

Spis treści

Wstęp	13
--------------------	----

Rozdział 1

Wprowadzenie	15
---------------------------	----

1.1. Wstęp.....	15
1.2. Funkcja.....	16
1.3. Cel zarządzania przedsięwzięciem inwestycyjnym	16
1.4. Struktura zarządzania przedsięwzięciem inwestycyjnym	17

Rozdział 2

Faza koncepcyjna	21
-------------------------------	----

2.1. Wstęp.....	21
2.2. Cele klienta	21
2.3. Zespół wewnętrzny klienta.....	22
2.4. Kierownik projektu.....	23
2.5. Cele kierownika projektu.....	23
2.6. Obowiązki kierownika projektu	24
2.7. Powołanie kierownika projektu	27
2.8. Zarządzanie zasobami ludzkimi.....	27
2.9. Określanie celów.....	28

Rozdział 3

Etap analizy wykonalności	31
--	----

3.1. Zarys założeń projektu.....	31
3.2. Studium wykonalności – zarys założeń	32

3.3. Wybór i przejęcie miejsca	35
3.4. Szczegółowy zarys projektu	36
3.5. Założenia projektu wykonawczego.....	38
3.6. Projekt wykonawczy	38
3.7. Ocena finansowania i inwestycji	39
3.8. Zasadność projektu	40
3.9. Decyzja o dalszej realizacji	40
3.10. Plan realizacji projektu	41
3.11. Lista kontrolna planu realizacji projektu	41

Rozdział 4

Etap strategii.....	43
4.1. Struktura zespołu projektowego	43
4.2. Dobór zespołu projektowego	45
4.3. Zarys ogólny i opracowanie strategii.....	46
4.4. Organizacja i kontrola projektu	47
4.5. Technologia informacyjna	48
4.6. Planowanie projektu.....	48
4.7. Planowanie kosztów	49
4.8. Kontrola kosztów	51
4.9. Zaopatrzenie	53
4.10. Elementy tradycyjne	54
4.11. Projekt i budowa	54
4.12. Wykonawcy podstawowi	54
4.13. Zatrudnianie kierownictwa.....	55
4.14. Zarządzanie budową.....	55
4.15. Istotne zagadnienia	56
4.16. Powoływanie zespołu projektowego	58
4.17. Partnerstwo	59
4.18. Plany zaopatrzenia projektu PFI i PPP	59

6.12. BHP	89
6.13. Systemy zarządzania ochroną środowiska naturalnego	90
6.14. Umowy kontraktowe	91
6.15. Przygotowanie placu budowy	92
6.16. Systemy kontroli i monitorowania	93
6.17. Program wykonawców	93
6.18. Inżynieria wartości (dotycząca metod budowy)	95
6.19. Zarządzanie łańcuchem dostaw	96
6.20. Rejestr ryzyk	97
6.21. Analiza porównawcza	97
6.22. Kontrolowanie zmian i modyfikacji	98
6.23. Nadzór robót	100
6.24. Sprawozdawczość	101
6.25. Komunikacja z instytucjami i profil	102

Rozdział 7

Oddanie do eksploatacji oraz instrukcje obsługi i konserwacji

7.1. Oddanie do eksploatacji	103
7.2. Instrukcje obsługi i konserwacji	103
7.3. Płatności	104
7.4. Sprawozdanie z ukończenia robót (w tym zdobytego doświadczenia)	106

Rozdział 8

Etap oddania do eksploatacji robót budowlanych

8.1. Oddanie do eksploatacji ogólnie	108
8.2. Zapewnienie usług w zakresie oddania do eksploatacji	109
8.3. Rola wykonawcy oddającego do eksploatacji	110
8.4. Proces badań i oddania do eksploatacji oraz jego zaprogramowanie	111
8.5. Różnice między sprawdzeniem a oddaniem do eksploatacji	111

Rozdział 9

Etap ukończenia, przekazania i użytkowania	115
9.1. Ukończenie	115
9.2. Działania kierownictwa projektu.....	116
9.3. Działania konsultantów.....	117
9.4. Przekazanie planowania i harmonogramów	118
9.5. Procedury	118
9.6. Oddanie do eksploatacji i użytkowanie przez klienta	119
9.7. Rozruch eksploatacyjny	120
9.8. Użytkowanie przez klienta	124
9.9. Weryfikacja powykonawcza. Etap sprawozdawczości z zamknięcia projektu.....	127
9.10. Analiza powykonawcza	127
9.11. Audyt projektowy	127
9.12. Analiza kosztów i czasu.....	128
9.13. Aspekty zarządzania siłą roboczą	129
9.14. Studium wykonania	129
9.15. Informacje zwrotne o projekcie	129
Bibliografia.....	131