

SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE: BAJKI W ZARZĄDZANIU	9
ZARZĄDZANIE LUDŹMI	23
<i>Jak ptaki nauczyły się budować gniazda</i> – bajka o motywacji do rozwoju kompetencji	27
Streszczenie	27
Przesłanie dla menedżerów	28
Badania naukowe	30
Podsumowanie	32
<i>Baśń o szewcu z Pekinu</i> – opowieść o awansach	33
Streszczenie	33
Przesłanie dla menedżerów	34
Badania naukowe	40
Podsumowanie	44
<i>Jak zważyć słonia</i> – bajka o innowacji pracowniczej	45
Streszczenie	45
Przesłanie dla menedżerów	46
Badania naukowe	49
Podsumowanie	54

<i>Tygrys jako syn</i> – bajka o uporze, nieprzemyślanych obietnicach i karaniu pracowników	55
Streszczenie	55
Przesłanie dla menedżerów	56
Badania naukowe	58
Podsumowanie	66
SYSTEM WARTOŚCI. POLECENIA I WŁADZA	69
<i>Dlaczego pies nie lubi kota</i> – bajka o pasażerze na gapę, przestrzeganiu poleceń i chwilowej solidarności	73
Streszczenie	73
Przesłanie dla menedżerów	74
Badania naukowe	79
Podsumowanie	82
<i>Gadające drzwi</i> – bajka o zaufaniu w miejscu pracy i delegowaniu władzy	84
Streszczenie	84
Przesłanie dla menedżerów	85
Badania naukowe	91
Podsumowanie	95
<i>Lisie oczy</i> – bajka o hierarchii, skargach i sprawiedliwości	97
Streszczenie	97
Przesłanie dla menedżerów	97
Badania naukowe	107
Podsumowanie	120
ZAGADNIENIA STRATEGICZNE – CELE I POTRZEBY. ZMIANY KLIMATYCZNE	123
<i>O srebrnym żrebaku i ognistej koszuli</i> – bajka o chciwości i celach finansowych	127
Streszczenie	127
Przesłanie dla menedżerów	128
Badania naukowe	132
Podsumowanie	137

<i>Latająca krowa</i> – bajka o emocjach, koncentracji na celach krótkoterminowych, strachu przed stratami i konieczności uczenia się na błędach	139
Streszczenie	139
Przesłanie dla menedżerów	140
Badania naukowe	143
Podsumowanie	151
<i>Miłość do mewy</i> – bajka o jakości, potrzebach i oczekiwaniach interesariuszy	152
Streszczenie	152
Przesłanie dla menedżerów	152
Badania naukowe	158
Podsumowanie	167
<i>Wyspa Słońca</i> – bajka o konsekwencjach oszukiwania, działaniach szkodzących środowisku i przygotowaniu firm do zmian klimatycznych	168
Streszczenie	168
Przesłanie dla menedżerów	169
Badania naukowe	173
Podsumowanie	181
PROBLEMY KIEROWNICTWA	183
<i>Prestiż tygrysa</i> – bajka o autorytecie, menedżerach średnich szczebli zarządzania, braku kontroli i monitorowaniu pracowników	187
Streszczenie	187
Przesłanie dla menedżerów	187
Badania naukowe	195
Podsumowanie	207
<i>Dzika gęś i chmura</i> – bajka o dopasowaniu organizacyjnym i wsparciu kierowniczym	209
Streszczenie	209
Przesłanie dla menedżerów	209

Badania naukowe	217
Podsumowanie	223
<i>Żółty bocian</i> – bajka o zarządzaniu talentami i społecznej odpowiedzialności biznesu	225
Streszczenie	225
Przesłanie dla menedżerów	226
Badania naukowe	230
Podsumowanie	235
ZAKOŃCZENIE	237
DODATEK	239
BIBLIOGRAFIA	243