



SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE

Edward Nowak.....	9
-------------------	---



CONTROLLING W ZARZĄDZANIU PRZEDSIĘBIORSTWEM

Jerzy Mońka.....	13
1.1. Zarządzanie przez cele a controlling	13
1.2. Controlling w zarządzaniu finansami	20
1.3. Planowanie zysku	26
1.4. Uwagi końcowe	30



RACHUNKOWOŚĆ JAKO SYSTEM INFORMACYJNY

Edward Nowak	32
2.1. Systemowe ujęcie rachunkowości	32
2.2. Proces generowania informacji księgowych.....	39

2.3. Sprawozdanie finansowe jako baza informacyjna controllingu	45
2.4. Użytkownicy informacji dostarczanych przez rachunkowość	55
2.5. Rachunkowość finansowa a rachunkowość zarządcza	60
2.6. Istotność i wartość informacji księgowej	61



RACHUNEK KOSZTÓW A CONTROLLING

Danuta Sołtys	65
3.1. Funkcje rachunku kosztów w zarządzaniu	65
3.2. Podstawy modelowe rachunku kosztów	70
3.3. Strukturalizacja kosztów dla controllingu	77



RACHUNEK WYNIKÓW W POSTĘPOWANIU KONTROLNO-DECYZYJNYM

Andrzej Kardasz	91
4.1. Powstawanie informacji o wyniku finansowym	91
4.2. Ewidencyjno-sprawozdawcza informacja wynikowa	93
4.3. Planowanie wyniku oczekiwanego	101
4.4. Planowanie wyniku niezbędnego	105



WSKAŹNIKI FINANSOWE NA POTRZEBY CONTROLLINGU

Andrzej Kardasz	119
5.1. Systematyka wskaźników finansowych	119
5.2. Baza informacyjna wskaźników finansowych	128
5.3. Wykorzystanie wskaźników finansowych w controllingu	134



KOSZTY I WYNIKI JAKO KRYTERIA OPTYMALIZACJI DECYZJI DOTYCZĄCYCH SKALI PRODUKCJI

Edward Nowak	143
6.1. Podstawowe kryteria optymalizacji decyzji produkcyjnych	143
6.2. Wielkość produkcji o minimalnym koszcie jednostkowym	145
6.3. Próg rentowności produkcji	151
6.4. Wielkość produkcji zapewniająca maksimum zysku	157
6.5. Optymalizacja struktury asortymentowej produkcji	163



KOSZTY I WYNIKI A DECYZJE KRÓTKOOKRESOWE

Halina Majerczyk	169
7.1. Specyfika decyzji krótkookresowych	169
7.2. Problemy decyzyjne w sferze zaopatrzenia, produkcji i zbytu	170
7.3. Leasing a inne formy pozyskiwania środków trwałych	176
7.4. Szacowanie wyniku finansowego i kosztu jednostkowego	180



KOSZTY KAPITAŁOWE W CONTROLLINGU

Robert Kowalak	185
8.1. Istota i struktura kosztów kapitałowych	185
8.2. Koszty wybranych składników kapitału	187
8.3. Koszty kapitałowe w tradycyjnym ujęciu struktury kapitału	193
8.4. Koszty kapitałowe w teorii Modiglianigo i Millera	196
8.5. Model oceny aktywów kapitałowych	200
8.6. Koszty kapitałowe w podejmowaniu decyzji	203



INFORMACJE KOSZTOWO-WYNIKOWE W PLANOWANIU PRZEDSIĘWZIĘĆ INWESTYCYJNYCH

Małgorzata Durbajło-Mrowiec	208
9.1. Bieżąca wartość nadwyżki pieniężnej w planowaniu przedsięwzięć inwestycyjnych	208
9.2. Metody oceny efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych	219
9.3. Przykład analizy ekonomiczno-finansowej przedsięwzięcia inwestycyjnego	226



LITERATURA	236
-------------------------	-----