
Spis treści

Wstęp	5
I. Rachunkowość zarządcza — istota i zakres	7
1.1. Pojęcie i geneza rachunkowości zarządczej	7
1.2. Zakres rachunkowości zarządczej	9
1.3. Rachunkowość zarządcza a informacyjne potrzeby zarządzania	13
II. Rachunkowość zarządcza jako element systemu zarządzania	17
2.1. Struktura systemu zarządzania	17
2.2. Metody zarządzania	22
2.3. Proces decyzyjny	26
2.4. Rodzaje problemów i modeli decyzyjnych	30
2.5. Rachunkowość odpowiedzialności	35
III. Mierniki oceny działalności jednostki gospodarczej	39
3.1. Istota kosztów i ich elementy	39
3.2. Klasyfikacja kosztów	42
3.3. Istota i struktura wyniku finansowego	48
3.4. Wynik finansowy w warunkach inflacji	52
3.5. Inne mierniki oceny działalności jednostki gospodarczej	54
IV. Rachunek kosztów jako baza rachunkowości zarządczej	61
4.1. Istota rachunku kosztów	61
4.2. Proces informacyjny rachunku kosztów	63
4.3. Pomiar i wycena zużycia czynników produkcji	66
4.4. Ewidencja i rozliczanie kosztów	68
4.5. Kalkulacja kosztów	76
4.6. Koszty jako podstawa decyzji cenowych	83
V. Odmiany rachunku kosztów	90
5.1. Rachunek kosztów przyszłościowych	90
5.2. Wersje rachunku kosztów zmiennych	103
5.3. Procesowy rachunek kosztów	116
VI. Rachunek wyników	127
6.1. Istota i zakres rachunku wyników	127
6.2. Warianty rachunku zysków i strat	134
6.3. Powiązania rachunku kosztów i rachunku wyników	137
VII. Analiza zależności: produkcja — koszty — zysk	139
7.1. Proste i rozszerzone formuły zależności: produkcja — koszty — zysk	139
7.2. Próg rentowności przy produkcji jednorodnej	144
7.3. Próg rentowności przy produkcji złożonej	149

VIII. Krótkookresowy rachunek decyzyjny	154
8.1. Optymalizacja rozmiarów produkcji	154
8.2. Wybór asortymentu	158
8.3. Wybór technologii	162
8.4. Minimalizacja zapasów	166
8.5. Wytworzyć czy kupić	169
8.6. Specjalne zamówienia	172
8.7. Ceny transferowe	174
IX. Decyzyjny rachunek inwestycyjny	178
9.1. Inwestycje a strategia jednostki gospodarczej	178
9.2. Metody oceny efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych	181
9.3. Ocena przedsięwzięć bez uwzględniania zmiany wartości pieniądza w czasie	183
9.4. Zmiany wartości pieniądza w czasie (procent składany, dyskonto)	187
9.5. Zaktualizowana wartość netto (NPV)	188
9.6. Wewnętrzna stopa zwrotu	190
X. Rachunek decyzyjny w warunkach ryzyka	196
10.1. Ryzyko a niepewność	196
10.2. Analiza ryzyka	197
10.3. Metody decyzyjne w warunkach ryzyka	201
10.4. Ryzyko w decyzjach inwestycyjnych	210
XI. Budżety w zarządzaniu	218
11.1. Typy budżetów	218
11.2. Etapy budżetowania	220
11.3. Budżety operacyjne	223
11.4. Budżety finansowe	232
XII. Kontrola zarządcza	237
12.1. Istota kontroli zarządczej	237
12.2. Analiza odchyleń	243
12.3. Controlling	252
Słowniczek	257
Wykaz stosowanych symboli	264