



SPIS TREŚCI

OD AUTORÓW /9

1

ISTOTA I PRZEDMIOT LOGISTYKI /13

- 1.1. Pojęcie i istota logistyki /13
- 1.2. Powstanie i rozwój logistyki /21
- 1.3. Strumienie oraz zasoby rzeczowe i informacyjne jako przedmiot logistyki /27
- 1.4. Mikro- i makroekonomiczna treść logistyki /33

2

MAKROEKONOMICZNE UWARUNKOWANIA PROCESÓW LOGISTYCZNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE /45

- 2.1. Rynek a procesy logistyczne /45
- 2.2. System zarządzania a procesy logistyczne /47
- 2.3. Bezpośrednie instrumenty oddziaływania państwa na procesy logistyczne /52
- 2.4. Struktura podmiotowa gospodarki a procesy logistyczne /56

3

INFRASTRUKTURA PROCESÓW LOGISTYCZNYCH /62

- 3.1. Pojęcie infrastruktury /62
- 3.2. Infrastruktura transportowa logistyki /66
- 3.3. Infrastruktura magazynowania i manipulacji /72

- 3.4. Opakowania jako składnik procesów logistycznych / 78
3.5. Środki i techniki przetwarzania informacji / 81



PROCESY LOGISTYCZNE W PRZEDSIĘBIORSTWIE / 87

- 4.1. Elementy składowe procesów logistycznych w przedsiębiorstwie / 87
4.2. Strumienie przepływów materiałowych w przedsiębiorstwie / 92
4.3. Struktura przepływu materiałów / 96
4.4. Logistyka w strukturach zarządzania przedsiębiorstwem / 102



LOGISTYKA PROCESÓW ZAOPATRZENIA / 108

- 5.1. Podstawowe funkcje procesów zaopatrzenia / 108
5.2. Planowanie potrzeb materiałowych / 112
 5.2.1. Rodzaje potrzeb (popytu) / 112
 5.2.2. Sprzężenia informacyjne w planowaniu potrzeb materiałowych (PPM) / 116
 5.2.3. System planowania potrzeb materiałowych (PPM) / 120
5.3. Wybór źródeł zakupu / 124



LOGISTYKA PROCESÓW PRODUKCJI / 128

- 6.1. Typowe modele przepływów produkcyjnych / 128
6.2. Sterowanie przepływami produkcji w różnych typach produkcji / 131
6.3. Nowoczesne metody sterowania przepływami / 136



LOGISTYKA PROCESÓW DYSTRYBUCJI / 140

- 7.1. Zakres i przedmiot logistyki dystrybucji / 140
7.2. Prognozowanie popytu / 144
 7.2.1. Podstawowe modele (metody) prognozowania popytu / 144
 7.2.2. Prognozowanie popytu przy wykorzystaniu modeli adaptacyjnych / 146
 7.2.3. Prognozowanie przyczynowo-skutkowe / 155

- 7.2.4. Prognozowanie intuicyjne / 159
- 7.3. Kanały dystrybucji / 159
- 7.4. Warianty organizacji procesów dystrybucyjnych / 162
 - 7.4.1. Eliminacja ogniw pośrednich / 162
 - 7.4.2. Ośrodki ciężenia zakupów / 163
 - 7.4.3. Lokalizacja hurtowni / 166

8

STEROWANIE ZAPASAMI W PROCESACH LOGISTYCZNYCH / 170

- 8.1. Istota, funkcje i czynniki kształtowania zapasów / 170
- 8.2. Struktura zapasów i ich podatność na sterowanie / 172
- 8.3. Metody (modele) sterowania zapasami / 176
- 8.4. Wybrane decyzje logistyczne w sferze zapasów / 183
 - 8.4.1. Grupowe zamawianie materiałów / 183
 - 8.4.2. Sterowanie zapasami w warunkach ograniczonego kapitału obrotowego / 189
 - 8.4.3. Dwuszczeblowe utrzymywanie zapasów / 193
 - 8.4.4. Czynniki inflacji w sterowaniu zapasami / 195
 - 8.4.5. Upusty cenowe / 198
 - 8.4.6. Uwzględnienie kosztu braku zapasu / 201
 - 8.4.7. Sukcesywne zasilanie zapasów / 202

9

KOSZTY PROCESÓW LOGISTYCZNYCH / 204

- 9.1. Pojęcie i zakres kosztów / 204
- 9.2. Przekroje strukturalne kosztów logistyki / 209
- 9.3. Czynniki kształtowania i redukcji kosztów logistyki / 216
 - 9.3.1. Charakterystyka i podział czynników / 216
 - 9.3.2. Koszty fizycznego przepływu / 219
 - 9.3.3. Koszty zapasów / 223
 - 9.3.4. Koszty procesów informacyjnych / 231
- 9.4. Poziom i struktura kosztów procesów logistycznych / 234
- 9.5. Budżetowanie kosztów logistyki / 241
- 9.6. Wpływ kosztów logistyki na rentowność przedsiębiorstwa / 245
 - 9.6.1. Ujęcie w wielkościach bezwzględnych / 246
 - 9.6.2. Ujęcie w wielkościach względnych / 248

- 10.1. Identyfikacja podstawowych tendencji / 251
- 10.2. Rozwój eurologistyki / 254
- 10.3. Rozwój logistyki w przedsiębiorstwach / 257
- 10.4. Rozwój systemów informacyjnych logistyki / 261
 - 10.4.1. Podstawowe funkcje informacyjne / 261
 - 10.4.2. Kompleksowe programy komputerowe / 263
 - 10.4.3. Tendencje rozwoju technologii informatycznej / 266
- 10.5 Centra obsługi logistycznej / 268

BIBLIOGRAFIA / 271