

SPIS TREŚCI

WSTĘP	7
I. TREŚĆ I ZNACZENIE ZARZĄDZANIA (<i>Tadeusz Listwan</i>)	9
1. Pojęcie zarządzania	9
2. Funkcje zarządzania	10
3. Podmioty zarządzania	14
4. Kwalifikacje menedżerów	16
Podsumowanie	19
Pytania kontrolne	20
Literatura	20
II. PRZEDMIOT I ROZWÓJ NAUKI O ZARZĄDZANIU (<i>Tadeusz Listwan</i>)	21
Wstęp	21
1. Charakterystyka nauki o zarządzaniu	21
2. Rozwój myśli zarządczej	22
3. Podejście klasyczne	24
4. Podejście behawioralne	27
5. Podejścia całościowe (integrujące)	28
Podsumowanie	31
Pytania kontrolne	32
Literatura	32
III. ORGANIZACJA I OTOCZENIE (<i>Józef Kosiński</i>)	33
1. Pojęcie i elementy składowe organizacji oraz jej otoczenia	33
2. Funkcje organizacji	37
3. Typy organizacji	40
4. Organizacja a otoczenie	43
Podsumowanie	49
Pytania kontrolne	51
Literatura	52
IV. PLANOWANIE (<i>Józef Kosiński</i>)	53
1. Pojęcie i elementy planowania jako funkcji zarządzania	53
2. Ogólna procedura planowania	55
3. Cechy dobrego planu	57
4. Rodzaje planów	58
5. Związki planowania z innymi funkcjami zarządzania	61
Podsumowanie	62
Pytania kontrolne	64
Literatura	65
V. ORGANIZOWANIE (<i>Józef Kosiński</i>)	67
1. Organizowanie jako funkcja zarządzania	67
2. Pojęcie i typologia struktur organizacyjnych	68
3. Ewolucja struktur organizacyjnych	78
4. Procedura organizowania (tworzenia organizacji w znaczeniu atrybutowym)	79
5. Organizacja formalna i nieformalna	85
6. Związki organizowania z innymi funkcjami zarządzania	85
Podsumowanie	86
Pytania kontrolne	87
Literatura	87

VI. MOTYWOWANIE (<i>Tadeusz Listwan</i>)	89
Wstęp	89
1. Istota i mechanizm motywowania	89
2. Rodzaje potrzeb	90
3. Modele motywowania	93
Podsumowanie	94
Pytania kontrolne	95
Literatura	95
VII. STYL KIEROWANIA (<i>Tadeusz Listwan</i>)	97
Wstęp	97
1. Kierowanie jako sposób oddziaływania na pracowników	98
2. Podejście sytuacyjne	100
3. Styl dyrektywny	103
4. Styl integratywny	103
5. Determinanty stylu kierowania	104
Podsumowanie	106
Pytania kontrolne	106
Literatura	107
VIII. KONTROLA (<i>Józef Kosiński</i>)	109
1. Pojęcie, elementy i podmioty kontroli jako funkcji zarządzania	109
2. Rodzaje kontroli	111
3. Porównanie różnych rodzajów kontroli	116
4. Związki kontroli z innymi funkcjami zarządzania	117
Podsumowanie	118
Pytania kontrolne	119
Literatura	119
IX. ZARZĄDZANIE JAKO PROCES PODEJMOWANIA DECYZJI (<i>Józef Kosiński</i>)	121
1. Pojęcie decyzji	121
2. Decyzje kierownicze oraz wykonawcze	121
3. Model procesu decyzyjnego w zarządzaniu	122
4. Rodzaje decyzji	126
5. Centralizacja i decentralizacja uprawnień decyzyjnych	132
6. Decyzje kierownicze a funkcje zarządzania	134
Podsumowanie	135
Pytania kontrolne	136
Literatura	136
X. ZARZĄDZANIE PROJEKTEM (<i>Józef Kosiński</i>)	137
1. Istota projektu	137
2. Etapy zarządzania projektem	138
3. Planowanie w zarządzaniu projektem	141
4. Struktury zespołów projektowych. Miejsce projektu w strukturze instytucji	145
5. Specyfika pracy zespołu projektowego. Kwalifikacje kierownika projektu	149
Podsumowanie	151
Pytania kontrolne	152
Literatura	152
SPIS RYSUNKÓW	153
SPIS TABEL	155