

SPIS TREŚCI

SYNTEZA	7
1. PODSTAWOWE INFORMACJE	11
1.1. Słowniczek pojęć stosowanych w poradniku	13
1.2. Podstawy prawne	19
1.3. Kompetencje powiatu w zakresie drogownictwa	20
1.4. Formy organizacyjno-prawne realizacji zadań	22
2. SYSTEM ZARZĄDZANIA DROGAMI W POWIECIE	25
2.1. Zagadnienia ogólne - stan istniejący	27
2.1.1. Przedmiot i zakres zarządzania	27
2.1.2. Charakterystyka systemu drogowego	28
2.1.3. Stan sieci drogowej, struktury zarządzające	28
2.1.4. Finansowanie	30
2.2. Systemowe zarządzanie drogami w powiecie	32
2.2.1. Cechy systemu zarządzania drogami w powiecie	34
2.2.2. Zarządzanie systemowe a zarządzanie strategiczne	37
2.2.3. Wnioski	38
2.3. Kierowanie, zarządzanie i kontrola - koncepcja	39
2.3.1. Struktura organizacyjna i tryb jej tworzenia	40
2.3.2. Realizacja zadań	47
2.3.3. Polityka kadrowa i zasoby ludzkie	50
2.3.4. Finansowanie drogownictwa w powiecie	51
2.4. Szanse i zagrożenia drogownictwa w nowym systemie zarządzania	52
2.5. Monitorowanie procesu	53
3. WDROŻENIE REFORMY I NOWYCH ROZWIĄZAŃ	55
3.1. Podstawowe założenia	57
3.2. Źródła oporu wobec zmiany	58
3.3. Podział ról pomiędzy istniejące i tworzone organizacje	60
3.4. Negocjacje dotyczące wdrożenia reformy	64
3.4.1. Przygotowanie dokumentów do negocjacji	64
3.4.2. Negocjacje z potencjalnymi partnerami z administracji rządowej i samorządowej	64
3.5. Harmonogram działań	65
3.6. Scenariusz wdrożenia	71
3.7. Szkolenie kadr	75
4. BIBLIOGRAFIA WRAZ Z WYCIĄGIEM Z NOWYCH AKTÓW PRAWNYCH	77