

Wstęp	7
Rozdział 1	
NIERÓWNOŚCI, UBÓSTWO, DEFAWORYZACJA	13
1.1. Nierówności i ubóstwo.	13
1.1.1. Istota nierówności i ubóstwa.	13
1.1.2. Ubóstwo w Polsce	17
1.2. Defaworyzacja	21
1.2.1. Istota defaworyzacji	21
1.2.2. Typologie grup defaworyzowanych	25
Rozdział 2.	
SPÓŁDZIELNIA SOCJALNA JAKO INSTRUMENT POLITYKI SPOŁECZNEJ	29
2.1. Spółdzielnia socjalna jako podmiot ekonomii społecznej	29
2.2. Istota i zasady funkcjonowania spółdzielni socjalnych	32
2.2.1. Geneza i istota spółdzielni socjalnych	32
2.2.2. Zasady funkcjonowania spółdzielni socjalnych.	36
2.3. Funkcje spółdzielni socjalnych jako miejsc pracy	40
2.3.1. Znaczenie pracy dla człowieka	40
2.3.2. Funkcje spółdzielni socjalnych wobec osób defaworyzowanych	43
Rozdział 3.	
CYKL ŻYCIA ORGANIZACJI	45
3.1. Zjawisko cyklu życia organizacji	45

3.2. Modele cyklu życia organizacji	50
3.3. Cykl życia małego przedsiębiorstwa	60
3.4. Czynniki warunkujące przeżywalność małych i średnich przedsiębiorstw	69
Rozdział 4.	
CYKLE ŻYCIA BADANYCH SPÓŁDZIELNI SOCJALNYCH	79
4.1. Charakterystyka badanych podmiotów	79
4.1.1. Założyciele i zatrudnienie	79
4.1.2. Geograficzny zasięg działalności	82
4.2. Procesy powoływania spółdzielni socjalnych	83
4.2.1. Motywacje powoływania spółdzielni	83
4.2.2. Jakość kadr kierowniczych	88
4.2.3. Trudności w procesie powoływania spółdzielni	90
4.3. Ewolucja badanych spółdzielni socjalnych	94
4.3.1. Cykle życia spółdzielni socjalnych	94
4.3.2. Zarządzanie spółdzielniami socjalnymi	101
4.3.2.1. Struktura organizacyjna, procesy decyzyjne i sposób zarządzania	102
4.3.2.2. Przywództwo w spółdzielniach	106
4.3.2.3. Sukces spółdzielni socjalnej	109
4.4. Krytyczne czynniki przeżywalności spółdzielni	112
4.4.1. Czynniki wewnętrzne	112
4.4.2. Czynniki zewnętrzne	115
4.5. Kondycja ekonomiczna spółdzielni i ich perspektywy rozwojowe	116
Podsumowanie	119
Bibliografia	121
Spis rysunków	127
Spis wykresów	127
Spis tabel	127
Summary	129