

SPIS TREŚCI

Przedmowa	5
Od autora	7
I. Rodowód i warunki narodzin PLO.....	9
- Klejnoty księżniczki Dagmary	10
- Nowe transatlantyki, nowe linie pasażerskie.....	11
- Pierwsze linie bliskiego zasięgu	12
- Pierwsze oceaniczne linie frachtowe	13
- Skutki Wielkiego Kryzysu Ekonomicznego	14
- Skuteczna polityka żeglugaowa	15
- II wojna światowa	16
- Powojenne porządki.....	17
- Trzy lata po wojnie.....	20
- Uruchomienie przedwojennych linii	21
- Trzy transatlantyczne linie pasażerskie	21
- Wejście na szlaki azjatyckie	22
- Polska flota w tajnych akcjach	22
II. Pierwszych 10 lat	23
- Praca pełna satysfakcji i stresu	23
- Problemy z „Batorym”	25
- Pomoc w organizacji Chipolbroku.....	25
- Pierwsze joint venture.....	26
- „Batory” na linii do Indii i Pakistanu	26
- Z „bratnią” pomocą	27
- Cała oceaniczna flota pływa do Chin.....	28
- Stagnacja w rozwoju floty	29
- Linia dalekowschodnia	30
- Pierwsze własne przedstawicielstwa	31
- Najbardziej medialne wydarzenia	31
- Niebywały wyczyn załogi s/s „Kiliński”	32
- Ryż dla głodującego Wietnamu.....	33
- Dostawa 12 statków do ChRL.....	34
- Po „odwilży” 1956.....	35
- Przełomowy moment w rozwoju PLO.....	35
- Rozwój floty w latach 1957-1961	37
- „Batory” znów na Atlantyku	38
- Kierunek Japonia.....	39
- Linia do portów USA.....	41
- Połączenie ze Środkowym Wschodem.....	42
- INDOPOL – nowa jakość	42
III. Złote lata polskiej żeglugi liniowej	43
- Jaskółki nowego.....	44
- Linia do Afryki Wschodniej i Południowej.....	44
- Kierunek – Południowa Ameryka.....	46
- Częściej do Australii	47
- Dynamiczny rozwój linii śródziemnomorskich	48
- Najbardziej rentowne – angielskie	49
- Pierwsze eksperymenty z konteneryzacją.....	49
- Rozwój floty zbiornikowców	50
- Skutki blokady Kanału Sueskiego	52
- Wzrost pozycji PLO	53
- Następca „Batorego”	54

- Smutny koniec najsłynniejszego transatlantyku.....	55
- Imponujący bilans dekady	57
IV. Lata siedemdziesiąte.....	59
- Reorganizacja PLO.....	59
- Liniowce PŻM przekazane PLO	60
- Ekspresowcami do Japonii	61
- Indyjsko-polska umowa żeglugowa	63
- Nowe linie.....	64
- Linia do Wielkich Jezior Amerykańskich.....	65
- Rozwój żeglugi promowej.....	66
- Szczególna pozycja linii zachodniej Afryki	67
- Zaminowanie Haiphongu.....	68
- Tragedia załogi „Józefa Conrada”	69
- Semikontenerowce typu „Franciszek Zubrzycki”	69
- Liceum Morskie	72
- Konteneryzacja linii europejskich.....	73
- Linia Południowego Pacyfiku	75
- Koniec kamuflażu Chipolbroku	77
- Armator chłodniowców.....	77
- 10 semikontenerowców nie uczyniło wiosny?.....	78
- Sukcesy i kłopoty pioniera konteneryzacji	79
- „Inowrocław” - pierwszy nowoczesny liniowiec.....	84
- Bilans dekady	85
V. Lata osiemdziesiąte.....	87
- Na takie statki polska żegluga czekała od lat	87
- Statkiem ro-ro do Australii.....	90
- Okres stanu wojennego	92
- Powstanie PTO S.A.....	93
- Nie tylko stan wojenny.....	94
- Odrobina optymizmu.....	96
- Radykalna zmiana organizacji PLO.....	99
- Konteneryzacja wymusza komputeryzację	102
- Szósty w Europie, 20. w świecie armator kontenerowy	103
- Ważne przedsięwzięcia żeglugowe 1988 r.	105
- Kres 57-letniej historii polskich transatlantyków	107
- Sprzedaż najnowocześniejszych i największych statków	109
- Spóźniona refleksja	112
- Rewolucja w remontach.....	114
- 1989 - najlepszy rok dekady	116
- Morskie katastrofy i tragedie	119
- Akcje ratownicze załóg polskich liniowców	121
VI. Pierwsze lata po transformacji ustrojowej.....	123
- Plan Balcerowicza i jego skutki	123
- Urowadzenie „Krzywoustego”.....	125
- PLO holdingiem?.....	127
- Rezygnacja dyr. Kazimierza Misiejuka	132
- Nowy dyrektor naczelny.....	133
- Nowa polityka żeglugowa	135
- Własne spółki za granicą	136
- Rok 1991 – bez euforii	138
- Polski rząd – obojętny	139
- Dwuwładza	142
- Zmiana goni zmianę	143
- Minister i dyrektor o sytuacji w PLO	146

