Skarbu Państwa	216
A. Pomoc publiczna	218
B. Komerccjalizacja i prywatyzacja	219
3.5.3.Zarządzanie mieniem w administracji samorządowej	220
Bibliografia.....	227