

Spis treści

Wstęp	5
I. Rachunkowość zarządcza — istota i zakres	7
1.1. Pojęcie i geneza rachunkowości zarządczej	7
1.2. Zakres rachunkowości zarządczej	10
1.3. Rachunkowość zarządcza a informacyjne potrzeby zarządzania	13
II. Rachunkowość zarządcza jako element systemu zarządzania	17
2.1. Struktura systemu zarządzania	17
2.2. Metody zarządzania	22
2.3. Proces decyzyjny	26
2.4. Rodzaje problemów i modeli decyzyjnych	30
2.5. Rachunkowość odpowiedzialności	35
III. Mierniki oceny działalności jednostki gospodarczej	39
3.1. Istota kosztów i ich elementy	39
3.2. Klasyfikacja kosztów	42
3.3. Istota i struktura wyniku finansowego	49
3.4. Wynik finansowy w warunkach inflacji	52
3.5. Inne mierniki oceny działalności jednostki gospodarczej	54
IV. Wykorzystanie sprawozdawczości finansowej na potrzeby rachunkowości zarządczej	61
4.1. Baza informacyjna rachunkowości finansowej	61
4.2. Bilans jako podstawa oceny sytuacji majątkowej i finansowej	64
4.3. Rachunek zysków i strat w zarządzaniu rentownością	74
4.4. Zestawienie zmian w kapitale/funduszu własnym	77
4.5. Rachunek przepływów pieniężnych a sterowanie płynnością i wypłacalnością	83
4.6. Rola informacji dodatkowej w zaspokajaniu potrzeb informacyjnych	92
V. Rachunek kosztów jako baza rachunkowości zarządczej	95
5.1. Istota rachunku kosztów	95
5.2. Proces informacyjny rachunku kosztów	97
5.3. Pomiar i wycena zużycia czynników produkcji	100
5.4. Ewidencja i rozliczanie kosztów	102
5.5. Kalkulacja kosztów	110
5.6. Koszty jako podstawa decyzji cenowych	119
VI. Odmiany rachunku kosztów	126
6.1. Rachunek kosztów przyszłościowych	126
6.2. Wersje rachunku kosztów zmiennych	138
6.3. Rachunek kosztów działań	151
VII. Rachunek wyników	162
7.1. Istota i zakres rachunku wyników	162
7.2. Warianty rachunku zysków i strat	169
7.3. Powiązania rachunku kosztów i rachunku wyników	173
VIII. Analiza zależności: produkcja — koszty — zysk	176
8.1. Proste i rozszerzone formuły zależności: produkcja — koszty — zysk	176
8.2. Próg rentowności przy produkcji jednorodnej	179
8.3. Próg rentowności przy produkcji złożonej	186

IX. Krótkookresowy rachunek decyzyjny.	191
9.1. Optymalizacja rozmiarów produkcji.	191
9.2. Wybór asortymentu.	195
9.3. Wybór technologii.	199
9.4. Minimalizacja zapasów.	203
9.5. Wytworzyć czy kupić.	206
9.6. Specjalne zamówienie.	209
9.7. Utrzymanie produkcji deficytowego wyrobu.	211
9.8. Ceny transferowe.	214
X. Decyzyjny rachunek inwestycyjny.	219
10.1. Inwestycje a strategia jednostki gospodarczej.	219
10.2. Metody oceny efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych.	223
10.3. Ocena przedsięwzięć bez uwzględniania zmiany wartości pieniądza w czasie	225
10.4. Zmiana wartości pieniądza w czasie (procent składany, dyskonto)	229
10.5. Zaktualizowana wartość netto (<i>NPV</i>).	231
10.6. Wewnętrzna stopa zwrotu.	234
XL Rachunek decyzyjny w warunkach ryzyka.	240
11.1. Ryzyko a niepewność.	240
11.2. Analiza ryzyka.	241
11.3. Metody decyzyjne w warunkach ryzyka.	245
11.4. Ryzyko w decyzjach inwestycyjnych.	254
XII. Budżety w zarządzaniu.	262
12.1. Typy budżetów.	262
12.2. Etapy budżetowania.	264
12.3. Budżety operacyjne.	267
12.4. Budżety finansowe.	276
XIII. Kontrola zarządcza.	281
13.1. Istota kontroli zarządczej.	281
13.2. Analiza odchyleń.	287
13.3. Controlling	296
XIV. Strategiczna rachunkowość zarządcza.	301
14.1. Istota i zakres strategicznej rachunkowości zarządczej.	301
14.2. Zarządzanie kapitałami.	304
14.3. Orientacja marketingowa.	308
14.4. Zbilansowana karta dokonań.	312
XV. Szacowanie wartości przedsiębiorstwa.	321
15.1. Przesłanki wyceny jednostek gospodarczych.	321
15.2. Wartość przedsiębiorstwa a wartość firmy.	324
15.3. Majątkowe metody wyceny przedsiębiorstwa.	329
15.4. Dochodowe metody wyceny przedsiębiorstwa.	337
15.5. Mieszane metody wyceny przedsiębiorstwa.	341
XVI. Wykorzystanie rachunkowości na potrzeby realizacji zrównoważonego wzrostu przedsiębiorstwa.	346
16.1. Koncepcja zrównoważonego wzrostu przedsiębiorstwa.	346
16.2. Rachunkowość jako źródło informacji niezbędnych do kształtowania zrównoważonego wzrostu przedsiębiorstwa.	352
16.3. Metody rachunkowości wykorzystywane do realizacji zrównoważonego wzrostu przedsiębiorstwa.	357
Słowniczek.	364
Wykaz stosowanych symboli.	371