

Wstęp 13

Rozdział 1

Wprowadzenie do rachunkowości zarządczej 15

1.1. Definicja i typologia rachunkowości 15

1.2. Czy w każdym przedsiębiorstwie funkcjonuje rachunkowość zarządcza? 20

1.3. Dlaczego warto poznać rachunkowość zarządczą? 24

1.4. Czy rachunkowość finansowa i zarządcza mają obszary wspólne? 28

1.5. Zadania 32

1.6. Rozwiązania zadań 34

Literatura 34

Rozdział 2

Przedmiot i podmiot rachunkowości zarządczej 37

2.1. Przedmiot rachunkowości zarządczej - czyli czego oczekujemy od rachunkowości zarządczej 37

2.2. Typologia przedsiębiorstw 42

2.3. Rachunkowość zarządcza a wielkość przedsiębiorstwa 47

2.4. Rachunkowość zarządcza a rodzaj działalności przedsiębiorstwa 50

2.5. Zadania 53

2.6. Rozwiązania zadań 54

Literatura 54

Rozdział 3

Przychody w rachunkowości zarządczej 55

3.1. Przychody i pojęcia bliskoznaczne 55

3.2. Klasyfikacja przychodów w rachunkowości zarządczej 59

3.3. Pomiar przychodów 62

3.4. Zadania 67

3.5. Rozwiązania zadań 68

Literatura 69

Rozdział 4

Koszty w rachunkowości zarządczej 71

4.1. Koszty i pojęcia bliskoznaczne 71

4.2. Klasyfikacja kosztów w rachunkowości zarządczej 77

4.3. Pomiar, wycena i grupowanie kosztów 87

4.3. Zadania 95

4.5. Rozwiązania zadań 108

Literatura 114

Rozdział 5

Różne punkty widzenia kosztów 115

5.1. Obiekty kosztów 115

5.2. Zależność: działania - zasoby - koszty 121

5.3. Koszty a przepisy prawa 126

5.4. Prezentacja kosztów 128

5.5. Zadania 130

5.6. Rozwiązania zadań 134

Literatura 136

Rozdział 6

Rozliczanie i tradycyjna kalkulacja kosztów w przedsiębiorstwie 137

6.1. Przemieszczanie kosztów w przedsiębiorstwie 137

6.2. Rozliczenia międzyokresowe kosztów w rachunkowości zarządczej 141

6.3. Rozliczenie kosztów działalności pomocniczej 145

6.4. Rozliczenie kosztów wydziałowych 150

6.5. Istota i rodzaje kalkulacji kosztów 152

6.6. Tradycyjne rozwiązania kalkulacji kosztów 158

6.7. Rozliczenie nieprodukcyjnych kosztów pośrednich 176

6.8. Zadania 179

6.9. Rozwiązania zadań 182

Literatura 192

Rozdział 7

Rachunek kosztów w systemie rachunkowości przedsiębiorstw 193

7.1. Definicja i klasyfikacja rachunku kosztów 193

7.2. Rachunek kosztów w systemie rachunkowości finansowej 202

7.3. Rachunek kosztów w systemie rachunkowości zarządczej 207

7.4. Zadania 213

7.5. Rozwiązania zadań 215

Literatura 216

Rozdział 8

Zarządzanie procesowe w rachunkowości zarządczej 217

8.1. Procesy, działania, czynności, zasoby a obiekty kosztów 217

8.2. Wzajemne przyporządkowanie procesów i działań 225

8.3. Założenia kalkulacji w ramach rachunku kosztów działań 236

8.4. Zadania 241

8.5. Rozwiązania zadań 250

Literatura 255

Rozdział 9

Rachunek kosztów zmiennych 257

9.1. Koszty zmienne i koszty stałe 257

9.2. Wyodrębnienie kosztów zmiennych i stałych 265

9.3. Tradycyjny rachunek kosztów zmiennych 276

9.4. Wielostopniowy i wieloblokowy rachunek kosztów zmiennych 283

9.5. Wykorzystanie podziału kosztów na stałe i zmienne w procesach decyzyjnych 290

9.6. Zadania 308

9.7. Rozwiązania zadań 311

Literatura 317

Rozdział 10

Rachunek kosztów jakości 319

10.1. Jakość a koszty jakości 319

10.2. Klasyfikacja kosztów jakości 322

10.3. Wyodrębnienie i pomiar kosztów jakości 326
10.4. Procedura rachunku kosztów jakości 329
10.5. Zadania 334
10.6. Rozwiązania zadań 337
Literatura 338

Rozdział 11

Rachunek kosztów cyklu życia produktu 339
11.1. Koncepcja cyklu życia produktu 339
11.2. Rachunek kosztów i wyników cyklu życia produktu 344
11.3. Zadania 350
11.4. Rozwiązania zadań 351
Literatura 353

