

# Spis treści

|                                                                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Słowo wstępne</b> .....                                                                                  | 5  |
| <b>Wykaz skrótów i oznaczeń</b> .....                                                                       | 7  |
| <br>                                                                                                        |    |
| <b>1. Charakterystyka procesów produkcyjnych we współczesnych przedsiębiorstwach</b> .....                  | 9  |
| 1.1. Współczesne metody i techniki zarządzania przedsiębiorstwem .....                                      | 9  |
| 1.2. Współczesne strategiczne kierunki rozwoju zarządzania produkcją .....                                  | 11 |
| 1.3. Podstawowe definicje i zagadnienia logistyczne .....                                                   | 12 |
| 1.4. Systemy logistyczne .....                                                                              | 16 |
| 1.5. Pojęcie logistyki zaopatrzenia .....                                                                   | 19 |
| Literatura .....                                                                                            | 22 |
| <br>                                                                                                        |    |
| <b>2. Znaczenie logistyki w procesach zarządzania zaopatrzeniem we współczesnym przedsiębiorstwie</b> ..... | 25 |
| 2.1. Działania w logistycznych procesach zaopatrzenia .....                                                 | 25 |
| 2.2. Gospodarowanie zapasami .....                                                                          | 27 |
| 2.3. Magazynowanie .....                                                                                    | 28 |
| 2.4. Sieci dostaw .....                                                                                     | 30 |
| 2.5. Centra logistyczne .....                                                                               | 30 |
| 2.6. Łańcuchy towarów .....                                                                                 | 32 |
| 2.7. Dystrybucja .....                                                                                      | 33 |
| Literatura .....                                                                                            | 34 |
| <br>                                                                                                        |    |
| <b>3. Dokumentacja procesów logistycznych</b> .....                                                         | 35 |
| 3.1. Podział dokumentacji logistycznej w przedsiębiorstwie .....                                            | 35 |
| 3.2. Wymagania stawiane współczesnym systemom produkcyjnym .....                                            | 36 |
| 3.3. Strategie logistyczne .....                                                                            | 37 |
| 3.4. Metody zarządzania przepływem zasobów w przedsiębiorstwie .....                                        | 38 |
| 3.4.1. Koncepcja JUST IN TIME .....                                                                         | 38 |
| 3.4.2. Metoda KANBAN .....                                                                                  | 39 |
| 3.4.3. Planowanie potrzeb materiałowych MRP .....                                                           | 40 |
| 3.5. Nowoczesne metody zarządzania przepływem produktów i informacji w kanałach dystrybucji .....           | 42 |
| 3.5.1. Planowanie zapotrzebowania logistyki – LRP .....                                                     | 42 |
| 3.5.2. Koncepcja szybkiej reakcji – QR .....                                                                | 42 |
| Literatura .....                                                                                            | 42 |
| <br>                                                                                                        |    |
| <b>4. Współczesne informatyczne technologie logistyczne</b> .....                                           | 45 |
| 4.1. Elektroniczna wymiana danych (EDI) w logistyce .....                                                   | 45 |
| 4.2. Automatyczna identyfikacja – AUTO ID .....                                                             | 46 |
| 4.3. Kody kreskowe .....                                                                                    | 46 |
| 4.4. Systemy informatyczne w procesach logistycznych .....                                                  | 48 |

|                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------|----|
| 4.4.1. Zarządzanie systemami produkcyjnymi w przemyśle .....     | 48 |
| 4.4.2. Informatyczne systemy zarządzania .....                   | 50 |
| 4.4.3. Systemy zarządzania gospodarką magazynową .....           | 53 |
| 4.4.4. Systemy WMS współpracujące z ERP i CRM .....              | 53 |
| 4.5. Analiza strategiczna systemu logistycznego .....            | 55 |
| 4.6. Metody i techniki zarządzania systemami logistycznymi ..... | 55 |
| 4.6.1. Struktury organizacyjne .....                             | 55 |
| 4.6.2. Metody i techniki zarządzania .....                       | 57 |
| Literatura .....                                                 | 60 |

## **5. Kryteria oceny procesów logistycznych .....**

|                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------|----|
| 5.1. Wskaźniki oceny .....                                    | 63 |
| 5.2. Koszty procesów zaopatrzenia .....                       | 65 |
| 5.2.1. Pojęcie kosztów procesu zaopatrzenia .....             | 65 |
| 5.2.2. Koszty w logistyce wynikające ze zużycia zasobów ..... | 65 |
| 5.2.3. Rodzajowy układ kosztów .....                          | 66 |
| 5.2.4. Kalkulacyjny układ kosztów .....                       | 66 |
| 5.3. Kontroling .....                                         | 67 |
| Literatura .....                                              | 68 |

## **6. Przykład działań logistycznych w procesach zaopatrzenia .....**

|                                                                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 6.1. Przedstawienie problemu .....                                                                                          | 69 |
| 6.2. Sieć zależności działań, ścieżka krytyczna .....                                                                       | 70 |
| 6.3. Harmonogramowanie działań „w przód” i „w tył” .....                                                                    | 73 |
| 6.4. Zapotrzebowanie na zasoby przy realizacji działań w zleceniu .....                                                     | 75 |
| 6.4.1. Zapotrzebowanie na zasoby przy realizacji działań (dla przypadku jednego rodzaju zasobu dla każdego z działań) ..... | 75 |
| 6.4.2. Sieć zależności działań przy ograniczonych zasobach .....                                                            | 86 |
| 6.4.3. Sieć zależności działań przy zapotrzebowaniu na kilka różnych materiałów .....                                       | 88 |
| 6.4.4. Sieć zależności działań przy zamawianiu tych samych materiałów dla różnych działań .....                             | 90 |
| Literatura .....                                                                                                            | 93 |