

SPIS TREŚCI

Wprowadzenie	7
WYBRANE PROBLEMY CONTROLLINGU W PRZEDSIĘBIORSTWIE	
Ireneusz Walczak, Bartłomiej Palacz, Katarzyna Baran: Organizacja systemu controllingu w przedsiębiorstwie Poszukiwania Nafty i Gazu Kraków Sp. z o.o.	11
Jerzy Szczerba: Organizacja systemu controllingu w Enion SA Oddział w Tarnowie	38
Agnieszka Długosz: Systemy informacji menedżerskiej w obszarze kosztów	53
Sylwia Kalinowa, Paweł Młodkowski: Wąski zakres kompetencji menedżera działu logistyki jako bariera kontroli kosztów	63
Jacek Kałużny, Paweł Młodkowski: Pościg Achilleasa za żółwiem, czyli o paradoksie niedopasowania potrzeb informacyjnych do wymogów systemów controllingowych	68
Wojciech Strama: Business Intelligence jako narzędzie zamykania luki decyzyjnej w procesie zarządzania przedsiębiorstwem	76
Piotr Szczepankowski: Controlling polityki kredytowania odbiorców	91
Beata Kulisa: Wykorzystanie kosztów pracy w controllingu personalnym	105
Arkadiusz Kustra, Katarzyna Ryba: Realizacja projektu na zasadach controllingowej koncepcji zarządzania	115
Bogusław Niedbała: Dostosowanie wybranych narzędzi controllingu do potrzeb zarządzania projektami	134

Maria Sierpińska: Funkcja menedżera finansowego i controllera w zarządzaniu finansami przedsiębiorstwa	147
Maria Sierpińska, Arkadiusz Kustra: Organizacja controllingu finansowego w przedsiębiorstwie	158
Justyna Zygmunt: Budżetowanie jako narzędzie controllingu inwestycji	166
Aleksandra Zygmunt: Zastosowanie EVA do oceny ośrodków odpowiedzialności za inwestycje	178
Leokadia Kubalańca: Wykorzystanie Strategicznej Karty Wyników w powiązaniu z systemem zarządzania przez jakość	188
CONTROLLING W ZARZĄDZANIU FINANSAMI	
Małgorzata Kowalik: Wpływ strategii zarządzania kapitałem obrotowym brutto na poziom kapitału obrotowego netto w przedsiębiorstwie	207
Helena Mainczyk: Kredyt akceptacyjny jako narzędzie wspierające efektywność inwestycji depozytowych	220
Wojciech Warian: Funkcje sekurytyzacji aktywów w przedsiębiorstwie	229
Katarzyna Krępel-Świerkula: Rezerwy jako narzędzie kreowania wyniku finansowego	237
Sylwia Potocka-Lewicka: Korzyści grupy kapitałowej z ukierunkowania jej na kreowanie wartości dla akcjonariuszy	250
Danuta Kozłowska-Maków: Podstawy kształtowania cen transferowych w grupach kapitałowych	266
Robert Bąk: Kadra menedżerska wobec fuzji i przejęć przedsiębiorstw	280
Grzegorz Gołębiowski, Agnieszka Strycharczyk: Trendy upadłości przedsiębiorstw i metody ich przewidywania	294