
Spis treści

Wprowadzenie	9
Rozdział 1	
Przedmiot i znaczenie zarządzania w samorządzie terytorialnym	15
1.1. Identyfikacja podstawowych pojęć	15
1.2. Ważność tematyki zarządzania samorządowego	19
1.3. Gospodarka samorządowa jako obiekt zarządzania	24
1.4. Zagadnienia związane z procesami zarządzania	28
1.5. Elementy diagnozy dotychczasowego sposobu zarządzania	34
Rozdział 2	
Ekonomiczno-rynkowe oblicze samorządu terytorialnego	41
2.1. Specyfika zarządzania samorządowego	41
2.2. Ekonomiczny wizerunek samorządu terytorialnego	47
2.3. Gmina jako podmiot polityki ekonomicznej	56
2.4. Samorząd terytorialny a jego użytkownicy	61
2.5. Konkurencja gmin – wyraz podejścia rynkowego	65

Rozdział 3

Polityczny charakter samorządu terytorialnego	72
3.1. Samorząd terytorialny jako forma władzy publicznej	72
3.2. Ordynacje wyborcze – zalety i wady	74
3.3. Krytyka sposobu sprawowania władzy	78
3.4. Bezpośredni wybór prezydenta, burmistrza i wójta	83
3.5. Stereotypy w gospodarce publicznej	88

Rozdział 4

Potrzeba przedsiębiorczego działania	96
4.1. Fachowe wsparcie zarządzania	96
4.2. Rola menedżera w zarządzaniu publicznym	103
4.3. Koordynacyjny charakter zarządzania	110
4.4. Partnerstwo publiczno-prywatne	113
4.5. Zasady i kryteria oceny	118

Rozdział 5

Przejrzystość zarządzania publicznego	122
5.1. Jawność procesów decyzyjnych	122
5.2. Wynagrodzenia pracowników samorządowych	127
5.3. Kodeksy etyczne w administracji publicznej	133
5.4. Lobbing samorządowy	138
5.5. Zjawisko korupcji	141

Rozdział 6

Zarządzanie administracją komunalną	147
6.1. Budowa organizacji administracji lokalnej	147
6.2. Elementy oceny struktur organizacyjnych	148
6.3. Zarządzanie jakością w administracji publicznej	153
6.4. System obsługi interesantów	156
6.5. Rozwiązania organizacyjne	157

Rozdział 7

Zarządzanie usługami publicznymi	161
7.1. Usługi publiczne jako zadania gminy	161
7.2. Systemy świadczenia usług komunalnych	162
7.3. Rozwiązania instytucjonalne i formy organizacyjno-prawne	167
7.4. Badanie efektywności usług komunalnych	178
7.5. Rekomendacje dla praktyki gospodarczej	180

Rozdział 8

Przekształcenia w gospodarce samorządowej	182
8.1. Gospodarowanie majątkiem	182
8.2. Przesłanki przekształceń	187
8.3. Kwestia prywatyzacji komunalnej	192
8.4. Przekształcenia przedsiębiorstw komunalnych	198
8.5. Efektywność podmiotów komunalnych	206

Rozdział 9

Zarządzanie lokalnym rozwojem gospodarczym	212
9.1. Mechanizm rozwoju lokalnego	212
9.2. Instrumenty stymulowania rozwoju lokalnego	217
9.3. Instrumenty infrastrukturalne	223
9.4. Strategie rozwoju	226
9.5. Instrumenty planistyczne	229

Rozdział 10

Zarządzanie finansami gminy	234
10.1. Ranga zarządzania finansami	234
10.2. Racjonalizacja gospodarki budżetowej	238
10.3. Gmina na rynku finansowym	241
10.4. Zaplecze finansowe gmin	247
10.5. Rating finansowy gmin	252

Posłowie	256
Bibliografia	270
Podstawowe akty prawne	283
Rozdział 1	
1.1. Systemy finansowania budżetów państwa	283
1.2. Systemy finansowania budżetów państwa	283
1.3. Systemy finansowania budżetów państwa	283
1.4. Systemy finansowania budżetów państwa	283
1.5. Systemy finansowania budżetów państwa	283
1.6. Systemy finansowania budżetów państwa	283
1.7. Systemy finansowania budżetów państwa	283
1.8. Systemy finansowania budżetów państwa	283
1.9. Systemy finansowania budżetów państwa	283
1.10. Systemy finansowania budżetów państwa	283
Rozdział 2	
2.1. Systemy finansowania budżetów państwa	283
2.2. Systemy finansowania budżetów państwa	283
2.3. Systemy finansowania budżetów państwa	283
2.4. Systemy finansowania budżetów państwa	283
2.5. Systemy finansowania budżetów państwa	283
2.6. Systemy finansowania budżetów państwa	283
2.7. Systemy finansowania budżetów państwa	283
2.8. Systemy finansowania budżetów państwa	283
2.9. Systemy finansowania budżetów państwa	283
2.10. Systemy finansowania budżetów państwa	283
Rozdział 3	
3.1. Systemy finansowania budżetów państwa	283
3.2. Systemy finansowania budżetów państwa	283
3.3. Systemy finansowania budżetów państwa	283
3.4. Systemy finansowania budżetów państwa	283
3.5. Systemy finansowania budżetów państwa	283
3.6. Systemy finansowania budżetów państwa	283
3.7. Systemy finansowania budżetów państwa	283
3.8. Systemy finansowania budżetów państwa	283
3.9. Systemy finansowania budżetów państwa	283
3.10. Systemy finansowania budżetów państwa	283
Rozdział 4	
4.1. Systemy finansowania budżetów państwa	283
4.2. Systemy finansowania budżetów państwa	283
4.3. Systemy finansowania budżetów państwa	283
4.4. Systemy finansowania budżetów państwa	283
4.5. Systemy finansowania budżetów państwa	283
4.6. Systemy finansowania budżetów państwa	283
4.7. Systemy finansowania budżetów państwa	283
4.8. Systemy finansowania budżetów państwa	283
4.9. Systemy finansowania budżetów państwa	283
4.10. Systemy finansowania budżetów państwa	283
Rozdział 5	
5.1. Systemy finansowania budżetów państwa	283
5.2. Systemy finansowania budżetów państwa	283
5.3. Systemy finansowania budżetów państwa	283
5.4. Systemy finansowania budżetów państwa	283
5.5. Systemy finansowania budżetów państwa	283
5.6. Systemy finansowania budżetów państwa	283
5.7. Systemy finansowania budżetów państwa	283
5.8. Systemy finansowania budżetów państwa	283
5.9. Systemy finansowania budżetów państwa	283
5.10. Systemy finansowania budżetów państwa	283