

Spis treści

Wstęp	9
1. Rozwiązania formalnoinstytucjonalne w zakresie bankowości spółdzielczej	13
1.1. Istota i uwarunkowania rozwiązań formalnoinstytucjonalnych w bankowości spółdzielczej.....	13
1.2. Sytuacja w Polsce.....	15
1.3. Sytuacja w wybranych krajach UE.....	20
1.4. Porównania i wnioski.....	29
2. Rozwiązania organizacyjne spółdzielczych grup bankowych	32
2.1. Specyfika funkcjonowania i rozwiązań organizacyjnych spółdzielczych grup bankowych.....	32
2.2. Polskie spółdzielcze grupy bankowe.....	35
2.2.1. Ewolucja sektora bankowości spółdzielczej w Polsce.....	35
2.2.2. Grupa bankowa Banku Polskiej Spółdzielczości.....	40
2.2.3. Grupa bankowa Mazowieckiego Banku Regionalnego.....	42
2.2.4. Spółdzielcza Grupa Bankowa.....	43
2.3. Europejskie spółdzielcze grupy bankowe.....	44
2.3.1. Grupa bankowa BVR - Niemcy.....	44
2.3.2. Grupa bankowa Caja Rural - Hiszpania.....	55
2.3.3. Grupa bankowa OP - Finlandia.....	60
2.3.4. Grupa bankowa Credit Agricole - Francja.....	66
2.3.5. Grupa bankowa Rabobank - Holandia.....	71
2.3.6. Grupa bankowa RBG (Raiffeisen BankenGruppe) - Austria ...	76
2.4. Porównania i wnioski.....	82
3. Strategie działania spółdzielczych grup bankowych	91
3.1. Specyfika i uwarunkowania strategii działania spółdzielczych grup bankowych.....	91
3.2. Strategie działania zrzeszeń banków spółdzielczych w Polsce.....	93
3.2.1. Grupa bankowa Banku Polskiej Spółdzielczości.....	93
3.2.2. Grupa bankowa Mazowieckiego Banku Regionalnego.....	99
3.2.3. Spółdzielcza Grupa Bankowa.....	101
3.3. Strategie działania spółdzielczych grup bankowych w wybranych krajach UE.....	104
3.3.1. Grupa bankowa BVR - Niemcy.....	104

3.3.2. Grupa bankowa Caja Rural - Hiszpania	113
3.3.3. Grupa bankowa OP - Finlandia	119
3.3.4. Grupa bankowa Rabobank - Holandia	126
3.3.5. Grupa bankowa Credit Agricole - Francja	133
3.3.6. Grupa bankowa RBG (Raiffeisen BankenGruppe) - Austria ...	139
3.4. Porównania i wnioski	146
4. Analiza efektywności spółdzielczych grup bankowych	158
4.1. Założenia i uwarunkowania analizy efektywności	158
4.2. Analiza efektywności spółdzielczych grup bankowych metodą wskaźnikową w Polsce i wybranych krajach UE	160
4.2.1. Analiza wskaźnikowa polskich banków zrzeszających	160
4.2.2. Analiza wskaźnikowa europejskich banków zrzeszających	166
4.2.3. Analiza wskaźnikowa skonsolidowanych grup bankowych	169
4.2.4. Charakterystyka i analiza wskaźnikowa polskich banków zrzeszanych	170
4.3. Analiza efektywności banków zrzeszanych metodami ilościowymi ..	184
4.3.1. Opis metodologii analizy efektywności z wykorzystaniem metody DEA	184
4.3.2. Specyfikacja i pomiar nakładów oraz efektów w metodzie DEA	187
4.3.3. Analiza efektywności metodą DEA	189
4.3.4. Analiza ekonometryczna	204
4.4. Porównania i wnioski	207
5. Analiza pozycji rynkowej	212
5.1. Uwarunkowania pozycji rynkowej spółdzielczych grup bankowych	212
5.2. Spółdzielcze grupy bankowe na tle sektora bankowości spółdzielczej w Polsce	213
5.2.1. Spółdzielcza grupa bankowa BPS	213
5.2.2. Spółdzielcza Grupa Bankowa	218
5.2.3. Spółdzielcza grupa bankowa MBR	222
5.3. Sektor bankowości spółdzielczej na tle całego sektora bankowego w Polsce	229
5.4. Pozycja rynkowa europejskich spółdzielczych grup bankowych	234
5.4.1. Grupa bankowa BVR	236
5.4.2. Grupa bankowa Caja Rural	239
5.4.3. Grupa bankowa Credit Agricole	241
5.4.4. Grupa bankowa OP	243
5.4.5. Grupa bankowa Rabobank	245
5.4.6. Grupa bankowa RBG (Raiffeisen Bankengruppe)	247

5.5. Porównania i wnioski.....	249
6. Rozwiązania referencyjne i tendencje w europejskiej bankowości spółdzielczej - sugestie dla Polski.....	254
Literatura.....	262
Spis rysunków.....	266
Spis tabel.....	268