

Spis treści

Wstęp.....	9
Wykaz skrótów.....	12

Rozdział I

FUNDUSZE UNII EUROPEJSKIEJ.....	13
1. Fundusze unijne jako środki wsparcia dla przedsiębiorstw.....	13
1.1. Cele funduszy unijnych.....	13
2. Rodzaje funduszy unijnych i warunki ich dopuszczalności.....	15
2.1. Fundusze strukturalne.....	15
2.1.1. Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR).....	15
2.1.2. Europejski Fundusz Społeczny (EFS).....	21
2.1.3. Zasady wykorzystywania funduszy strukturalnych.....	22
2.2. Fundusze spójności.....	33
2.2.1. Strategia Lizbońska w kontekście unijnej polityki spójności.....	34
3. Programy Operacyjne.....	38
3.1. Program Operacyjny Innowacyjna Gospodarka.....	38
3.2. Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko.....	39
3.2.1. Inicjatywa JASPERS.....	40
3.3. Program Operacyjny Kapitał Ludzki.....	41
3.4. Program Operacyjny Europejska Wspólnota Terytorialna.....	44
3.5. Program Operacyjny Rozwój Polski Wschodniej.....	46
3.6. Program Operacyjny Rozwoju Obszarów Wiejskich.....	47
3.7. Program Operacyjny Zrównoważonego Rozwoju Sektora Rybackiego.....	48
PODSUMOWANIE.....	49

Rozdział II

WARUNKI I ZASADY REALIZACJI FUNDUSZY EUROPEJSKICH W ZALEŻNOŚCI OD RODZAJU I PRZEZNACZENIA POMOCY.....	51
1. Warunki i zasady wykorzystywania środków finansowych z funduszy unijnych.....	51
1.1. Warunki wykorzystywania środków finansowych.....	51
1.2. Zasady kwalifikowania wydatków.....	52
2. Przygotowanie projektów inwestycyjnych.....	56
2.1. Definicja celów projektu.....	57
2.2. Identyfikacja projektu.....	57

2.3. Analiza wykonalności i rozwiązań alternatywnych.....	57
2.4. Analiza finansowa.....	58
2.5. Analiza kosztów i korzyści.....	60
2.6. Analiza wrażliwości i ryzyka.....	60
PODSUMOWANIE.....	60
3. Załącznik nr 1: Przykładowy wniosek o dofinansowanie realizacji projektu małych i średnich przedsiębiorstw z funduszy unijnych na lata 2007-2013.	61
3.1. Warunki dofinansowania projektu.....	61
3.2. Przedsięwzięcia rozwojowe przedsiębiorstw, które mogą być współfinansowane w ramach programów regionalnych.....	62
3.3. Etapy postępowania przy opracowaniu wniosku o dofinansowanie projektu z regionalnych programów operacyjnych.....	62
3.4. Wymagana dokumentacja.....	63
3.5. Przykładowy wniosek o dofinansowanie realizacji projektu MŚP.....	64
4. Załącznik nr 2: Różnice w systemach finansowania wydatków na programy operacyjne ze wskazaniem zapisów w dotychczasowej i nowej ustawie o finansach publicznych.....	66
5. Załącznik nr 3: Nowa ustawa o finansach publicznych - konsekwencje dla Systemu finansowania wdrażania programów współfinansowanych ze środków UE.....	79

Rozdział III

PLANOWANIE JAKO PODSTAWA DOTACJI Z FUNDUSZY EUROPEJSKICH.....	99
1. Konieczność planowania.....	99
2. Pojęcie planowania.....	103
2.1. Aspekty procesu planowania.....	107
2.2. Etapy procesu planowania.....	109
3. Rodzaje planów.....	111
3.1. Planowanie strategiczne.....	114
3.1.1. Etapy planowania strategicznego.....	116
3.1.2. Rodzaje planów strategicznych.....	120
3.1.3. Cel planowania strategicznego.....	120
3.2. Planowanie taktyczne - średniookresowe.....	124
3.3. Planowanie operacyjne.....	126
PODSUMOWANIE.....	129

Rozdział IV

BIZNESPLAN JAKO KLUCZOWY ELEMENT UZYSKANIA FUNDUSZY EUROPEJSKICH.....	131
1. Charakter biznesplanu.....	131
2. Zasady metodyczne przygotowania biznesplanu.....	138
2.1. Kompleksowość.....	138
2.2. Długofalowość.....	138

2.3. Adekwatność.....	139
2.4. Racjonalność.....	139
2.5. Czytelność.....	139
2.6. Giętkość (elastyczność).....	139
2.7. Optymalna objętość.....	139
3. Elementy składowe biznesplanu.....	140
3.1. Działalność przedsiębiorstwa.....	141
3.2. Charakter rynku.....	141
3.3. Rozpoznawanie klientów.....	142
3.4. Atrakcyjność usług lub produktów.....	142
3.5. Informacje o konkurencji.....	142
3.6. Marketingowe strategie cen.....	143
3.7. Strategia działania na rynku.....	144
3.8. Lokalizacja firmy.....	144
3.9. Zarządzanie.....	144
4. Biznesplan finansowy.....	144
4.1. Opracowanie wstępne.....	145
4.2. Zestawienie przepływów pieniężnych.....	147
PODSUMOWANIE.....	150

Rozdział V

BIZNESPLAN W PRAKTYCE - PRZYKŁADOWY WNIOSEK O DOFINANSOWANIE REALIZACJI PROJEKTU MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW Z FUNDUSZY EUROPEJSKICH.....	151
1. Warunki dofinansowania projektu.....	151
2. Przedsięwzięcia rozwojowe przedsiębiorstw, które mogą być współfinansowane w ramach programów regionalnych.....	152
3. Etapy postępowania przy opracowaniu wniosku o dofinansowanie projektu z regionalnych programów operacyjnych.....	153
4. Wymagana dokumentacja.....	153
5. Przykładowy wniosek o dofinansowanie realizacji projektu MSP.....	156
6. Biznesplan jako podstawa oceny efektywności projektu inwestycyjnego.....	158
6.1. Istota biznesplanu.....	158
6.2. Zasadnicza część biznesplanu.....	159
7. Biznesplan dla wnioskodawców ubiegających się o wsparcie w ramach regionalnych programów operacyjnych województwa podlaskiego.....	165
8. Uproszczony przykład obliczenia efektywności projektu inwestycyjnego małego przedsiębiorstwa.....	167
9. Kryteria oceny projektu inwestycyjnego.....	170
10. Wniosek o dofinansowanie realizacji projektu.....	171
12. Umowa o dofinansowanie projektu.....	176
13. Wniosek beneficjenta o płatności.....	176
PODSUMOWANIE.....	177
BIBLIOGRAFIA.....	196