

Spis treści

Wprowadzenie

Rozdział 1

Struktura przedsiębiorstwa

- 1.1. Uwagi wstępne 15
- 1.2. Cykl życia organizacji L.E. Greinera
- 1.3. Struktury organizacyjne
 - 1.3.1. Kryteria podziału struktur organizacyjnych
 - 1.3.2. Struktura funkcjonalna
 - 1.3.3. Struktura macierzowa
 - 1.3.4. Inne struktury organizacyjne
- 1.4. Zmiany struktury a zmiany otoczenia

Podsumowanie rozdziału 1

Rozdział 2

Organizacja produkcji

- 2.1. Pojęcia podstawowe
- 2.2. Organizacja stacjonarna produkcji
- 2.3. Organizacja niepotokowa produkcji
- 2.4. Organizacja potokowa produkcji
- 2.5. Organizacja gniazdowa produkcji
- 2.6. Cykl produkcji a cykl wytwórczy

Podsumowanie rozdziału 2

Rozdział 3

Plany przedsiębiorstwa

- 3.1. Uwagi wstępne
- 3.2. Strategia przedsiębiorstwa
 - 3.2.1. Pojęcie strategii i poziomy strategiczne
 - 3.2.2. Analiza SWOT
- 3.3. Prognoza rynkowa
- 3.4. Planowanie produkcji
 - 3.4.1. Uwagi wstępne
 - 3.4.2. Zdolności produkcyjne
 - 3.4.3. Ograniczenia w planowaniu produkcji
- 3.5. Planowanie operatywne

Podsumowanie rozdziału 3

Rozdział 4

Metody planowania przebiegu produkcji i sterowanie nim

- 4.1. Uwagi wstępne
- 4.2. Metody sieciowe CPM oraz PERT
- 4.3. Metoda Drzewa Kontroli Procesu Produkcji (DKPP)
- 4.4. Systemy MRP I oraz MRP II
- 4.5. Japońskie metody JIT oraz KABAN
- 4.6. Metoda OPT

Podsumowanie rozdziału 4

Rozdział 5

Wybrane aspekty finansowe zarządzania produkcją

- 5.1. Uwagi wstępne
- 5.2. Koszty oraz analiza progu rentowności produkcji 90
- 5.3. Zarządzanie finansowe a cykl produkcji
- 5.4. Finansowanie rozwoju przedsiębiorstwa
- 5.5. Budżet bilansu jako źródło informacji o przedsiębiorstwie
- 5.6. Rachunek zysków i strat – podstawa analizy finansowej
- 5.7. Przepływy pieniężne – *cash flow*
- 5.8. Dyskontowanie

Podsumowanie rozdziału 5

Rozdział 6

Przygotowanie produkcji

- 6.1. Ujęcie procesowe zarządzania produkcją i podział procesu

- 6.2. Przygotowanie produktowe
- 6.3. Przygotowanie konstrukcyjne
- 6.4. Przygotowanie techniczno-technologiczne
- 6.5. Przygotowanie organizacyjne
 - 6.5.1. Kryteria struktury przestrzennej oraz jej rodzaje
 - 6.5.2. Powierzchnia przedsiębiorstwa
 - 6.5.3. Czas niezbędny do wykonania zadania
 - 6.5.4. Liczba pracowników niezbędna do wykonania zadania
- 6.6. Przygotowanie materiałowe

Podsumowanie rozdziału 6

Rozdział 7

Wytwarzanie produktu

- 7.1. Wdrożenie procesu produkcji
 - 7.1.1. Prototyp produktu
 - 7.1.2. Partia pilotażowa
- 7.2. Badanie pracy
 - 7.2.1. Badanie metod pracy
 - 7.2.2. Badanie środowiska pracy
 - 7.2.3. Mierniki i tempo pracy
- 7.3. Wytwarzanie produktu a wyposażenie techniczne
 - 7.3.1. Okresy użytkowania maszyn i wymiana wyposażenia technicznego
 - 7.3.2. Obsługa eksploatacyjna maszyn
- 7.4. Organizacja stanowiska roboczego

Podsumowanie rozdziału 7

Rozdział 8

Jakość produkcji i jakość produktu

- 8.1. Uwagi wstępne
- 8.2. Składowe jakości
- 8.3. Jakość a koszty produkcji
 - 8.3.1. Uwagi wstępne
 - 8.3.2. Jakość a koszty wytwarzania
 - 8.3.3. Jakość a straty przedsiębiorstwa
- 8.4. Systemy jakości
 - 8.4.1. Uwagi wstępne
 - 8.4.2. System zarządzania jakością ISO seria 9000 168
 - 8.4.3. System zarządzanie jakością TQM
- 8.5. Organizacja kontroli jakości w przedsiębiorstwie

Podsumowanie rozdziału 8

Rozdział 9

Zasoby ludzkie w procesie produkcji

- 9.1. Polityka personalna
 - 9.1.1. Analiza potrzeb personalnych
 - 9.1.2. Selekcja ofert pracy i procedury naboru 1
 - 9.1.3. Nowy pracownik a firma
 - 9.1.4. System kontroli i oceny pracy
 - 9.1.5. Folklor organizacyjny i wzorce do naśladowania
- 9.2. Przywództwo w zarządzaniu produkcją
- 9.3. Kształcenie kadr przedsiębiorstwa
- 9.4. Bezpieczeństwo i higiena pracy
- 9.5. Wynagrodzenia pracowników w sferze produkcji
 - 9.5.1. Uwagi wstępne
 - 9.5.2. Akordowy system płac (indywidualny)
 - 9.5.3. Akordowy system płac (współzależny)
 - 9.5.4. System płac zryczałtowanych

Podsumowanie rozdziału 9

Bibliografia