

Od autorów	7
1. Nowa perspektywa finansowa w okresie programowania 2007-2013 (<i>Joanna Holub-Iwan</i>)	11
1.1. Cele polityki spójności i system programowania funduszy na lata 2007-2013	11
1.2. Strategiczne wytyczne Wspólnoty w latach 2007-2013.	16
1.3. Przeznaczenie funduszy w nowym okresie programowania. Strategiczne wytyczne dla Polski	17
1.4. Fundusze Unii Europejskiej i europejskie.	22
1.5. Fundusze strukturalne w nowym okresie programowania.	24
1.6. Fundusz Spójności	28
1.7. Zasady udzielania pomocy w okresie programowania 2007-2013 ..	30
1.8. Instrumenty polityki strukturalnej Unii Europejskiej.	32
1.9. Programy operacyjne	36
1.10. Fundusze europejskie (poza funduszami Unii Europejskiej).	49
1.11. Programy wspólnotowe.	52
1.12. Beneficjenci projektów europejskich	54
2. Planowanie i przygotowanie projektu (<i>Adrian Guranowski</i>)	55
2.1. Charakterystyka projektu pod względem jego unikalnych cech	55
2.2. Parametry projektów.	58
2.3. Główne procesy w ramach zarządzania projektami - wykorzystanie metody PCM	60
2.4. Analiza problemów i celów projektu	64
2.5. Analiza interesariuszy (<i>stakeholders analysis</i>).	67
2.6. Matryca logiczna i studium wykonalności projektu.	70
2.7. Tworzenie harmonogramów i programowanie zadań w czasie.	74
2.8. Organizacja zespołu (<i>Joanna Holub-Iwań</i>).	79
2.9. Budżetowanie zadań projektowych	91
3. Instrumenty i formy zarządzania finansami wspomagające realizację projektu europejskiego (<i>Beata Filipiak</i>)	94
3.1. Istota i zakres zarządzania finansami	94
3.2. Źródła i sposoby finansowania projektu europejskiego.	98

3.3. Proces realizacji projektu a zarządzanie jego finansami	107
3.4. Struktura finansowania a koszt kapitału w projektach europejskich	117
3.4.1. Koszt kapitału własnego.	118
3.4.2. Koszt kapitału obcego.	120
3.5. Konsorcja projektowe i finansowe.	126
3.6. Znaczenie ryzyka w finansowaniu projektów europejskich	128
3.7. Pomoc publiczna w projektach europejskich jako szczególny instrument finansowy - zasady stosowania a ryzyko wykorzystania	130
4. Budżetowanie kosztów i podatków w projekcie europejskim jako instrument zarządzania finansami (Beata Filipiak).	141
4.1. Rodzaje wydatków w projekcie i ich kwalifikowalność.	141
4.2. Procedura budżetowania kosztów projektu.	149
4.3. Podatki a budżetowanie kosztów projektu.	159
5. Planowanie finansowe projektu europejskiego (Marek Dylewski).	168
5.1. Istota i elementy planu finansowego projektu.	168
5.2. Planowanie rachunku wyników.	172
5.3. Konstrukcja bilansu <i>pro forma</i> projektu.	180
5.4. Przepływy finansowe projektu.	181
5.5. Planowanie finansowe a budżetowanie projektu.	188
6. Analiza ekonomiczna i finansowa projektu europejskiego (Marek Dylewski)	191
6.1. Zakres i metody analizy ekonomicznej stosowane w projektach	191
6.2. Analiza finansowa jako narzędzie oceny i weryfikacji planowanych zamierzeń w projektach.	197
6.3. Rachunek efektywności projektów.	204
6.4. Znaczenie analizy CBA i innych analiz jakościowych w ocenie i weryfikacji planowanych zamierzeń w projektach.	209
7. Monitoring i ewaluacja projektów finansowanych z funduszy Unii Europejskiej (Joanna Hotub-Iwań).	215
7.1. Istota i definicja monitoringu.	215
7.2. Metody przeprowadzania monitoringu.	216
7.3. Podmioty i zasady prowadzenia monitoringu.	217
7.4. Wskaźniki monitorowania.	219
7.5. Istota i definicja ewaluacji.	222
7.6. Kryteria ewaluacji.	223
7.7. Metody ewaluacji.	225
7.8. Proces przeprowadzania ewaluacji <i>ex ante</i> , <i>midterm</i> i <i>ex post</i>	227
7.8.1. Ewaluacja <i>ex ante</i>	227
7.8.2. Ewaluacja <i>midterm</i>	231
7.8.3. Ewaluacja <i>ex post</i>	233
8. Audyt i kontrola finansowa projektu europejskiego (Beata Filipiak).	236
8.1. Znaczenie i procedura kontroli finansowej projektu.	236
8.2. Audyt projektu - przebieg i skutki.	242
8.3. Zalecenia pokontrolne i poadytowe.	253
Bibliografia	255
Indeks	260