

Spis treści	3
Metody oceny CMMI	3
3.1 Certyfikacja CMMI	3
3.2 Motywy klasy ocen	3
3.3 SCAMPI A	3
3.4 Doz Wolności Implementacji (niezależnie od poziomu)	3
Wprowadzenie	vii
Od Autora	xi
1 Jak powstał model CMMI?	1
1.1 Początki	1
1.2 Integracja	2
1.3 Architektura	5
1.4 Pojęcie <i>konstelacji</i>	5
1.5 CMMI for Development (CMMI-DEV)	6
1.6 Struktura modelu CMMI	7
1.6.1 Struktura Modelu w Reprezentacji Stałej	9
1.6.2 Struktura Modelu w Reprezentacji Ciągłej	10
1.7 Jeden model, dwie reprezentacje	18
1.8 Którą reprezentację wybrać?	23
2 Obszary Procesowe	27
2.1 Analiza Decyzji i Rozwiązań	27
2.2 Analiza Przyczyn i Rozwiązań	33
2.3 Definicja Procesu Organizacyjnego	39
2.4 Ilościowe Zarządzanie Projektem	47
2.5 Innowacje Organizacyjne i Wdrożenia	57
2.6 Integracja Produktu	65
2.7 Koncentracja na Procesie Organizacyjnym	72
2.8 Miary i Analizy	86
2.9 Monitoring i Kontrola Projektu	97
2.10 Planowanie Projektu	109
2.11 Przebieg Procesu Organizacyjnego	132
2.12 Rozwiązania Techniczne	137
2.13 Rozwój Wymagań	151

2.14	Szkolenia Organizacyjne	171
2.15	Walidacja	180
2.16	Weryfikacja	184
2.17	Zapewnienie Jakości Procesu i Produktu	197
2.18	Zarządzanie Konfiguracją	203
2.19	Zarządzanie Ryzykiem	215
2.20	Zarządzanie Umowami z Poddostawcami	227
2.21	Zarządzanie Wymaganiami	235
2.22	Zintegrowane Zarządzanie Projektem	242
3	Metody oceny CMMI	253
3.1	Certyfikacja CMMI	253
3.2	Możliwe klasy ocen	255
3.3	SCAMPI A	256
3.4	Opis Wskaźnika Implementacji Praktyki (ang. <i>Practice Implementation Indicator Description, PIID</i>)	272
4	Studium Przypadku	278
4.1	O czynnikach sukcesu poprawy procesów – <i>Christophe Debou</i>	278
4.2	GE Money Bank – <i>Jakub Chabik</i>	285
4.3	GMC Software Technology – <i>Pavel Verner</i>	288
4.4	HP GDAS.PL – <i>Adam Wolszczak</i>	293
A	Spis rysunków	298
B	Spis tabel	300
C	Tłumaczenie Obszarów Procesowych	303
D	Skróty	304
	Bibliografia	306
	Skorowidz	310
	Analiza Praktyki i Rozwiązań	312
	Analiza Procesu Organizacyjnego	313
	Definicja Procesu Organizacyjnego	314
	Idiosyncrasy Zarządzania Projektem	315
	Innowacje Organizacyjne i Wdrożenia	316
	Integracja Produktu	317
	Koncentracja na Procesie Organizacyjnym	318
	Miary i Analizy	319
	Monitoring i Kontrola Projektu	320
	Planowanie Projektu	321
	Przebieg Procesu Organizacyjnego	322
	Rozwiązania Techniczne	323
	Rozwój Wymagań	324