

Spis treści

Wstęp (<i>Beata Filipiak</i>)	7
1. Organizacyjne i funkcjonalne podstawy działalności samorządu terytorialnego	11
1.1. Istota i rola samorządu terytorialnego w demokratycznym państwie (<i>Beata Filipiak</i>)	11
1.2. Organizacja samorządu terytorialnego w Polsce (<i>Beata Filipiak</i>)	15
1.3. Zadania jednostek samorządu terytorialnego i formy organizacyjno-prawne ich realizacji (<i>Beata Filipiak</i>)	22
1.4. Budżet i procedura budżetowa w jednostkach samorządu terytorialnego (<i>Marek Dylewski</i>)	25
1.5. Kontrola i audyt (<i>Beata Filipiak</i>)	37
1.6. Nadzór i dyscyplina w zakresie finansów publicznych (<i>Beata Filipiak</i>)	42
1.7. Pytania kontrolne (<i>Beata Filipiak</i>)	45
2. Procesy finansowe w jednostkach samorządu terytorialnego	46
2.1. Istota, zakres i cechy finansów samorządu terytorialnego (<i>Beata Filipiak</i>)	46
2.2. Pragmatyka zarządzania finansami (<i>Beata Filipiak</i>)	56
2.3. Przedmiotowy zakres zarządzania finansami (<i>Beata Filipiak</i>)	58
2.4. Modele i style zarządzania finansami (<i>Beata Filipiak</i>)	61
2.5. Rola służb finansowych w zarządzaniu finansami (<i>Beata Filipiak</i>)	66
2.6. Pytania kontrolne (<i>Beata Filipiak</i>)	69
3. Finansowanie zadań jednostek samorządu terytorialnego	71
3.1. System finansowania zadań (<i>Beata Filipiak</i>)	71
3.2. Zasilanie wewnętrzne (<i>Małgorzata Gorzalczyńska-Koczkodaj</i>)	77
3.3. Zasilanie zewnętrzne (<i>Beata Filipiak</i>)	86
3.4. Pozostałe sposoby pozyskiwania środków na realizację zadań (<i>Beata Filipiak</i>)	93
3.5. Pytania kontrolne (<i>Beata Filipiak, Małgorzata Gorzalczyńska-Koczkodaj</i>)	99
4. Decyzje finansowe i instrumenty w procesie zarządzania finansami jednostek samorządu terytorialnego	101
4.1. Rodzaje decyzji finansowych a ryzyko (<i>Beata Filipiak</i>)	101
4.2. Decyzje krótkoterminowe w zarządzaniu finansami (<i>Marek Dylewski</i>)	108
4.3. Decyzje długoterminowe w zarządzaniu finansami (<i>Małgorzata Gorzalczyńska-Koczkodaj</i>)	114
4.4. Instrumenty zarządzania finansami (<i>Marek Dylewski</i>)	121
4.5. Metody oceny efektywności projektów i programów (<i>Marek Dylewski</i>)	124
4.6. Pytania kontrolne (<i>Marek Dylewski</i>)	131

5. Analiza finansowa w procesie zarządzania finansami jednostek samorządu terytorialnego	132
5.1. Znaczenie informacji w procesie zarządzania finansami (<i>Małgorzata Gorzałczyńska-Koczkodaj</i>)	132
5.2. Analiza finansowa i jej znaczenie w zarządzaniu finansami (<i>Beata Filipiak</i>)	138
5.3. Kierunki prowadzenia analizy finansowej w procesie zarządzania finansami (<i>Marek Dylewski</i>)	144
5.4. Formy prezentacji i wizualizacji wyników analiz dla celów decyzyjnych (<i>Beata Filipiak</i>)	152
5.5. Pytania kontrolne (<i>Beata Filipiak, Małgorzata Gorzałczyńska-Koczkodaj</i>)	155
6. Praktyczne aspekty procesu zarządzania finansami jednostek samorządu terytorialnego	156
6.1. Zarządzanie majątkiem trwałym (<i>Małgorzata Gorzałczyńska-Koczkodaj</i>)	156
6.2. Zarządzanie majątkiem obrotowym (<i>Beata Filipiak</i>)	163
6.3. Zarządzanie kapitałem i długiem (<i>Marek Dylewski</i>)	175
6.4. Zarządzanie płynnością finansową w ujęciu krótko- i długoterminowym (<i>Marek Dylewski</i>)	182
6.5. Zarządzanie ryzykiem (<i>Marek Dylewski</i>)	187
6.6. Nowe instrumenty finansowe w zarządzaniu finansami (<i>Beata Filipiak</i>)	197
6.7. Pytania kontrolne (<i>Marek Dylewski</i>)	201
Bibliografia	202
Wykaz cytowanych aktów prawnych	210
Indeks rzeczowy	212