

# Inhalt

**Vorwort 9**

**Prolog: »Zeigen Sie mal Ihren Ausweis« 13**

**Tante Emma in Essen: Wo die Albrechts herkommen 21**

Die Familie Albrecht 24 – Zwei Brüder als Stammhalter 31 – Karl und Theo im Krieg 36

**Keine Fisimatenten: Wie die Albrechts aufsteigen 43**

Der Tag X: Alles auf Anfang 46 – Auf der Suche nach dem richtigen Weg 50 – Familienplanung 54 – Erste Krise 57

**Die Kunst des Weglassens: Warum die Albrechts Erfolg haben 61**

Die andere deutsche Teilung 64 – Im Preis liegt die Lösung 68 – Die Kunden der Albrechts 73 – Die Eigenmarken-Revolution 75 – Das Aldi-Qualitätsversprechen 77 – Erfolgsmodell Discount 82

**Geiz ist geil: Wie die Albrechts ticken 89**

Sparen aus Prinzip 91 – Vorbild für die Manager 95 – Die Brü-

der privat 98 – Stilfragen 101 – Kontrolle ist besser 104 –  
Bankenrettung à la Aldi 106

### **Das Millionending: Wie Theo Albrecht entführt wird 111**

Der Anwalt und der »Schränker« 114 – Das große Ding 117 –  
Die Entführung 120 – Das Verlies in der Kanzlei 123 – Feilschen um das Lösegeld 126 – Der Fall wird öffentlich 130 –  
Das Ende der Entführung 134 – Die Schlinge zieht sich zu 140 – Der Albrecht-Prozess 143

### **Die Geheimniskrämer: Warum die Albrechts die Öffentlichkeit scheuen 147**

Die unsichtbaren Brüder 150 – Flucht vor der Publizität 154 – Das Habsburger-Modell 160 – Die Millionäre gehen stifteten 165

### **Aldi überall: Wie die Albrechts Deutschland und die Welt erobern 173**

Kulturkampf in Österreich 176 – Rasantes Wachstum 179 –  
Der Handelsgigant 184 – Die Konkurrenz schläft nicht 190 –  
Exportschlager Aldi 192 – Blick nach Osten 200

### **Sind wir nicht alle ein bisschen Aldi?**

### **Wie die Albrechts unser Land verändert haben 213**

Die Müll-Lawine 216 – Billig um jeden Preis 220 – Die Folgen des Billigwahns 226 – Ein Gigant scheitert 231 – Aldi und wir 233 – Arbeiten bei Aldi 236 – Aldi und die Gewerkschaften 249

**Der Kult-Discounter: Warum die Läden der Albrechts  
schick wurden 253**

Das Image wandelt sich 255 – Im Schnäppchenpara-  
dies 258 – Aldi wird »Kult« 266 – Nord gegen Süd? 274

**Das Erbe: Was vom Imperium der Albrechts bleibt 277**

Die nächste Generation 280 – Tod der Gründer 286 – Aldi  
ohne Albrechts 291 – Das Ausland im Blick 295 – Ein  
Albrecht bricht aus 303 – Der Familienstreit 313 – Die  
Affäre Achenbach 321 – Machtkampf in der Jakobus-Stif-  
tung 326 – Der Streit geht weiter 331

**Epilog: Quo vadis, Aldi? 337**

**Abbildungsnachweis 349**