

## SPIS TREŚCI

Od autora

Wprowadzenie

### **ROZDZIAŁ 1. Planowanie i realizacja potrzeb magazynowych 15**

- 1.1. Podstawowe przesłanki tworzenia magazynów' 15
- 1.2. Przesłanki logistyczne tworzenia magazynów 17
- 1.3. Czynniki ekonomiczno-techniczne tworzenia magazynów 18
- 1.4. Podstawowe czynniki lokalizacji magazynów 21
- 1.5. Wytyczne techniczno-ekonomiczne do projektowania nowego magazynu. . . 24

### **ROZDZIAŁ 2. Zadania magazynów w łańcuchu logistycznym 29**

- 2.1. Co to jest logistyka? 29
- 2.2. Geneza logistyki 33
- 2.3. Warunki funkcjonowania systemów logistycznych 34
- 2.4. Infrastruktura logistyki magazynowej 35
- 2.5. Zakres zadań logistyki magazynowej 36
- 2.6. Zasady wdrażania systemów logistycznych w gospodarce magazynowej.... 37
- 2.7. Korzyści stosowania zasad logistyki w gospodarce magazynowej 38
- 2.8. Wdrażanie zasad logistyki w gospodarce magazynowej 39
- 2.9. Centra Logistyczne 41
- 2.10 Magazyny czasowego składowania 43

### **ROZDZIAŁ 3. Zasady i podstawy organizacji gospodarki magazynowej 45**

- 3.1. Organizacja gospodarki magazynowej jako element systemu logistycznego przedsiębiorstwa 45
- 3.2. Istota organizacji gospodarki magazynowej 48
- 3.3. Podstawy formalnoprawne organizacji gospodarki magazynowej 49
  - 3.3.1. Zakres tematyczny instrukcji magazynowej 50
  - 3.3.2. Zakres tematyczny Regulaminu Pracy Magazynu 57
  - 3.3.3. Wymagania norm ISO w zakresie organizacji gospodarki magazynowej . . 60

- 3.3.4. Struktury organizacji gospodarki magazynowej 62
- 3.3.5. Usprawnienia struktury organizacyjnej i zarządzania gospodarką magazynową
- 3.3.6. Outsourcing w organizacji gospodarki magazynowej 72

#### **ROZDZIAŁ 4. Zasady odbioru, przyjęcia oraz wydania wyrobów i materiałów 77**

- 4.1. Odbiór wyrobów i materiałów 78
- 4.2. Odbiór przesyłek kolejowych 79
- 4.3. Odbiór przesyłek samochodowych 81
- 4.4. Odbiór przesyłek pocztowych 81
- 4.5. Inne formy odbioru 81
- 4.6. Odbiór jakościowy 82
- 4.7. Postępowanie reklamacyjne 84
- 4.8. Zasady wystawiania upoważnień do odbioru wyrobów z magazynu 86
- 4.9. Przyjęcie wyrobów i materiałów 88
- 4.10. Wydanie wyrobów i materiałów 90

#### **ROZDZIAŁ 5. Dokumentacja obrotu magazynowego i ewidencja zapasów 97**

- 5.1. Zasady opracowywania dokumentacji i ewidencji zapasów 97
- 5.2. Dokumentowanie przyjęcia i wydania oraz obieg dowodów 100
  - 5.2.1. Dokumentowanie przyjęcia wyrobów i materiałów oraz depozytów do magazynu 100
  - 5.2.2. Dokumentowanie wydania wyrobów i materiałów z magazynu 103

#### **ROZDZIAŁ 6. Organizacja gospodarki opakowaniami i odpadami opakowaniowymi magazynach 111**

- 6.1. Podstawy prawne funkcjonowania gospodarki opakowaniami 112
- 6.2. Obowiązki przedsiębiorców w zakresie opakowań i odpadów opakowaniowych 114
- 6.3. Organizacja gospodarki opakowaniami w przedsiębiorstwie 117
- 6.4. Organizacja gospodarki opakowaniami własnymi 121

- 6.5. Organizacja gospodarki opakowaniami obcymi 123
- 6.6. Organizacja gospodarki opakowaniami wielokrotnego użytku 124

## **ROZDZIAŁ 7. Personel magazynowy - prawa, obowiązki i zakresy czynności 129**

- 7.1. Podstawowe stanowiska - zakresy czynności 129
  - 7.1.1. Kierownik zespołu magazynów 132
  - 7.1.2. Rola i zadania kierownika magazynu 133
  - 7.1.3. Magazynier 137
  - 7.1.4. Pracownik prowadzący ewidencję magazynową 138
  - 7.1.5. Robotnicy magazynowi 138
  - 7.1.6. Rewident magazynów 138
  - 7.1.7. Dyspozytor magazynowych urządzeń mechanicznych 139
  - 7.1.8. Dyspozytor transportu magazynowego 139
  - 7.1.9. Konserwator mechanicznych urządzeń magazynowych 140
  - 7.1.10. Konserwator zapasów magazynowych 140
  - 7.1.11. Operator magazynowych urządzeń mechanicznych 140
- 7.1. Czynności związane z zabezpieczeniem magazynu 140
- 7.2. Wymagania dotyczące kwalifikacji pracowników magazynowych 142
- 7.3. Uprawnienia pracowników magazynowych 145
- 7.4. Obowiązki pracodawcy w stosunku do magazyniera 146

