

Spis treści

Wstęp	7
Rozdział 1.	
Wprowadzenie do budżetowania	11
1.1. Istota budżetowania	11
1.2. Klasyfikacja budżetowania oraz ogólne zasady konstruowania budżetów	16
1.3. Funkcje i cele budżetowania w banku komercyjnym	22
Rozdział 2.	
Ryzyko jako czynnik determinujący budżetowanie	27
2.1. Istota ryzyka związanego z prowadzeniem działalności bankowej	27
2.2. Wykorzystanie modeli zarządzania ryzykiem w budżetowaniu	34
2.3. Uwzględnianie regulacji ostrożnościowych w budżetowaniu	45
Rozdział 3.	
Przebieg procedury sporządzania budżetu	51
3.1. Przygotowanie założeń budżetowych	51
3.2. Zasady tworzenia ośrodków odpowiedzialności	55
3.3. Konstruowanie budżetu wiodącego	63
Rozdział 4.	
Praktyczne aspekty procesu budżetowania	88
4.1. Pomiar dokonań i kontrola odchyleń budżetowych	88
4.2. Podstawowe problemy tradycyjnego budżetowania	93

4.3. Alternatywne sposoby budżetowania	98
4.3.1. Budżetowanie oparte na działaniach – ABB (<i>Activity Based Budgeting</i>)	98
4.3.2. Zrównoważona karta wyników (<i>Balanced Scorecard</i>)	102
4.3.3. Zarządzanie bez budżetów (<i>Beyond Budgeting</i>)	108

Rozdział 5.

Budżetowanie jako integralna część procesu zarządzania w banku komercyjnym

114

5.1. Budżetowanie jako narzędzie wspomagające realizację strategii	114
5.2. Wykorzystanie budżetowania w zarządzaniu wartością banku komercyjnego ..	123

Podsumowanie	136
--------------------	-----

Bibliografia	139
--------------------	-----