

Wprowadzenie 7

1. Moje przedsiębiorstwo - pomysł na biznes i jego realizację (Maciej Tokarski) 9

- 1.1. Pomysł na biznes 9
- 1.2. Czy jestem przedsiębiorczy? 1 ^
- 1.3. Nisza rynkowa, czyli jak znaleźć swoje miejsce na rynku 14
- 1.4. Franchising, czyli gdy brak nam pomysłu na biznes 16
- 1.5. A może współpraca z doświadczonym przedsiębiorcą? 17
- 1.6. A może spróbować działać w ramach Akademickich Inkubatorów Przedsiębiorczości (AIP)? 18
- 1.7. Co należy rozważyć zakładając własną firmę? Czy lepiej być na swoim czy na etacie? 21
- 1.8. Wybór formy organizacyjno-prawnej prowadzonej działalności 24

2. Jak stworzyć profesjonalny biznesplan? (Andrzej Tokarski) 33

- 2.1. Co to jest biznesplan i dlaczego jest on ważnym dokumentem? 34
- 2.2.0 czym należy pamiętać pisząc biznesplan? 47
- 2.3. Procedura tworzenia biznesplanu 48
- 2.4. Elementy składowe biznesplanu 51
- 2.5. Zawartość biznesplanu 58
- 2.6. Struktura biznesplanu 67

3. W jaki sposób dostosować swoją ofertę do potrzeb rynku? (Maciej Tokarski, Andrzej Tokarski) 77

- 3.1. Analiza rynku i branży 77
- 3.2. Charakterystyka produktu i procesu produkcyjnego 82
- 3.3. Analiza strategiczna 85
- 3.4. Plan marketingowy 101

4. Jak uzyskać informację czy projekt będzie rentowny? (Maciej Tokarski, Jacek Wójcik) 113

- 4.1. Co to jest plan finansowy? 113
- 4.2. Do czego służą sprawozdania finansowe? 123
 - 4.2.1. Bilans 126
 - 4.2.2. Rachunek zysków i strat 135
 - 4.2.3. Rachunek przepływów pieniężnych 140
- 4.3. Jak ocenić działalność przedsiębiorstwa co to są wskaźniki finansowe? 149
- 4.3. Jak wyznaczyć próg rentowności oraz wielkości graniczne? 157

Załącznik nr 1

Załącznik nr 2

Załącznik nr 3

5. Jak sfinansować planowane przedsięwzięcie? (Maciej Tokarski) 175

- 5.1. Finansowanie rozwoju firmy 175
- 5.2. Zwrotne źródła finansowania 133

5.2.1.Kredyty bankowe i pożyczki	183	
5.2.2.Fundusze pożyczkowe	189	
5.2.3.Fundusze poręczeń kredytowych	190	I
5.2.4. Leasing	191	
5.2.5.Dźwignia finansowa	193	
5.3.Bezzwrotne źródła finansowania	198	S
5.3.1.Dotacje dostępne w Powiatowym Urzędzie Pracy		198
5.3.2.Fundusze unijne	200	
5.4.Alternatywne formy finansowania firmy	208	