

SPIS TREŚCI

W PODWÓJNYM ŚWIETLE 11

Konkurencyjność spada 12 Zmarnowana przyszłość 16 Naruszenie równowagi społecznej 17 Lista grzechów wydłuża się 19 Wpływowy milion 20

1. WŁADZA MENEDŻERÓW 25

Nieudacznicy pod ochroną 27 Ojciec chrzestny i jego ofiara 28 Centrum władzy 30 Wybierz mnie, a ja wybiorę ciebie 33 Rady o znużonych oczach 34 Przymierze przeciwko akcjonariuszom 37 W Europie przeciętność 38 Upadek Daimlera 40 Przeciągnięci na drugą stronę 43 Zdystansowani przez konkurencję 45 Japończycy górą 46 Deficyt w Szwabii 48 Bossowie chronią się w bunkrach 49 „Twierdza Niemcy” 52 Brudne interesy kadr kierowniczych 54 Ubezwłasnowolnieni akcjonariusze 56 Nowi oponenci 58 Atak na VEBA 60 Koncerny niszczą kapitał 62 „Niemieckie bolączki” 64 Nikczemne argumenty 65 Niezdarni za oceanem 67

2. O MORALNOŚCI MENEDŻERÓW 71

Kolesie zza kratki 72 Sukces uświęca środki 73 O „smarowaniu” w elektronice 75 Pożyteczne wydatki 77 Jak książęta absolutni 78 Wilcze interesy z Kruppem 81 Sklep samoobsługowy pana Otto 82 Splądrowanie koncernu 86 Stracone dwa miliardy 87 Niemiecka kariera 89 Biorą, co popadnie 90 Upadek obyczajów w branży finansowej 92 Ofiary losu 95 O potędze ciemnych liczb 97 Niemoralne i w złym stylu 100 Piramida postawiona na czubku 102 Całkowite zabezpieczenie przed ryzykiem 105 Luksusowa turystyka kadry kierowniczej 106 Sponsoring 108 Wyprawki 110 Zwolnienie w złym stylu 113 Władza starców 117 Seminaria – niecny proceder 120 Guru 123

3. WADY MENEDŻERÓW 127

Egoizm 128 Niezdolni do pracy zespołowej 129 Oportunizm 131 Konformizm 133 Biurokracyzm 134 Magister w wieży z kości słoniowej 137 Mroźny klimat w firmie 139 Niewydolność 144

4. BŁĘDY MENEDŻERÓW 151

Luka technologiczna 153 Mania wielkości 161 Zaplanowany chaos 165 Wszyscy przeciw wszystkim 170 Lekceważenie rynków 174

5. NAJGORSI MENEDŻEROWIE 179

6. KONFORMIŚCI, HIPOKRYCI I NAWIEDZENI 191

Baranki zamiast tygrysów 192 Preferencje dla nudziarzy 195 Klęski i poniżenia 196 Protektor poszukiwany 198 System wielokrażków 199 Niewłaściwi ludzie na niewłaściwym miejscu 201 Słabość do blagierów i efekciarzy 203 Zarząd na łowach 204 Łatwo psujący się towar 206 Zagubieni wodzowie 208 Strach w oczach 210 Bezsensowna bieganina 216 Nagła utrata kontaktu z rzeczywistością 218 Mity wokół menedżerów 220

7. NOWA GOSPODARKA 223

Wielkość nic nie znaczy, szybkość – wszystko 225 Biurokraci opuszczają statek 229 Filozofia zamiast organizacji 230 Przespana rewolucja 232 Dwuklasowa społeczność znika 234 Plecami do ściany 237 Wszyscy chcą się odchudzić 239

8. MENEDŻEROWIE JUTRA 243

„Etyczny szum” 246 Kraj potrzebuje liderów 248 Menedżerowie muszą inspirować 251 Przedsiębiorcy zamiast urzędników 253 Teatr w koncernie Thyssena 255 Związki zawodowe w tarapatkach 256 Kobiety do władzy 258 Niemi bohaterowie 260 Zgrzybiali starcy w zarządach 262 Szanse dla filozofów 264 Kodeks honorowy dla menedżerów 266

Literatura 270