## **ROZDZIAŁ 8. Odpowiedzialność materialna pracowników magazynowych 149**

Wprowadzenie 149

- 8.1. Ogólne zasady odpowiedzialności materialnej pracowników' 150
- 8.2. Podstawowe przepisy i zasady odpowiedzialności materialnej pracowników magazynowych 151
  - 8.2.1. Postanowienia ogólne 151
  - 8.2.2. Postanowienia szczegółowe 155
- 8.1. Odpowiedzialność indywidualna 158
- 8.2. Zasady wspólnej odpowiedzialności - regulacje prawne 159

|      |                                                            |     |
|------|------------------------------------------------------------|-----|
| 8.3. | Odpowiedzialność wspólna a umowa o pracę                   | 162 |
| 8.1. | Odpowiedzialność za szkodę w powierzonym mieniu            | 167 |
| 8.2. | Zmiany w przepisach dotyczących wspólnej odpowiedzialności | 172 |
| 8.3. | Odpowiedzialność porządkowa personelu magazynowego         | 173 |

## **ROZDZIAŁ 9. Inwentaryzacja w magazynach -zasady i wskazówki praktyczne.. . 175**

|         |                                                                                             |     |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 9.1.    | Istota, cel i podstawa inwentaryzacji                                                       | 175 |
| 9.1.1.  | Zakres tematyczny instrukcji inwentaryzacyjnej                                              | 178 |
| 9.1.2.  | Zakres tematyczny zarządzenia kierownika jednostki w sprawie przeprowadzenia inwentaryzacji | 186 |
| 9.1.3.  | Inwentaryzacja opakowań                                                                     | 190 |
| 9.1.4.  | Inwentaryzacja narzędzi, odzieży ochronnej i urządzeń pomiarowych . .                       | 190 |
| 9.1.    | Terminy i częstotliwość inwentaryzacji                                                      | 190 |
| 9.2.    | Metody i zakres inwentaryzacji                                                              | 195 |
| 9.3.    | Rodzaje i formy inwentaryzacji                                                              | 197 |
| 9.4.    | Organizacja prac inwentaryzacyjnych i etapy inwentaryzacji                                  | 199 |
| 9.5.1.  | Zakres zadań osób i komórek organizacyjnych w zakresie inwentaryzacji                       | 199 |
| 9.5.2.  | Etapy inwentaryzacji                                                                        | 206 |
| 9.5.3.  | Dokumentacja dotycząca inwentaryzacji                                                       | 208 |
| 9.5.4.  | Ustalenie stanu zapasów                                                                     | 210 |
| 9.5.5.  | Kontrola spisu                                                                              | 212 |
| 9.5.6.  | Prace związane z zakończeniem spisu                                                         | 212 |
| 9.5.7.  | Zestawienie czynności związanych ze spisem                                                  | 214 |
| 9.5.8.  | Rozliczenie różnic inwentaryzacyjnych oraz przyczyny ich powstania                          | 215 |
| 9.5.9.  | Typowe nieprawidłowości występujące w trakcie prac inwentaryzacyjnych                       | 223 |
| 9.5.10. | Weryfikacja różnic inwentaryzacyjnych                                                       | 225 |
| 9.5.11. | Zasady przeprowadzania inwentaryzacji ciągłej                                               | 231 |
| 9.5.12. | Inwentaryzacja w magazynach wysokiego składowania                                           | 233 |
| 9.5.13. | Inwentaryzacja materiałów sypkich i kawałkowych                                             | 235 |

## **ROZDZIAŁ 10. Koszty magazynowania 241**

- 10.1. Istota i zakres kosztów magazynowania 241
- 10.2. Struktura kosztów magazynowania 245
  - 10.2.1. Koszty proste 246
  - 10.2.1. Koszty złożone 247
  - 10.2.2. Niedobory i szkody ponadnormatywne oraz inne straty losowe powstałe w procesie magazynowania 248
  - 10.2.3. Inne kryteria podziału kosztów magazynowania 248
  - 10.2.4. Czynniki kształtujące wielkość kosztów magazynowania 250

## **ROZDZIAŁ 11. Metody i mierniki oceny gospodarki magazynowej 253**

- 11.1. Istota i cel oceny gospodarki magazynowej 253
- 11.2. Metody oceny gospodarki magazynowej 255
- 11.3. Mierniki syntetyczne oceny gospodarki magazynowej 258
  - 11.3.1. Mierniki kosztów magazynowania 259
  - 11.3.2. Mierniki obrotu magazynowego 264
  - 11.3.3. Miernik przepustowości magazynu 267
- 11.4. Mierniki analityczne oceny gospodarki magazynowej 269
  - 11.4.1. Mierniki oceny zapasów 269
  - 11.4.2. Mierniki oceny budowli magazynowych 276
  - 11.4.3. Mierniki oceny wyposażenia magazynowego 288
  - 11.4.4. Mierniki oceny organizacji gospodarki magazynowej 294

Załącznik Nr 1

Wykaz aktów prawnych dotyczących organizacji gospodarki magazynowej 309

Załącznik Nr 2

Wykaz ważniejszych przepisów prawnych dotyczących gospodarki opakowaniami ..311 Załącznik nr 3

Wykaz ważniejszych polskich i europejskich norm dotyczących gospodarki opakowaniami

Załącznik Nr 4

Wykaz aktów prawnych z zakresu norm ubytków naturalnych 316

Załącznik nr 5

Wykaz ważniejszych Polskich Norm dotyczących gospodarki magazynowej 318

Literatura 321