

Spis treści

Wstęp.....	5
Rozdział 1. Teoretyczne zagadnienia controllingu.....	9
1.1. Definicje controllingu w literaturze polskiej i zagranicznej.....	9
1.2. Klasyfikacja odmian controllingu.....	19
1.3. Zadania controllingu.....	31
1.4. Controlling a dyscypliny pokrewne.....	39
Rozdział 2. Rodzaje i zastosowanie instrumentów controllingu.....	47
2.1. Definicja i klasyfikacja instrumentów controllingu.....	47
2.2. Instrumenty stosowane w controllingu strategicznym i operacyjnym.....	56
2.3. Rola budżetowania jako instrumentu controllingu.....	61
Rozdział 3. Budżetowanie jako instrument controllingu operacyjnego.....	70
3.1. Funkcje i etapy budżetowania.....	70
3.2. Metody budżetowania działalności.....	77
3.3. Zastosowanie nowoczesnej metody ABB w procesie budżetowania.....	82
3.4. Procedura budżetowania gwarantem optymalizacji wyników.....	85
3.5. Rola kontroli budżetowej w controllingu.....	89
Rozdział 4. Koncepcja doskonalenia budżetowania w controllingu.....	94
4.1. Instrumenty controllingu i ich wykorzystanie w budżetowaniu działalności.....	94
4.2. Docelowy model budżetów operacyjnych w jednostkach produkcyjnych z zastosowaniem arkusza kalkulacyjnego.....	103
4.3. Metody analizy odchyień kosztów w jednostkach produkcyjnych.....	119
Literatura.....	132
Spis tablic.....	141
Spis rysunków.....	144
Załącznik.....	145