Rozdział 12

Rachunek kosztów docelowych 355
12.1. Koncepcja rachunku kosztów docelowych 355
12.2. Etapy rachunku kosztów docelowych 363
12.3. Analiza wartości w rachunku kosztów docelowych 370
12.4. Zadania 375
12.5. Rozwiązania zadań 378
Literatura 380

Rozdział 13

Rachunek kosztów ciągłego doskonalenia 381
13.1. Koncepcja rachunku kosztów ciągłego doskonalenia 381
13.2. Rola właściciela, menedżerów i szeregowych pracowników w rachunku kosztów ciągłego doskonalenia 384
13.3. „Szczupłe zarządzanie” 390
13.4. Zadania 397
13.5. Rozwiązania zadań 400
Literatura 401

Rozdział 14

Strategiczna karta wyników 403
14.1. Koncepcja strategicznej karty wyników 403
14.2. Mapowanie strategii 409
14.3. Mierniki w strategicznej karcie wyników 420
14.4. Perspektywy strategicznej karty wyników 425
14.5. Zadania 432
14.6. Rozwiązania zadań 433
Literatura 434

Rozdział 15

Rachunek kosztów klienta 437
15.1. Założenia rachunku kosztów klienta 437
15.2. Koszty klienta - klasyfikacja i pomiar 441
15.3. Koncepcje rachunku kosztów klienta 452

15.4. Zadania 465

15.5. Rozwiązania zadań 468

Literatura 471

Rozdział 16

Budżetowanie w przedsiębiorstwie 473

16.1. Definicja i klasyfikacja budżetów 473

16.2. Budżety operacyjne 485

16.2.1. Budżet sprzedaży towarów 487

16.2.2. Budżet zakupów towarów 497

16.2.3. Budżet zapasów (magazynowania) 500

16.2.4. Budżet kosztów logistyki 501

16.2.5. Budżet kosztów sprzedaży 504

16.2.6. Budżet kosztów ogólnego zarządu 505

16.2.7. Budżet wyników ze sprzedaży 507

16.3. Budżety finansowe 508

16.3.1. Budżet wpływów i wydatków 509

16.3.2. Budżet bilansu (bilans pro forma) 512

16.3.3. Budżet wyniku finansowego (rachunek zysków i strat pro forma) 513

16.3.4. Budżet przepływów pieniężnych (rachunek przepływów pieniężnych pro forma) 514

16.4. Zadania 516

16.5. Rozwiązania zadań 517

Literatura 521

Rozdział 17

Rachunek kosztów apriorycznych 523

17.1. Istota i odmiany rachunku kosztów apriorycznych 523

17.2. Wyznaczanie kosztów apriorycznych 525

17.3. Odchylenia od kosztów postulowanych 527

17.4. Zadania 530

17.5. Rozwiązania zadań 535

Literatura 538

Rozdział 18

Rachunkowość zarządcza ośrodków odpowiedzialności 539

18.1. Założenia rachunkowości ośrodków odpowiedzialności 539

18.2. Klasyfikacja i wyodrębnianie ośrodków odpowiedzialności w przedsiębiorstwie 543

18.3. Rachunek odpowiedzialności za koszty 548

18.4. Rachunek odpowiedzialności za przychody 550

18.5. Rachunek odpowiedzialności za wyniki 552

18.6. Rachunek odpowiedzialności za inwestowanie 555

18.7. Wewnętrzne ceny rozliczeniowe (transferowe) 557

18.8. Zadania 561

18.9. Rozwiązania zadań 563

Literatura 568

Rozdział 19

Rachunkowość zarządcza w działalności projektowej 569

19.1. Działalność projektowa w praktyce przedsiębiorstw 569
19.2. Założenia rachunkowości działalności projektowej 574
19.3. Narzędzia rachunkowości zarządczej w działalności projektowej 577
19.4. Zadania 588
19.5. Rozwiązania zadań 592
Literatura 593

Rozdział 20

Wdrożenie rachunkowości zarządczej w przedsiębiorstwie 595
20.1. Globalne zasady rachunkowości zarządczej 595
20.2. Czynniki sukcesu w procesie wdrożenia i stosowania systemu rachunkowości zarządczej 602
20.3. Wymagania stawiane współczesnym specjalistom rachunkowości zarządczej 611
20.4. Zadania 617
20.5. Rozwiązania zadań 620
Literatura 620

Rozdział 21

Kierunki rozwoju rachunkowości zarządczej 623
21.1. Rachunkowość zarządcza w Polsce w świetle literatury zagranicznej 623
21.2. Wyzwania dla rachunkowości zarządczej 630
21.3. Rachunkowość zarządcza w przedsiębiorstwach nieprowadzących ksiąg rachunkowych 636
21.4. Prezentacja informacji z zakresu rachunkowości zarządczej dla pokolenia Y i Z 638
21.5. Zadania 644
21.6. Rozwiązania zadań 645
Literatura 645

Informacja o autorach 649