

Spis treści

Wstęp	11
CZĘŚĆ PIERWSZA	
ZASADY I PRAKTYKI	
1. Zarys	15
„Prawo” do przywództwa	15
Wyzwania przywództwa	17
Implikacje	21
Menedżer jako lider	22
2. Tło	26
Spełnianie oczekiwań pracowników	28
Znaczenie kontekstu	29
Ogniskowanie działań przywódczych	30
Dochodzenie do przywództwa kontekstowego	31
Łączenie wszystkich elementów	36
3. Wymagania	37
Lider opiekun	38
Kluczowe czynniki inicjujące przywództwo	41
Krytyczne czynniki przywództwa	49
CZĘŚĆ DRUGA	
PRZYWÓDZTWO W KONTEKŚCIE	
4. Włączanie światła przywództwa: piramidy i bicie rekordów	67
Opis sytuacji	69
Na co zwracać uwagę w pierwszej kolejności	70

Pierwszoplanowe role przywódcze.....	73
Drugoplanowe role przywódcze.....	79
Dodatkowe role	82
Kiedy należy zmienić rolę	83
W praktyce	83
Pytania do dyskusji	93
5. Dzielenie się światłem: niesamowite lemingi	94
Opis sytuacji.....	95
Na co zwracać uwagę w pierwszej kolejności.....	96
Pierwszoplanowe role przywódcze.....	96
Drugoplanowe role przywódcze.....	100
Dodatkowe role	103
Kiedy należy zmienić rolę	104
Kiedy liczy się każda godzina	104
W praktyce	107
Pytania do dyskusji	114
6. Wykorzystywanie własnego światła do zmiany nastawienia:	
Kurczak Mały	115
Opis sytuacji.....	116
Na co zwracać uwagę w pierwszej kolejności.....	117
Pierwszoplanowe role przywódcze.....	117
Drugoplanowe role przywódcze.....	122
Dodatkowe role	124
Kiedy należy zmienić rolę	125
W praktyce	126
Pytania do dyskusji	131
7. Wykorzystywanie własnego światła do zmiany kierunku:	
ciężki los rycerza w lśniącej zbroi	132
Opis sytuacji.....	133
Na co zwracać uwagę w pierwszej kolejności.....	134
Pierwszoplanowe role przywódcze.....	134
Drugoplanowe role przywódcze.....	139
Dodatkowe role	140
Kiedy należy zmienić rolę	141
Kiedy liczy się każda godzina	142
W praktyce	144
Pytania do dyskusji	148

8. Wykorzystywanie własnego światła, aby było tak jak dotychczas:	
John Henry wiedział, co robi	149
Opis sytuacji.....	151
Na co zwracać uwagę w pierwszej kolejności.....	151
Pierwzoplanowe role przywódcze.....	152
Drugoplanowe role przywódcze.....	157
Dodatkowe role	159
Kiedy należy zmienić rolę	160
W praktyce	161
Pytania do dyskusji.....	170
9. Otrzymywanie światła: saga o nieproszonym gościu.....	171
Opis sytuacji.....	172
Na co zwracać uwagę w pierwszej kolejności.....	172
Pierwzoplanowe role przywódcze.....	173
Drugoplanowe role przywódcze.....	179
Dodatkowe role	181
Kiedy należy zmienić rolę	182
W praktyce	183
Pytania do dyskusji.....	189

CZĘŚĆ TRZECIA

PLAN DZIAŁANIA, NARZĘDZIA I MATERIAŁY

10. Umiejętności i kompetencje.....	193
11. Diagnoza	198
Diagnozowanie kontekstu przywódczego	199
Diagnozowanie ról przywódczych wymagających zaakcentowania	202
Diagnozowanie działań i zachowań przywódczych wymagających zaakcentowania	204
Diagnozowanie kompetencji, które należy wykorzystywać i rozwijać	215
Konkluzje	222
12. Plan rozwoju.....	223
Planowanie osobistego rozwoju	225
Osobisty plan rozwoju.....	226
13. Plan działania.....	231