

SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE	3
1. PRAKSEOLOGIA (PRAKTYKA) PRZEDSIĘBIORCZOŚCI	5
1. 1. Rozumowanie przedsiębiorcze	5
1. 2. Założenia prakseologicznego rozumowanie	6
1. 3. Pomysł przedsiębiorczy	7
1. 4. Realizacja pomysłu przedsiębiorczego	8
1. 5. Osobowość przedsiębiorcza i pracownicza	11
2. ZARZĄDZANIE KADROWE	13
2. 1. Zasady kierowania ludźmi	13
2. 2. Kryteria oceny pracownika	17
2. 3. Umiejętności produkcyjne załogi	22
2. 4. Doskonalenie kwalifikacji pracowniczych	24
2. 5. Doskonalenie kwalifikacji kierowniczych	25
2. 6. Awansowanie pracowników	29
2. 7. Zakres czynności pracowników	31
2. 8. Podział funkcji (obowiązków), kompetencji i odpowiedzialności kierowników	34
2. 9. Dyscyplina pracy	36
2. 10. Integracja pracowników z miejscem pracy	40
2. 11. Zwartość kadrowa zespołu pracowniczego	42
2. 12. Ustalanie liczby pracowników	45
2. 13. Rezerwa kadrowa	48
2. 14. Udział pracowników w gospodarowaniu	50
3. ZARZĄDZANIE MARKETINGOWE	53
3. 1. Konkurencyjność produktu	53
3. 2. Rynek zbytu	55
3. 3. Analiza rynku	56
3. 4. Promocja rynkowa	59
3. 5. Strategia produkcyjno-rynkowa	60
4. WARUNKI SPRAWNEGO ZARZĄDZANIA	63
4. 1. Warunki etyczne zarządzania	63
4. 2. Optimum gospodarowania	65
4. 3. Decentralizacja zarządzania	66
4. 4. Biurokracyzm w zarządzaniu	69
4. 5. Organizacja a metodyczność kierowania	75
4. 6. Informacja w zarządzaniu	81
4. 6. 1. Zakres informacji	81

4. 6. 2. Przykład zakresu informacji	83
4. 6. 3. Waga informacji	84
4. 6. 4. Formalizacja informacji	86
4. 6. 5. Realność informacji	87
4. 6. 6. Obieg i terminowość informacji	87
4. 6. 7. Ogólna sprawność systemu informacyjnego	89
4. 7. Zarządzanie ergonomiczne	90
5. METODYKA ZARZĄDZANIA	97
5. 1. Zarządzanie liniowo-sztabowe	97
5. 2. Zarządzanie liniowo-funkcyjne	98
5. 3. Zarządzanie poziome	99
5. 4. Zarządzanie typu mieszanego	100
5. 5. Zarządzanie nakazowe	102
5. 6. Zarządzanie modelowe – dyspozytorskie	104
5. 7. Zarządzanie motywacyjne	107
5. 8. Metoda rozrachunku gospodarczo-technicznego	109
5. 8. 1. Zasady organizacyjne	109
5. 8. 2. Mierniki oceny rozrachunku techniczno-gospodarczego zakładu, wydziału	112
5. 8. 3. Regulatory gospodarowania	114
5. 8. 4. Mechanizm rozrachunku gospodarczego przedsiębiorstwa	115
5. 9. Niższe formy wewnątrzzakładowego rozrachunku gospodarczego	116
5. 9. 1. Rozrachunek indywidualny	116
5. 9. 2. Rozrachunek zespołu	118
5. 10. Zarządzanie koncepcyjne	118
5. 11. Zarządzanie współzależne	124
6. CENOWA METODA ZARZĄDZANIA	129
6. 1. Gospodarcza funkcja ceny	129
6. 2. Wyznaczanie cen w przedsiębiorstwie	130
6. 3. Wpływ warunków produkcji na cenę	131
6. 4. Wpływ użyteczności dobra na cenę	132
6. 5. Wpływ ocen konsumentów na cenę	133
7. METODA KALKULACYJNEGO ZARZĄDZANIA	137
7. 1. Rachunek ekonomiczny funkcją zarządzania	137
7. 2. Efektywność ekonomiczna	139
7. 3. Zmodyfikowane wskaźniki efektywności	141
7. 4. Proste wskaźniki efektywności inwestycji	144
7. 5. Gospodarowanie układem sił wytwórczych	144
7. 6. Gospodarowanie układem techniki i technologii	146
7. 7. Gospodarowanie układem pracy	149
7. 8. Gospodarowanie czynnikami produkcji	152
8. ZARZĄDZANIE INŻYNIERSKIE	155
8. 1. Wykorzystywanie urządzeń wytwórczych	155

8. 2. Dyscyplina techniczna w wydziale wytwórczym	158
8. 3. Postęp techniczny w wydziale wytwórczym	160
8. 4. Gospodarowanie procesem technologicznym w wydziale wytwórczym	161
8. 5. Dyscyplina technologiczna w wydziale wytwórczym	163
8. 6. Postęp technologiczny w wydziale wytwórczym	165
8. 7. Optymalna długość cyklu produkcyjnego	167
8. 8. Planowanie operatywne typu wejście-wyjście	177
9. ANALIZA OPERATYWNA	183
9. 1. Istota operatywnej analizy	183
9. 2. Sygnały bieżącej działalności	184
9. 3. Wskaźniki bieżącej działalności	186
9. 4. Technika bieżącej analizy	187
9. 5. Metoda bieżącej analizy	189
10. ZARZĄDZANIE INNOWACYJNE	193
10. 1. Warunki zastosowania innowacji	193
10. 2. Zasady i metody wprowadzania innowacji	195
10. 3. Trudności i błędy wprowadzania innowacji	196
10. 4. Ogólny przebieg pracy innowacyjnej	196
10. 5. Systemowe projektowanie urządzeń technicznych	198
10. 6. Planowanie nowego wyrobu	200
10. 7. Ocena jakości produktu i sterowanie jakością	201
SPIS ZESTAWIEŃ	205
SPIS TREŚCI	207