- Nowy armator – Euroafrica.....	147
- Minorowy przełom roku.....	150
- Bariery dla efektywnego działania	153
- Rujnujące raty	154
- Dwie kolejne spółki Grupy PLO	156
- Próby aktywizacji linii południowoamerykańskich	160
- Syzyfowa walka z kryzysem	161
- Być albo nie być linii północnoamerykańskiej.....	163
- Sprzedaż najcenniejszych klejnotów.....	164
- Tragedia, która poraziła Polskę.....	166
VII. Zarząd komisaryczny w PLO.....	169
- Powołanie zarządu komisarycznego	169
- Powstanie spółek: POL-Levant i POL-America	171
- Porozumienie PLO z ACL i MSC.....	174
- PLO czekają na koło ratunkowe.....	176
- EURO-EAST Lines Luxemburg	178
- Związki zawodowe protestują	179
- System kontraktowy i zwolnienia grupowe.....	182
- Przyspieszenie procesu restrukturyzacji PLO	185
- Skutki przyspieszonej edukacji decydentów?.....	189
- Zmiana głównego sternika PLO	191
- Racjonalizacja głównych serwisów	194
- Minister powołuje radę nadzorczą	196
- Sprzedaż majątku lądowego	198
- Konsolidacja Grupy PLO	199
- Trzeci komisarz PLO.....	204
- Podobno było widać światło w tunelu.....	205
- Kierunek Antarktyda	207
- Zmiany na szlaku dalekowschodnim.....	208
- Gdynia Travel Center.....	210
- POL-Atlantic - kolejna próba ratowania linii północnoamerykańskiej.....	212
- PLO bez deficytu	215
- Przed PLO siedem lat tłustych?	218
- Kryzys azjatycki zniweczył rozwój holdingu	219
- Kontrakt z VROON - szansa na odzyskanie rynku azjatyckiego?	222
- Dom Marynarza w wersji luks.....	226
- Upadłość spółek: POL-Atlantic i POLCONTAINER	228
- Rezygnacja M. Hapki z funkcji zarządcy komisarycznego	233
VIII. Przełom XX i XXI w.....	235
- Nowi sternicy PLO.....	235
- Upadła gwiazda oceanów	239
- Dramatyczna sytuacja polskiej żeglugi.....	240
- Okoliczności upadłości lub likwidacji najcenniejszych zagranicznych spółek PLO	246
- Bilans dekady	248
- Fatalny początek XXI wieku.....	253
- Bankructwo POL-America S.A. i jego przyczyny.....	257
- Areszty statków grupy PLO	261
- Upadłość spółki POL-Asia Linie Żeglugowe	266
IX. Walka o przetrwanie	269
- Związkowcy NSZZ „S” o winnych samolikwidacji polskiej floty	271
- Grupa PLO pod lupą prokuratury i NIK-u	273
- Zwycięski bój o samodzielność Euroafriki	274
- Bliska współpraca ze Stoczną Gdynia szansą dla PLO?	277
- POL-Euro – nowy armator Grupy PLO	280
- Jak Stocznia Gdynia została właścicielem POL-Supply?	282

Spis treści

- Personalne roszady	283
- Ambitne nowe cele PLO	284
- Cała naprzód POL-Levantu	286
- Zmiana strategii PLO	290
- Okres stabilizacji PLO S.A.	293
- Lata koniunktury i kryzysu	297
- Zmiana wachty w PLO i POL-Levancie	301
- zmiana siedziby PLO S.A. i POL-Levantu	305
- Załogi statków PLO ratują uchodźców	306
- Nowy prezes i nowe ogromne nadzieje	309
- PLO przekazuje Narodowemu Muzeum Morskiemu skarby sztuki marynistycznej	312
- Historia polskich transatlantyków na znaczkach	315
- Pierwsze od 30 lat zakupy statków przez PLO	317

Kalendarium najważniejszych wydarzeń bezpośrednio i pośrednio związanych z historią PLO

Wykaz ważniejszych źródeł i literatura uzupełniająca	347
Indeks nazwisk	352
Księgi Floty Ojczystej	355