

|                                                                                                 |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>WSTĘP</b> . . . . .                                                                          | 5  |
| <b>1. CHARAKTER I RODZAJE PRACY UMYŚLOWEJ</b> . . . . .                                         | 7  |
| 1.1. Zakres pojęcia „pracownik umysłowy” . . . . .                                              | 7  |
| 1.2. Rodzaje pracy umysłowej . . . . .                                                          | 9  |
| <b>2. PROBLEMY OCENY PRACY UMYŚLOWEJ</b> . . . . .                                              | 12 |
| 2.1. Metody oceny pracy umysłowej . . . . .                                                     | 12 |
| 2.2. Kilka uwag o strukturze płac pracowników umysłowych . . . . .                              | 16 |
| <b>3. PŁACE I PREMIE PRACOWNIKÓW UMYŚLOWYCH W HUTNICTWIE</b> . . . . .                          | 19 |
| 3.1. Ogólna charakterystyka płac pracowników umysłowych . . . . .                               | 19 |
| 3.2. Zasady premiowania pracowników umysłowych . . . . .                                        | 23 |
| 3.2.1. Premiowanie do 1960 roku . . . . .                                                       | 23 |
| 3.2.2. Premiowanie w latach 1960—1964 . . . . .                                                 | 26 |
| 3.2.3. Premiowanie od 1964 roku . . . . .                                                       | 29 |
| a) Premiowanie kierownictwa przedsiębiorstw . . . . .                                           | 30 |
| b) Premiowanie pracowników zarządu . . . . .                                                    | 33 |
| c) Premiowanie pracowników ruchu . . . . .                                                      | 34 |
| d) Premiowanie nie objęte zasadniczym funduszem premiovym . . . . .                             | 35 |
| <b>4. ANALIZA ELEMENTÓW PREMIOWANIA PRACOWNIKÓW UMYŚLOWYCH</b> . . . . .                        | 38 |
| 4.1. Kryteria wyznaczania zadań premiovych . . . . .                                            | 38 |
| 4.2. Zagadnienie wykonywania zadań premiovych . . . . .                                         | 42 |
| 4.3. Niektóre aspekty skuteczności premiowania . . . . .                                        | 45 |
| 4.3.1. Wpływ premiowania na wykonywanie zamówień . . . . .                                      | 45 |
| 4.3.2. Wpływ premiowania na jakość produkcji . . . . .                                          | 47 |
| 4.3.3. Wpływ premiowania na obniżkę kosztów produkcji . . . . .                                 | 48 |
| 4.3.4. Wpływ premiowania na rytmiczność produkcji . . . . .                                     | 49 |
| 4.3.5. Wykorzystanie funduszy premiovych . . . . .                                              | 51 |
| <b>5. ANALIZA KSZTAŁTOWANIA SIĘ PREMII I PŁAC ZASADNICZYCH PRACOWNIKÓW UMYŚLOWYCH</b> . . . . . | 55 |
| 5.1. Wysokość premii i płac zasadniczych pracowników umysłowych (ogółem) . . . . .              | 55 |

|                                                                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 5.2. Premie i płace zasadnicze pracowników inżynieryjno-technicznych                                            | 61 |
| 5.3. Premie i płace zasadnicze pracowników służb ekonomicznych i finansowo-księgowych . . . . .                 | 63 |
| 5.4. Premie i płace zasadnicze pracowników administracji . . . . .                                              | 65 |
| 5.5. Zależności w płacach zasadniczych i premiach między poszczególnymi grupami pracowniczymi w hucie . . . . . | 66 |
| 5.6. Porównanie premii i płac zasadniczych na podobnych stanowiskach pracy . . . . .                            | 69 |

## 6. PODSUMOWANIE I WNIOSKI . . . . . 72

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Wybrane pozycje literatury . . . . . | 79 |
| Spis tabel . . . . .                 | 80 |
| Spis wykresów . . . . .              | 81 |
| Содержание . . . . .                 | 82 |
| Sumary . . . . .                     | 84 |