
Spis treści

- Wstęp. Osiąganie niezwykłych rezultatów w organizacjach, XV
- Dlaczego i dla kogo napisaliśmy tę książkę
 - Przewodnik dla przywódców
 - Przyszłość przywództwa

CZĘŚĆ I. JAK POSTĘPUJĄ PRZYWÓDCY I CZEGO OCZEKUJĄ OD NICH INNI

- Rozdział 1. Pięć Zasad Wzorcowego Przywództwa, 3
- Każdy może zostać przywódcą
 - Pięć Naczelnych Zasad Wzorcowego Przywództwa
 - Przywództwo jest relacją
 - Dziesięć Przykazań Przywództwa
- Rozdział 2. Wiarygodność jest podstawą przywództwa, 24
- Jakich cech poszukujemy u przywódcy?
 - Podsumowanie: wiarygodność jest podstawą przywództwa

CZĘŚĆ II. WSKAZUJ WŁAŚCIWĄ DROGĘ

- Rozdział 3. Określ wspólne wartości, 39
- Znajdź sposób na wyrażenie samego siebie
 - Głoś wspólne wartości
 - Refleksja i działanie
- Rozdział 4. Bądź wzorem dla innych, 63
- Bądź uosobieniem wspólnych wartości
 - Ucz innych, jak kształtować wartości
 - Refleksja i działanie

CZĘŚĆ III. ROZBUDZAJ WSPÓLNĄ WIZJĘ

- Rozdział 5. Wypracuj wizję przyszłości, 91
- Korzystaj z wyobraźni, aby dostrzec nowe możliwości
 - Znajdź wspólny cel
 - Refleksja i działanie

- Rozdział 6. Spraw, aby twoja wizja stała się wspólną wizją, 117
- Odwołuj się do wspólnych ideałów
 - Refleksja i działanie

CZĘŚĆ IV. NIE BÓJ SIĘ ZMIAN

- Rozdział 7. Szukaj nowych możliwości, 143
- Przejmij inicjatywę
 - Naucz się obserwować i przewidywać
 - Refleksja i działanie
- Rozdział 8. Eksperymentuj i podejmuj ryzyko, 169
- Stosuj metodę małych zwycięstw
 - Ucz się na własnych błędach
 - Refleksja i działanie

CZĘŚĆ V. POZWÓL DZIAŁAĆ INNYM

- Rozdział 9. Wspieraj współpracę, 197
- Stwórz atmosferę zaufania
 - Pomagaj innym w nawiązywaniu i podtrzymywaniu relacji
 - Refleksja i działanie
- Rozdział 10. Wzmacniaj innych, 222
- Zachęcaj innych do przejmowania kontroli
 - Rozwijaj poczucie kompetencji i pewności siebie u innych
 - Refleksja i działanie

CZĘŚĆ VI. MOTYWUJ I WSPIERAJ

- Rozdział 11. Dostrzegaj i doceniaj wysiłki innych, 249
- Oczekuj od innych tego, co najlepsze
 - Refleksja i działanie
- Rozdział 12. Dziel z innymi radość z odniesionych zwycięstw i wyznawanych wartości, 274
- Umacniaj ducha wspólnoty
 - Wykaż się osobistym zaangażowaniem
 - Refleksja i działanie

CZĘŚĆ VII. PRZYWÓDZTWO DLA KAŻDEGO

- Rozdział 13. Przywództwo jest naszą wspólną sprawą, 301
- Jesteś najważniejszym przywódcą w swojej organizacji
 - Przywództwa trzeba się nauczyć
 - Przywódcy zmieniają rzeczywistość na lepszą
 - Najpierw pokieruj samym sobą

- Moralne przywództwo wzywa nas do osiągnięcia wyższych celów
- Pokora jest lekarstwem na pychę
- Przywódcze wyzwanie czeka na nas tu i teraz
- Jak odnieść sukces w życiu

Podziękowania, 315

O autorach, 319

Indeks, 323