

ROZDZIAŁ 1

**Leadership – przywództwo rozmyte**

1.1. Liderzy podziwiani	13
1.2. Układanka Zuzanny	13
1.3. Ważne i uniwersalne	21
1.4. Definityjny szum	24
1.5. Lider vs menedżer	30
1.6. Piękno i przekleństwo bogactwa	37
	44

ROZDZIAŁ 2

**Kryzys zaufania**

2.1. Zaufanie jako cecha człowieka	51
2.2. Zaufanie jako kapitał społeczny	52
2.3. Zaufanie rozplywające się w zafałszowanej i rozproszonej współczesności	53
2.3.1. Zaufanie do liderów	55
2.3.2. Utopieni przez nadmiar zaufania	64
2.4. Ciemna Triada (narcyzm, psychopatia, makiawelizm)	69
2.5. Toksyczny trójkąt złego przywództwa	73
	79

ROZDZIAŁ 3

**Kontekst przywództwa**

3.1. Rewolucja przemysłowa 4.0	83
3.1.1. Istota czwartej rewolucji przemysłowej	84
3.2. Wielki Reset – świat po pandemii	85
3.3. Przywództwo w czasach czwartej rewolucji przemysłowej	89
3.4. VUCA rzeczywistość	91
3.4.1. Skąd i dlaczego VUCA	94
3.4.2. Zmienność ( <i>volatility</i> )	96
3.4.3. Niepewność ( <i>uncertainty</i> )	98
3.4.4. Złożoność ( <i>complexity</i> )	101
3.4.5. Niejednoznaczność ( <i>ambiguity</i> )	102
3.5. VUCA wpływ	105
3.5.1. Wrażliwość	107
3.5.2. Niechęć	108
3.5.3. (Niezamierzone) konsekwencje	111
3.5.4. Założenia	116
	119

3.6. VUCA 2.0, czyli BANI	122
3.6.1. Stres	122
3.6.2. Stres zawodowy	124
3.6.3. Świat (do) BANI	126
3.7. RUPT, TUNA, a może BURZA	132
3.8. Dziura wykładnicza	138
3.9. Niewyraźne sygnały	151
3.10. Czarne Łabędzie	153
3.11. Szare Nosorożce	158
<b>ROZDZIAŁ 4</b>	
<b>Rozwój i okolice</b>	
4.1. Przeobrażenie Eryki	163
4.2. Metafory rozwoju	165
4.3. Dwa punkty widzenia	169
4.4. Rozwój dorosłych	173
4.5. Plastyczność rozwojowa	186
4.6. Gotowość do rozwoju	194
4.7. Intencjonalność w rozwoju	199
4.8. Czas a rozwój	208
4.9. Kluczowe pytania	216
<b>ROZDZIAŁ 5</b>	
<b>Oblicza potencjału liderkiego</b>	225
5.1. Potencjał – czyli co	228
5.2. Kluczowe komponenty potencjału liderkiego	231
5.2.1. Inteligencja	233
5.2.2. Złożoność poznawcza	239
5.2.3. Macierz Stosunków (relacji) w Pracy (MWR) według Gillian Stamp	244
5.2.4. Jak badać złożoność poznawczą	252
5.2.5. Cechy osobowości	256
5.2.6. Badania własne – relacje między inteligencją, złożonością poznawczą i cechami osobowości	265
5.2.7. Inteligencja emocjonalna	267
5.2.8. Motywacja i wartości	271
5.2.9. Inne czynniki	272
5.3. Modele potencjału liderkiego	273
5.4. Trendy w ocenie talentu i potencjału liderkiego w erze cyfrowego świata AI	276
5.5. Człowiek przyszłości	281
5.5.1. Człowiek w erze AI	281
5.5.2. Neuroatypowość jako potencjał przyszłości	283

5.5.3. Narcystyczna osobowość naszych czasów	285
5.5.4. Człowiek+	287
5.5.5. Etyczny zawrót głowy	293

## ROZDZIAŁ 6

<b>Metakompetencja przyszłości: zarządzanie skupieniem i koncentracją uwagi</b>	297
6.1. Kompetencje przyszłości	298
6.2. Umysł Przyszłości	303
6.3. Proces uczenia się	307
6.4. Ekonomia uwagi (uwagi)	311
6.4.1. Pierwsza pułapka – nasza biologia	315
6.4.2. Druga pułapka – lenistwo	321
6.4.3. Trzecia pułapka – pragnienie aprobaty społecznej i nieregularne pozytywne wzmocnienie	322
6.4.4. Czwarta pułapka – mit wielozadaniowości	323
6.4.5. Piąta pułapka – System 1 i System 2, czyli szybkie i wolne myślenie	326
6.5. Stereotypy i uprzedzenia	328
6.6. Skupienie uwagi jako filar inteligencji emocjonalnej lidera	331
6.6.1. Skupienie uwagi na sobie	332
6.6.2. Skupienie uwagi na innych	334
6.6.3. Skupienie uwagi na szerszym kontekście (świecie)	336
6.7. Skoncentrowany lider	338

## ROZDZIAŁ 7

<b>Nawigator Aktualizacji Przywództwa (NAP)</b>	339
7.1. Update jako wyzwanie	339
7.2. Liderski POWER NAP (Nawigator Aktualizacji Przywództwa)	347
7.3. POWER NAP definicyjny	354
7.3.1. Refleksja	354
7.3.2. Działanie	355
7.3.3. Inspiracja	356
7.4. POWER NAP zaufaniowy	357
7.4.1. Refleksja	357
7.4.2. Działanie	358
7.4.3. Inspiracja	359
7.5. POWER NAP kontekstowy	360
7.5.1. Refleksja	360
7.5.2. Działanie	361
7.5.3. Inspiracja	364
7.6. POWER NAP rozwojowy	364
7.6.1. Refleksja	364
7.6.2. Działanie	365
7.6.3. Inspiracja	366

7.7. POWER NAP metakompetencyjny	367
7.7.1. Refleksja	367
7.7.2. Działanie	368
7.7.3. Inspiracja	372
7.8. POWER NAP potencjałowy	373
7.8.1. Refleksja	373
7.8.2. Działanie	374
7.8.3. Inspiracja	375
<b>Podsumowanie</b>	<b>377</b>
<b>Bibliografia</b>	<b>381</b>