

WSTĘP	5
1. WYBRANE PROBLEMY FUNKCJONOWANIA PRZEDSIĘBIORSTWA BUDOWLANEGO	9
1.1. Ogólne uwagi o zarządzaniu przedsiębiorstwem	10
1.2. Próby zastosowania metod parametrycznych w zarządzaniu przedsiębiorstwami budowlanymi	19
1.3. Niepewność i ryzyko w działalności przedsiębiorstwa budowlanego	26
1.4. Planowanie jako funkcja zarządzania	29
1.5. Planowanie długookresowe w przedsiębiorstwie budowlanym	31
1.6. Ustalanie zdolności produkcyjnej przedsiębiorstwa budowlanego	36
1.7. Rola rachunku kosztów przyszłościowych	45
1.8. Kontrola jako funkcja zarządzania przedsiębiorstwem budowlanym	48
2. PLANOWANIE W PRZEDSIĘBIORSTWIE BUDOWLANYM W NOWYCH UWARUNKOWANIACH	55
2.1. Planowanie w określonym horyzoncie czasowym	56
2.2. Planowanie podmiotowe	61
2.3. Planowanie przedmiotowe	62
2.4. Zysk jako przedmiot planowania	64
2.5. Model planowania w przedsiębiorstwie i jego procedura	67
2.5.1 Planowanie w przedsiębiorstwie jako proces ciągły	68
2.5.2 Bilansowanie programu produkcji	70
2.5.3. Procedura planowania w przedsiębiorstwie budowlanym	72
3. PLANOWANIE WYKONAWCZE W PRZEDSIĘBIORSTWIE BUDOWLANYM	80
3.1. Metody planowania wykonawczego i organizacji budowy	81
3.2. Metoda określania cykli realizacji podstawowych procesów budowlanych	83

3.3. Metoda planowania wykonawczego przy pomocy harmonogramów	88
3.4. Metoda planowania wykonawczego przy pomocy sieci zależności	93
4. MODELE DYNAMIKI ZACHOWANIA SIĘ PRZEDSIĘBIORSTWA BUDOWLANEGO W WARUNKACH RYZYKA I NIEPEWNOŚCI	105
4.1. Czynniki decydujące o konstrukcji modeli dynamiki zachowania w warunkach ryzyka i niepewności	108
4.2. Zasady konstrukcji modeli dynamiki zachowania się dla systemu wykonawstwa budowlanego	111
4.3. Cechy modeli dynamiki zachowania	126
4.4. Symbolika stosowana w modelu matematycznym	130
4.5. Koncepcja systemu równań modelu	132
4.5.1 Równania poziomów	133
4.5.2 Równania strumieni	134
4.5.3 Równania pomocnicze	135
4.5.4 Równania wyjściowych warunków systemu	136
4.6. Algorytm konstruowania modelu dynamiki zachowania się przedsiębiorstwa budowlanego	140
4.7. Ustalenie głównych sprzężeń zwrotnych i określenie granic systemu	143
4.8. Graficzna postać modelu	144
4.9. Model matematyczny	147
4.10. Badania istniejącego stanu modelowanego systemu	149
5. SYMULOWANIE DYNAMIKI ZACHOWANIA SIĘ PRZEDSIĘBIORSTWA BUDOWLANEGO ZA POMOCĄ MODELU	156
5.1. I co będzie - jeżeli?	159
5.2. Testowanie modelu. Układ eksperymentów symulacyjnych	160
5.3. Przykład modeli stosowanych w symulacji	161
5.4. Weryfikacja modelu symulacyjnego	175
6. ZAKOŃCZENIE	178
PRZYPISY	180
LITERATURA	180